

# Fully charged for change

Electrifying the net zero movement

# Inhoudsopgave

1. Elia Transmission Belgium in een oogopslag	5	3. Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving	138
1.1. Wie we zijn & wat we doen	6	3.1. Consolidatiegrondslag	138
1.2. Juridische structuur	7	3.2. Omrekeningsverschillen	138
1.3. Belangrijke feiten	8	3.3. Overzicht van de financiële positie	139
2. Corporate Governance Verklaring	17	3.4. Posten in de resultatenrekening	146
2.1. Samenstelling van de beheersorganen op 31 december 2023	18	3.5. Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en mutatie van het eigen vermogen	149
2.2. Raad van bestuur	19	4. Rapportering per segment	150
2.3. Diversiteit binnen de raad van bestuur	20	5. Elementen van de geconsolideerde winst-en verliesrekening en niet-gerealiseerde resultaten	155
2.4. Bekwaamheden van het auditcomite	20	5.1. Bedrijfsopbrengsten, netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme en overige bedrijfsopbrengsten	155
2.5. College van dagelijks bestuur	21	5.2. Bedrijfskosten	155
Diversiteit binnen het College van dagelijks bestuur	21	5.3. Nettofinancieringskosten	156
2.6. Structuur van het aandeelhouderschap op de afsluitingsdatum	21	5.4. Winstbelastingen	157
3. Risicobeheer en voornaamste risico's van de vennootschap	22	5.5. Winst per aandeel (WPA)	157
3.1. Beheerssysteem voor risico's en opportuniteiten	23	6. Elementen van de geconsolideerde balans	159
3.2. Risico's voor de onderneming	26	6.1. Materiële vaste activa	159
3.3. Intern controlesysteem	39	6.2. Immateriële vaste activa	160
4. Duurzaamheidsverslag Elia Transmission Belgium SA/NV	42	6.3. Goodwill	161
4.1. Algemene informatie	43	6.4. Langlopende handels- en overige vorderingen	163
4.2. Milieu-informatie	79	6.5. Investerings opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	163
4.3. Sociale informatie	105	6.6. Overige financiële vaste activa	166
4.4. Governance-informatie	119	6.7. Uitgestelde belastingvorderingen en - verplichtingen	166
5. Elia Transmission Belgium Geconsolideerde jaarrekening	122	6.8. Voorraden	167
1. Verslaggevende entiteit	132	6.9. Kortlopende handels- en overige vorderingen, over te dragen kosten en verkregen opbrengsten	167
2. Basis voor presentatie	133	6.10. Actuele belastingvorderingen en - verplichtingen	168
2.1. Verklaring van naleving	133	6.11. Geldmiddelen en kasequivalenten	168
2.2. Functionele en presentatievaluta	133	6.12. Eigen vermogen	168
2.3. Waarderingsgrondslag	133	6.12.1. Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap	168
2.4. Continuïteit	133	6.13. Rentedragende leningen en financieringsverplichtingen	170
2.5. Gebruik van ramingen en beoordelingen	134		
2.6. Verklaring van de verantwoordelijke personen	137		

6.14. Personeelsbeloningen	172
6.15. Voorzieningen	177
6.16. Overige langlopende verplichtingen	178
6.17. Handels- en overige schulden	178
6.18. Financiële instrumenten - reële waarden	178
6.19. Leasing	180
6.20. Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten	182
7. Structuur van de Groep	184
8. Andere toelichtingen	185
8.1. Beheer van financiële risico's en derivaten	185
8.2. Toezeggingen en voorwaardelijke verplichtingen	189
8.3. Verbonden partijen	189
8.4. Geberutenissen na balansdatum	190
8.5. Diversen	190
8.6. Diensten verleend door de commissarissen	190
9. Regelgevend kader en tarieven	192
9.1. Regelgevend kader in België	192
9.2. Regelgevend kader voor Nemo Link interconnector	195

# Over dit verslag

Dit jaarverslag legt uit wie we zijn en wat we doen, in welke context we werken en wat onze risico's en opportu-niteiten zijn. Het beschrijft onze strategie en de vooruitgang die we in de realisatie van onze doelstellingen hebben geboekt. Het bekijkt ook ons 'corporate governance'-beleid en geeft een eerste analyse van onze resultaten in 2023.



# 1. Elia Transmission Belgium in een oogopslag



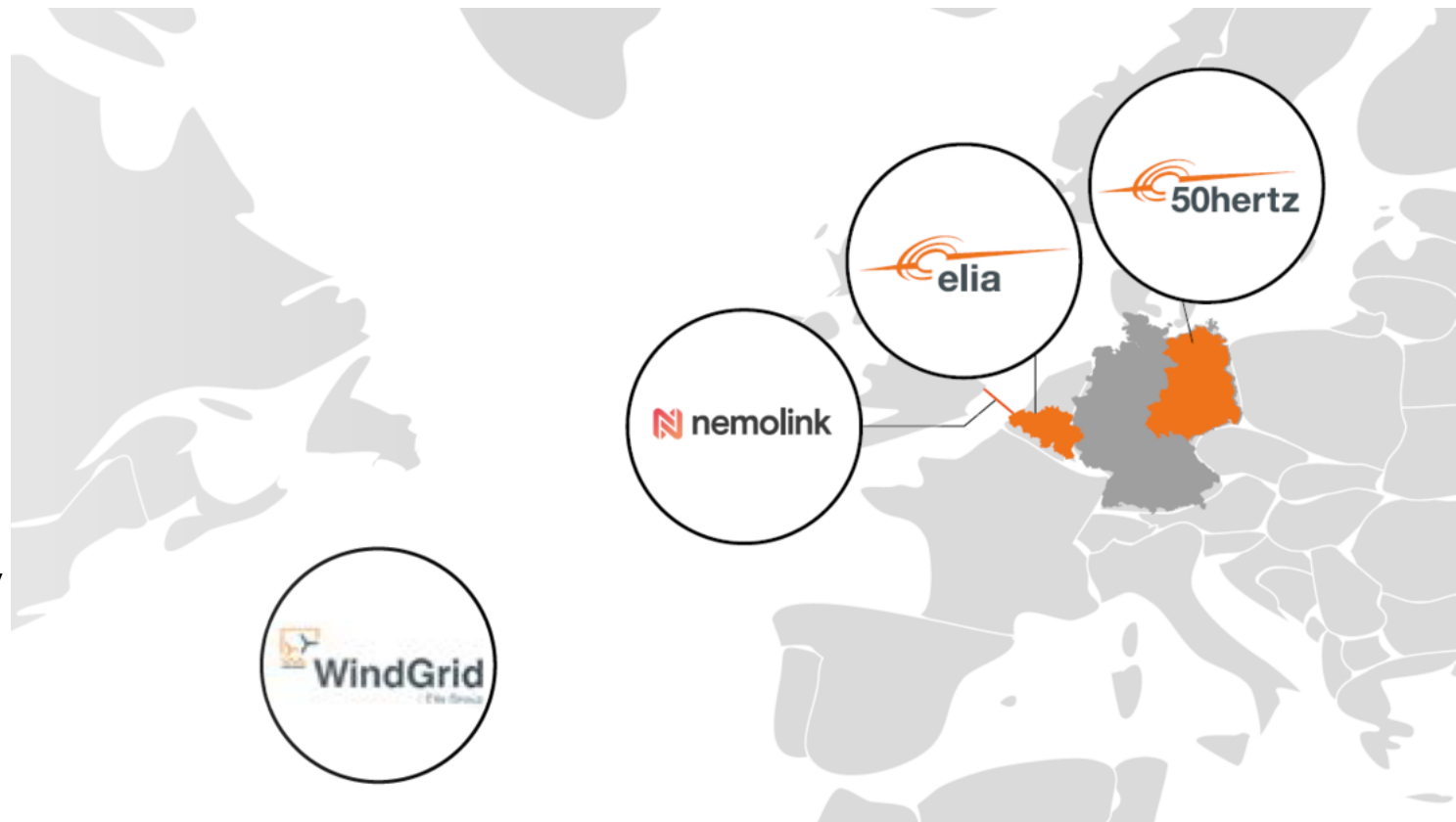
## 1.1. Wie we zijn & wat we doen

### Elia Transmission Belgium SA/NV (ETB)

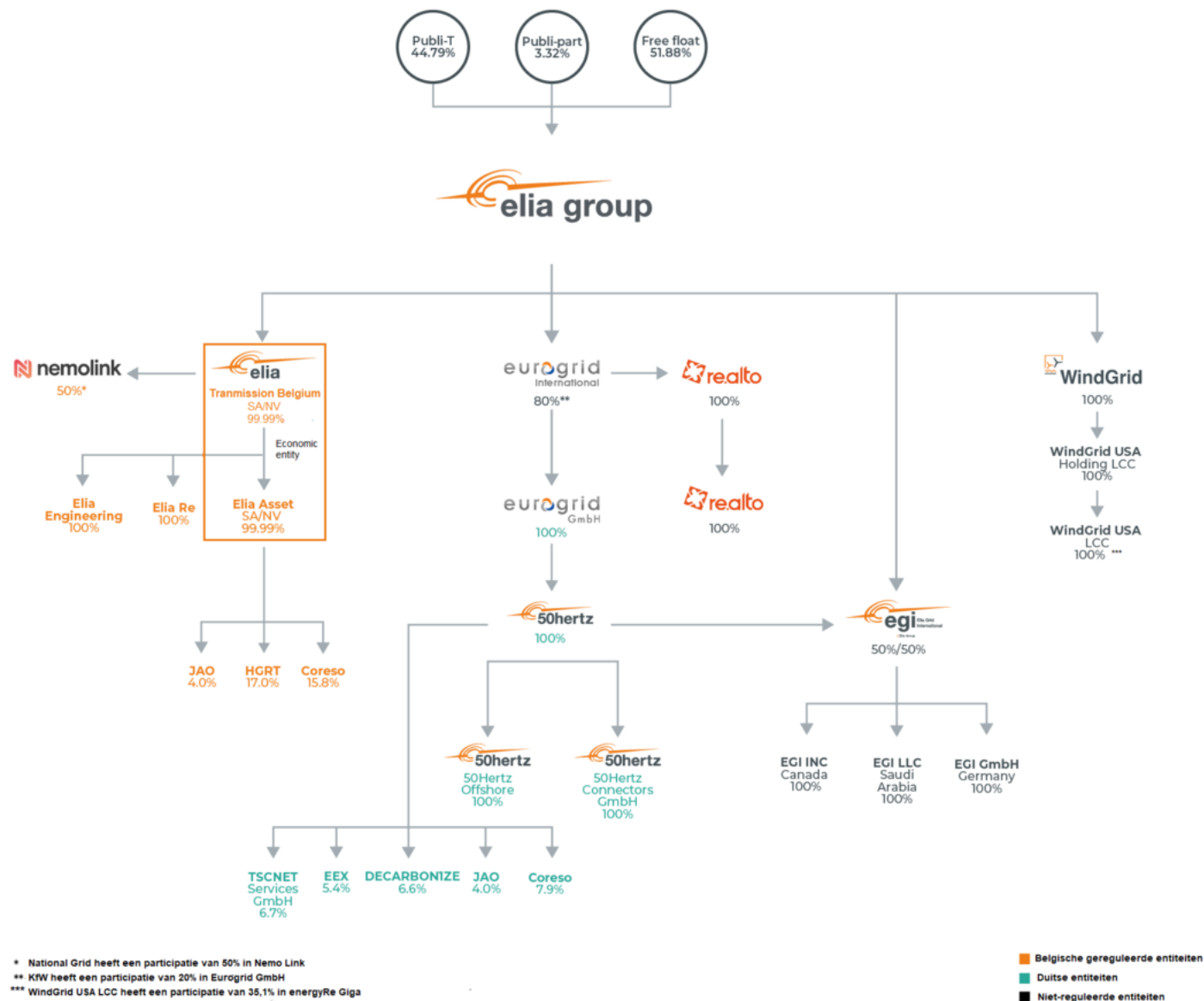
Elia Transmission Belgium is de Belgische transmissienetbeheerder (TNB) voor elektriciteit op hoogspanning (30 kV tot 70 kV) en op zeer hoge spanning (110 kV tot 380 kV). Het bedrijf heeft een natuurlijk monopolie aangezien het de enige transmissienetbeheerder in België is. Elia ontwikkelt, bouwt en exploiteert een robuust elektriciteitstransmissienet met on- en offshore infrastructuur. Daarnaast ontwikkelt ze diensten en mechanismen die de ontwikkeling van de elektriciteitsmarkten op nationaal en Europees niveau ondersteunen. Elia wil de elektrificatie van de Belgische samenleving volop ondersteunen en tegen 2032 klaar zijn om 50% meer elektriciteitsverbruik op te vangen.

### Elia Group

Elia Group is een holdingmaatschappij met twee transmissienetbeheerders: Elia Transmission Belgium SA/NV in België en 50Hertz Transmission GmbH in Duitsland. Naast onze gereguleerde activiteiten voeren wij ook niet-gereguleerde activiteiten uit in Europa en daarbuiten. Zo groeit de Groep voort uit tot een internationaal bedrijf.



## 1.2. Juridische structuur



## 1.3. Belangrijke feiten

### MEGATREND 1: DECARBONISATIE EN ELEKTRIFICATIE

In 2023 bleef Europa zich inzetten voor diversificatie van zijn energiebronnen en uitbreiding van de productie van duurzame energie. Het is nu algemeen bekend dat de energietransitie versnellen niet enkel goed is voor het klimaat. De Russische inval in Oekraïne in 2022 en de energiecrisis hebben Europa geleerd dat toegang tot hernieuwbare energie en elektrificatie, een prijsstabiliteit op lange termijn bieden en beschermen tegen inflatie op de gas- en elektriciteitsmarkten.

De lidstaten reageerden via verschillende fora, onder meer door zich ertoe te verbinden de Noordzee om te vormen tot Europa's groene energiecentrale tijdens de tweede Noordzeetop in Oostende (april 2023); en door de regionale samenwerking te versterken tijdens het Baltic Offshore Wind Forum in Berlijn (mei 2023).

Vier extra momenten trokken de aandacht in 2023 met betrekking tot het realiseren van de Europese Green Deal.

- In februari 2023 werd het Europese Green Deal Industrial Plan gepubliceerd. Dit plan wil een gunstiger investeringsklimaat opzetten om de Europese productiecapaciteit op te schalen voor klimaatneutrale technologieën en producten.
- In oktober 2023 publiceerde de Europese Commissie haar Actieplan Windenergie. Dat plan wil het succes van de Europese windenergie-industrie garanderen met behulp van maatregelen zoals een verbeterd veilingontwerp, de snellere uitrol van projecten, toegang tot financiering en de ontwikkeling van geschoolde werknemers.
- In november 2023 werd het EU-actieplan voor netwerken gepubliceerd. Dit plan heeft tot doel de belangrijkste uitdagingen bij de uitbreiding, de digitalisering en het gebruik van de Europese netwerken aan te pakken, om op die manier de uitrol van het netwerk te versnellen en de operationele efficiëntie te verbeteren. De maatregelen omvatten: stimuleren van snellere vergunningsprocedures voor netwerkprojecten, verbeteren en beveiligen van de toeleveringsketens en invoeren van incentive regelgeving met betrekking tot kostendeling voor offshore projecten.
- In december 2023 hebben de Raad en het Parlement een voorlopig akkoord bereikt over de hervorming van de opzet van de elektriciteitsmarkt. Deze hervorming wil de elektriciteitsprijzen minder afhankelijk maken van de prijzen van fossiele brandstoffen, de consument beschermen tegen prijsspieken en het gebruik van hernieuwbare energie versnellen.



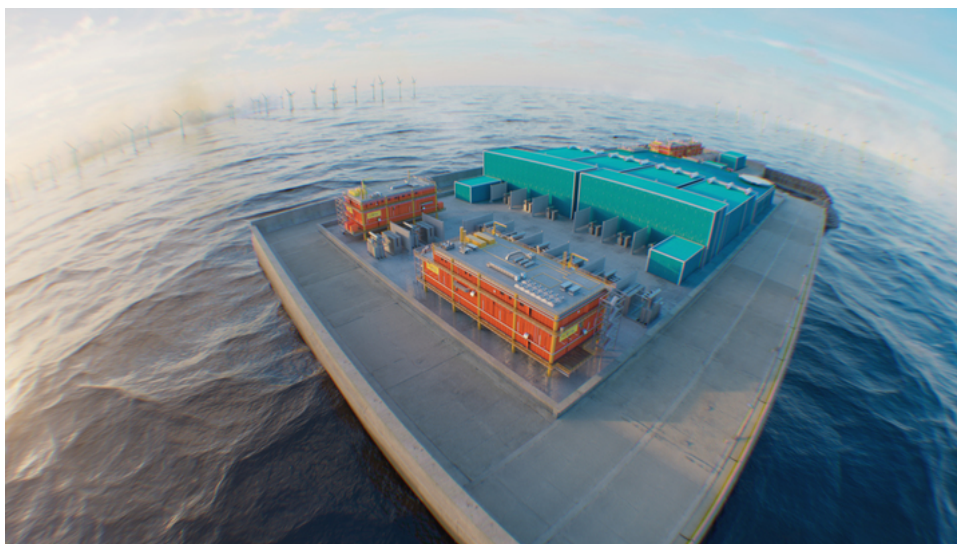


## **ONS ANTWOORD OP DECARBONISATIE EN ELEKTRIFICATIE**

### **GOEDE VOORUITGANG GEBOEKT MET PROJECTEN DIE GROTERE HOEVEELHEDEN HERNIEUWBARE ENERGIE IN HET SYSTEEM INTEGREREN**

In februari 2023 gunde Elia Transmission Belgium ('ETB') het EPCI-contract (Engineering, Procurement, Construction & Installation) voor het Prinses Elisabeth Eiland aan twee offshore bouwbedrijven. De funderingswerken voor het eiland starten begin 2024 en zullen 2,5 jaar duren. Verder kreeg ETB in oktober de milieuvergunning voor het eiland. De contracten voor de hoogspanningsuitrusting van het Belgische Prinses Elisabeth Eiland worden momenteel aanbesteed. Het proces verloopt daarbij zoals gepland. Het eerste kunstmatige eiland ter wereld komt zowat 45 km uit de Belgische kust, en wordt een cruciale schakel in onze energievoorziening. Het zal offshore windenergie ontsluiten in de tweede geplande offshore windzone van België (3,5 GW), en zal dienen als aankomstpunt voor toekomstige interconnectoren.

In november 2023 stelde ETB zijn natuurinclusieve ontwerpbenadering voor om de biodiversiteit rond het toekomstige kunstmatige eiland te bevorderen. In overleg met deskundigen op het vlak van natuurbehoud en zeemilieu selecteerde ETB zeven concrete maatregelen op basis van hun technische haalbaarheid en verwachte positieve impact. Door biodiversiteitsbevorderende maatregelen te integreren in het ontwerp en de bouw van offshore infrastructuur wil ETB de positieve impact van zijn activa vergroten en versnellen, en ontwikkelaars inspireren om gelijkaardige initiatieven te nemen in het kader van hun eigen projecten.



ETB maakt ook goede vorderingen met de versterking van zijn onshore backbone. Het grootste deel van dit werk is gericht op de verbetering van de bestaande netcorridors door de installatie van geleiders met grote capaciteit en, op sommige plaatsen, de installatie van een tweede systeem. Dit werk zal de transportcapaciteit van deze bestaande corridors verdubbelen. De versterkingen zullen wellicht tot ten minste 2040 doorgaan.

De succesvolle ingebruikname van de lijn Horta-Avelin in 2022 betekende de voltooiing van de aanpassingswerken die langs een eerste belangrijke as (Mercator-Horta-Avelgem-Avelin) werden uitgevoerd. De volgende cruciale versterkingswerken zijn gericht op de centrale oostelijke backbone. Aangezien de volumes hernieuwbare energie die overal in België worden geproduceerd naar verwachting zullen stijgen, zal ETB dankzij dit project de overeenkomstige stromen efficiënt over zijn 380 kV-net kunnen transporteren en verdelen. Bovendien zal dit de in- en uitvoer van elektriciteit tussen België en Nederland verbeteren, wat van vitaal belang is voor de Belgische bevoorradingzekerheid.

Ten zuidwesten van Antwerpen verliep de versterking van de noord-zuidas van het land (de corridor Mercator-Bruegel) volgens plan (€24,6 miljoen). Bovendien werden de kabelwerken voor het Brabo III-project ten westen van Antwerpen voltooid (voor een bedrag van €27,1 miljoen). Vervolgens zijn in het derde kwartaal van het jaar de aanpassingswerken gestart aan het Liefkenshoek-Mercator-gedeelte van het project, met de bouw van een nieuwe 380 kV-lijn die in 2024 van start moet gaan.

De lopende verbeteringen aan de bestaande bovengrondse lijn tussen de hoogspanningsstations Massenhoven en Van Eyck ten oosten van Antwerpen bedroegen €17,4 miljoen in 2023. Deze werken zullen naar verwachting in 2026 voltooid zijn. De versterkingswerken langs de 380 kV-as Gramme-Van Eyck zijn in februari 2023 gestart en het volledige project zal naar verwachting af zijn tegen 2030.

In september werd de tweede fase van het project Boucle de l'Est voltooid. Zodra de nieuwe en versterkte lijn volledig in gebruik is genomen, zal ze de Belgische bevoorradingzekerheid verbeteren en het net nog betrouwbaarder maken. In het oosten van het land werd ook vooruitgang geboekt met het Rimièrre-project (€41,6 miljoen), dat tegen 2025 hostingcapaciteit moet creëren voor nieuwe elektriciteitscentrales.

In maart 2023 selecteerde de Vlaamse Regering een voorkeurstracé voor het nieuwe Ventilus-project, in West-Vlaanderen. Ventilus zal een essentiële rol spelen bij het transport van op zee opgewekte groene elektriciteit naar het onshore net, en zal het net in West-Vlaanderen versterken. Het Ventilus-project is onderworpen aan een geïntegreerd planningsproces dat werd opgesteld door de Vlaamse Regering; die heeft er voorlopig mee ingestemd dat het project wordt opgenomen in het Gewestelijk Ruimtelijk Uitvoeringsplan (samen met de start van het project Boucle du Hainaut). In het najaar werd een openbare raadpleging gehouden over het tracé van het project. Tot slot maakte ook het project Lendeledede West (€15,9 miljoen) zoals gepland vooruitgang tijdens het jaar. Hierbij krijgt de huidige 70 kV-transmissielijn een upgrade naar een hoger spanningsniveau.



## NET- EN SYSTEEMONTWIKKELINGSPLANNEN

Dankzij onze proactieve benadering van netontwikkeling kunnen we de vraag naar elektrificatie voorblijven en de economische ontwikkeling in België en Duitsland verder ondersteunen.

In mei 2023 keurde de Belgische regering het federaal ontwikkelingsplan van ETB voor de periode 2024-2034 goed. De toename van hernieuwbare energiebronnen (HEB) en de uitgebreide elektrificatie van mobiliteit en verwarming hebben noodsituaties gecreëerd die extra investeringen in het net vereisen.

In juni publiceerde ETB zijn vierde tweejaarlijkse Adequacy and Flexibility Study for Belgium (2024-2034), waarin wordt uiteengezet dat elke vertraging in de bouw van de geplande netinfrastructuur of het ontsluiten van flexibiliteit uit het hele systeem zal leiden tot extra capaciteitsbehoeften. Er werd ook in benadrukt dat investeringen in digitalisering ervoor zullen zorgen dat de bevoorradingszekerheid op de meest kostenefficiënte manier kan worden gefaciliteerd. Hiervoor zijn digitale meters, normen voor slim opladen en slim gebruik, platformen voor gegevensuitwisseling en markthervormingen nodig.



## Ontwikkelingen in de regelgeving

In november 2023 keurde de Belgische regulator (de Commissie voor Regulering van de Elektriciteit en het Gas, of CREG) het aangepaste tariefvoorstel goed dat ETB had ingediend voor de tariefperiode 2024-2027. De tarieven drukken de wens van ETB uit om over de nodige middelen te beschikken en zo de energietransitie te faciliteren en meer bepaald zijn investeringsprogramma te kunnen uitvoeren. De tarieven 2024-2027 omvatten een herziening van de vergoeding. Op die manier houden ze rekening met de belangrijke evolutie op de financiële markten sinds de vaststelling van de tariefmethodologie in de eerste helft van 2022.



## MEGATREND 2: FLEXIBEL ELEKTRIVITEITSVERBRUIK

Het stijgende aantal elektrische auto's en warmtepompen toont samen met de elektrificatie van industriële processen aan dat elektrificatie zich eerder en sneller dan verwacht in de maatschappij verspreidt. Dit heeft belangrijke gevolgen voor het elektriciteitssysteem. Het wordt daarom dringend tijd dat we ons richten op de barrières die de implementatie van flexibiliteit aan de kant van de consumenten in de weg staan.

Door elektriciteit op een flexibele manier te verbruiken, kunnen huishoudens en de industrie dure prijsspieken vermijden. Netbeheerders zullen op hun beurt het netwerk efficiënt kunnen beheren. Dit draagt bij tot de bevoorradingszekerheid, helpt de systeemkosten te beheersen en vermindert de capaciteitsbehoeften in verband met de stijgende vraag naar elektriciteit.

## ONS ANTWOORD OP FLEXIBEL ELEKTRICITEITSVERBRUIK

Dankzij flexibel elektriciteitsverbruik kunnen we onze partnerschappen met spelers uit de hele energiewaardeketen uitbreiden en versterken.

### FLEXIBEL CONSUMENTENGEDRAG BEVORDEREN

Het hele jaar door hebben we voortgewerkt aan projecten die erop gericht zijn om de flexibiliteit van de verbruikers te bevorderen, onder meer door de lancering van ETB's simulatietool Watts.Happening. Hiermee kunnen bedrijven simuleren hoeveel ze zouden kunnen besparen door hun elektrische activa op een flexibele manier te gebruiken (zie [www.wattshappening.be](http://www.wattshappening.be)).



### MEGATREND 3: SECTORCONVERGENTIE EN NIEUWE TECHNOLOGIEËN

De ontwikkeling van nieuwe technologieën en de digitalisering hebben ertoe geleid dat de energiesector steeds meer wordt gekoppeld aan andere sectoren, zoals verwarming, transport en industrie. De eigenaars van flexibele toestellen zoals warmtepompen, elektrische voertuigen en kleine batterijen kunnen worden aangemoedigd om hun elektriciteitsverbruik tijdig te verschuiven en zo bij te dragen aan een efficiëntere werking van het systeem.

De opkomst van nieuwe technologieën voor monitoring- en onderhoudsdoeleinden verhoogt ook de efficiëntie van het elektriciteitssysteem. Het internet der dingen en artificiële intelligentie leiden tot de aanleg van slimme netten (die continu kunnen worden gemonitord), geautomatiseerde beslissingen en een betere risicovoorspelling en incidentenanalyse.

Het gebruik van blockchainsystemen voor digitale identiteiten maakt het mogelijk om energie tussen verschillende partijen te verhandelen en groene energie van bron tot consument te traceren.

Toegang tot de juiste gegevens en het gebruik ervan als onderdeel van realtime besluitvorming zullen nodig zijn om dit complexere elektriciteitssysteem te beheren. Dit zal op zijn beurt ertoe leiden dat gegevensbeveiliging en toestemmingsbeheer belangrijke verantwoordelijkheidsgebieden en aandachtspunten worden.



## ONS ANTWOORD OP SECTORCONVERGENTIE EN NIEUWE TECHNOLOGIEËN

Door succesvol gebruik te maken van de juiste technologie zullen onze activiteiten op het vlak van activabeheer en netbeheer betrouwbaarder en efficiënter worden. Naarmate de digitalisering voortschrijdt, blijven we onze kennis en vaardigheden op het vlak van cyberveiligheid en bijbehorende risico's vergroten en verbeteren. Daarnaast moeten we ervoor zorgen dat onze werknemers over de vereiste vaardigheden beschikken om het opkomende digitale systeem te bedienen.

### OPEN GEGEVENSTOEGANG EN INTEROPERABILITEIT

In 2023 hebben we het belang van open gegevenstoegang en solide aanpakken met betrekking tot gebruikersauthenticatie bevorderd om diverse consumentenactiva met het net te verbinden en de transparantie te vergroten met betrekking tot de herkomst van groene elektriciteit door middel van onderzoeksdocumenten, projecten en partnerschappen.

We onderzochten ook het belang van interoperabiliteit via projecten zoals het InterOPERA-consortium, dat werkt aan de oprichting van een vermaasd offshore multi-vendor multi-terminal HVDC-net in Europa.

### TECHNOLOGIE VOOR INSPECTIE OP AFSTAND

In 2023 gingen we verder met het onderzoeken van het gebruik van innovatieve apparatuur, waaronder technologie voor inspectie op afstand om de efficiëntie, veiligheid en duurzaamheid van onze activiteiten op het vlak van activamonitoring te vergroten.

In mei werd bijvoorbeeld een autonome robot ingezet voor de inspectie van het ALEGrO HVDC-conversiestation in België. Het was de eerste keer dat een autonome robot op deze manier in Europa werd gebruikt. De robot werd geïnstalleerd tijdens de jaarlijkse onderhoudsperiode van de hal. De hal is sindsdien terug onder stroom gezet, wat betekent dat er geen mensen veilig naar binnen kunnen. De robot inspecteert de hal met behulp van tal van verschillende sensoren. Hij is het resultaat van twee jaar intensieve samenwerking tussen initiator Elia Group en Siemens Energy, Ross Robotics en Nemo Link, en werd vooraf uitvoerig getest.

ETB nam ook het voortouw in het gebruik van drones om de oorzaken van incidenten op bovengrondse lijnen binnen de 10 minuten na het incident te identificeren. De belangrijkste technologie die wordt gebruikt, is een drone-in-a-box. Dit is een speciale drone die vertrekt van en terugkeert naar een specifiek dockingstation. Deze drones worden op afstand bestuurd en kunnen buiten de visuele zichtlijn vliegen.



## MEGATREND 4: TOENEMENDE INTERNATIONALE SAMENWERKING

Om optimaal gebruik te maken van haar hernieuwbare energiebronnen (HEB) moet Europa een kader opzetten, zodat landen met verschillende niveaus van HEB partnerschappen kunnen sluiten.

Door de toename van hybride interconnectoren en energie-eilanden zullen landen elektriciteit kunnen uitwisselen en zich op offshore windmolenparken kunnen aansluiten. Deze interconnectoren en energie-eilanden vormen de eerste bouwstenen van een Europees vermaasd offshore net.

### PROJECTEN VAN GEMEENSCHAPPELIJK EN WEDERZIJDIG BELANG

In november 2023 keurde de Europese Commissie een eerste lijst goed met projecten van gemeenschappelijk belang (Projects of Common Interest - PCI) en projecten van wederzijds belang (Projects of Mutual Interest - PMI) die volledig aansluiten bij de Europese Green Deal. Deze grensoverschrijdende projecten zullen de EU helpen om haar energie- en klimaatdoelstellingen te bereiken. Ook zullen ze kunnen genieten van gestroomlijnde regelgevende en vergunningsprocedures en in aanmerking kunnen komen voor financiële steun.

Elia Group verwelkomt de erkenning door de EU van Nautilus (de tweede interconnector van België met het VK) als project van wederzijds belang (PMI); net als de erkenning van TritonLink (die België met Denemarken zal verbinden) en Bornholm Energy Island (waar 50Hertz en Energinet aan werken) als projecten van gemeenschappelijk belang (PCI). Vier projecten van de Groep - Brabo II, Brabo III en de interconnectie tussen Lonny en Gramme (België) en de SuedOstLink (Duitsland) - behielden hun PCI-status.

## ONS ANTWOORD OP DE TOENEMENDE INTERNATIONALE SAMENWERKING

### VERDERE INTEGRATIE VAN DE EUROPESE ELEKTRICITEITSMARKT

Tijdens de Belgisch-Duitse energietop in Zeebrugge ondertekenden ETB en Amprion - een van de vier Duitse netbeheerders - in februari een Memorandum of Understanding (MOU) met betrekking tot de bouw van een tweede interconnector met Duitsland. Voorbereidende studies hadden aangetoond dat dit project het potentieel zou hebben om beide landen te helpen om aan hun toekomstige energiebehoeften te voldoen, en sociaaleconomische welvaart te creëren voor de consumenten in België en Duitsland - en bij uitbreiding in heel Europa. ETB en Amprion zijn van plan om tegen midden 2024 een conceptnota te publiceren die als basis zal dienen voor het verdere ontwerp en de ontwikkeling van het project, indien het ondersteund wordt door een gepaste vergoeding.

ETB onderzoekt ook de economische en technische haalbaarheid van andere interconnectoren die zijn net zouden verbinden met het TenneT-net in Nederland en het Statnett-net in Noorwegen.

### OFFICIELE PARTNER VAN DE 2e NOORDZEETOP

In april was Elia Group de officiële eventpartner van de tweede Noordzeetop in Oostende. De staats- en regeringsleiders evenals de energiministers van 9 landen kwamen er bijeen, samen met de voorzitter van de Europese Commissie, Ursula von der Leyen. Het doel van de top was om concrete voorstellen te formuleren met betrekking tot de ontwikkeling van de Noordzee als Europa's toekomstige duurzame energiecentrale. Vertegenwoordigers van Elia namen deel aan verschillende rondetafelgesprekken, en ondertekenden de 'Offshore Renewable Industry Declaration', die voorafgaand aan het evenement was opgesteld.



## DUURZAME FINANCIERING VOOR DE ENERGIETRANSITIE

Elia Group kon zich in 2023 verzekeren van belangrijke financieringsbronnen. Dit toont aan dat de investeerders vertrouwen hebben in zijn strategie en zijn vermogen om de uitdagingen aan te gaan waarmee het Europa helpt om koolstofvrij te worden.

### ETB PLAATST EERSTE GROENE OBLIGATIE TER WAARDE VAN €500 MILJOEN

In januari 2023 heeft ETB met succes zijn eerste groene obligatie ter waarde van €500 miljoen uitgegeven. De opbrengsten van de obligatie worden gebruikt om in aanmerking komende groene projecten te financieren en/of te herfinancieren. Dit toont aan dat ETB in staat is om zijn financieringsbronnen en investeerdersbasis te diversifiëren en zo zijn ambitieuze investeringsplannen uit te voeren. De obligaties hebben een coupon van 3,625% en een looptijd van tien jaar (18 januari 2033).

### ELIA GROUP GESELECTEERD VOOR DE NIEUWE DUURZAME BEURSINDEX: BEL®ESG

Elia Group was een van de eerste Belgische bedrijven die geselecteerd werden om deel uit te maken van de BEL®ESG, een nieuwe beursindex voor duurzaamheid die in februari 2023 gelanceerd werd door Euronext. Deze index beantwoordt aan de toenemende vraag van de markt naar een betere zichtbaarheid van duurzame beleggingsinstrumenten. Hij zal de 20 in Brussel genoteerde bedrijven opvolgen met de best practices op het vlak van milieu, maatschappij en governance (ESG).

## AWARDS

ETB werd voor de zesde keer op rij uitgeroepen tot een van de beste werkgevers in België. De algemene score is opnieuw verbeterd en steeg van 86% naar 88%. ETB boekte vooral vooruitgang in de domeinen 'diversiteit en inclusie' (+13,53%) en 'duurzaamheid' (+11,67%). Het label 'Top Employer' wordt toegekend aan bedrijven die hun werknemers een uitstekende werkomgeving bieden. In 2023 ontvingen 87 Belgische bedrijven deze onderscheiding. Het was een uitstekende erkenning voor het harde werk dat al onze werknemers in 2022 leverden.

## EFFECTIEF LEIDERSCHAP OM DE ENERGIETRANSITIE AAN TE STUREN

In de loop van 2023 waren er verschillende sleutelmomenten voor het managementteam van Elia Group; deze moeten ervoor zorgen dat de Groep over de effectieve leiders beschikt die het nodig heeft om de energietransitie verder in goede banen te leiden.

### FREDERIC DUNON BEVESTIGD TOT CEO VAN ELIA TRANSMISSION BELGIUM

Aangezien een grotere afbakening van de taken en activiteiten tussen Elia Group en ETB nodig was in het licht van de uitbreiding van de activiteitenportefeuille en duidelijke doelstellingen van ETB (onder meer op het vlak van offshore en digitale business transformatie), besliste de raad van bestuur in december om Frédéric Dunon tot Chief Executive Officer van Elia te benoemen.





## 2. Corporate Governance Verklaring



Elia Transmission Belgium NV voldoet aan specifieke verplichtingen betreffende transparantie, neutraliteit en niet-discriminatie ten opzichte van alle stakeholders die betrokken zijn bij haar activiteiten. Bij Elia Transmission Belgium NV is de corporate governance in 2023 gebaseerd op de statuten van Elia Transmission Belgium NV<sup>1</sup>, het (Belgische) Wetboek van vennootschappen en verenigingen<sup>2</sup>, alsook op de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt en het koninklijk besluit van 3 mei 1999 betreffende het beheer van het transmissienet voor elektriciteit<sup>3</sup>.

## 2.1. Samenstelling van de beheersorganen op 31 december 2023

### RAAD VAN BESTUUR

#### VOORZITTER

- Bernard Gustin, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder<sup>4</sup>

#### VICE-VOORZITTERS

- Bernard Thiry, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV<sup>5</sup>
- Geert Versnick, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV

#### BESTUURDERS

- Michel Allé, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder
- Pieter De Crem, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV
- Roberte Kesteman, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder<sup>6</sup>
- Dominique Offergeld, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV<sup>7</sup>
- Saskia Van Uffelen, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder
- Interfin CVBA, met als vast vertegenwoordiger Thibaud Wyngaard, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV
- Laurence de l'Escaille, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder

- Els Neiryck, niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder<sup>8</sup>
- Eddy Vermoesen, niet-uitvoerend bestuurder benoemd op voorstel van Publi-T CV<sup>9</sup>

### VERTEGENWOORDIGERS VAN DE FEDERALE REGERING MET ADVISERENDE ROL

- Nele Roobrouck<sup>10</sup>
- Maxime Saliez<sup>11</sup>

### ADVISERENDE COMITES VAN DE RAAD VAN BESTUUR

#### CORPORATE GOVERNANCE COMMITTEE

- Roberte Kesteman, Voorzitster
- Pieter De Crem
- Laurence de l'Escaille
- Dominique Offergeld
- Saskia Van Uffelen

#### CORPORATE GOVERNANCE COMITE ad hoc

- Roberte Kesteman
- Laurence de l'Escaille
- Saskia Van Uffelen

#### AUDIT COMITE

- Michel Allé, Voorzitter
- Els Neiryck
- Roberte Kesteman
- Dominique Offergeld
- Eddy Vermoesen

### VERGOEDINGSCOMITE

<sup>1</sup> De statuten van Elia Transmission Belgium NV zijn beschikbaar op de website van Elia Transmission Belgium NV (<https://www.elia.be/en/company/corporate-governance/document-library>).

<sup>2</sup> Het (Belgische) Wetboek van vennootschappen en verenigingen is beschikbaar op de website van de FOD Justitie ([http://www.ejustice.just.fgov.be/cgi\\_loi/wet.pl](http://www.ejustice.just.fgov.be/cgi_loi/wet.pl)).

<sup>3</sup> De wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt en het koninklijk besluit van 3 mei 1999 betreffende het beheer van het transmissienet voor elektriciteit wet beschikbaar op de website van de FOD Justitie ([http://www.ejustice.just.fgov.be/cgi\\_loi/wet.pl](http://www.ejustice.just.fgov.be/cgi_loi/wet.pl)).

<sup>4</sup> Bernard Gustin werd herbenoemd als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder door de gewone algemene vergadering van 16 mei 2023.

<sup>5</sup> Bernard Thiry werd benoemd als niet-uitvoerend niet-onafhankelijk bestuurder op voorstel van Publi-T CV door de gewone algemene vergadering van 16 mei 2023 ter vervanging van Claude Grégoire wiens mandaat als niet-uitvoerend niet-onafhankelijk bestuurder afliep na afloop van de gewone algemene vergadering van 16 mei 2023. Het mandaat van Bernard Thiry is gestart na afloop van de gewone algemene vergadering van 16 mei 2023.

<sup>6</sup> Roberte Kesteman werd herbenoemd als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder door de gewone algemene vergadering van 16 mei 2023.

<sup>7</sup> Dominique Offergeld werd herbenoemd als niet-uitvoerend niet-onafhankelijk bestuurder door de gewone algemene vergadering van 16 mei 2023.

<sup>8</sup> De benoeming van Els Neiryck als niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder door de raad van bestuur van 20 oktober 2022 werd bevestigd door de gewone algemene vergadering die plaatsvond op 16 mei 2023.

<sup>9</sup> Eddy Vermoesen werd benoemd als niet-uitvoerend bestuurder op voorstel van Publi-T CV door de gewone algemene vergadering van 16 mei 2023 ter vervanging van Rudy Provoost wiens mandaat als niet-uitvoerend niet-onafhankelijk bestuurder afliep na afloop van de gewone algemene vergadering van 16 mei 2023. Het mandaat van Eddy Vermoesen is gestart na afloop van de gewone algemene vergadering van 16 mei 2023.

<sup>10</sup> Nele Roobrouck is de vertegenwoordiger van de Regering voor de Nederlandstalige taalrol. Zij heeft een adviserende rol bij de raad van bestuur van Elia Transmission Belgium NV zoals voorgeschreven door de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt.

<sup>11</sup> Sinds 8 februari 2021 werd Maxime Saliez bij ministerieel besluit aangesteld als vertegenwoordiger van de Regering voor de Franstalige taalrol. Hij heeft een adviserende rol bij de raad van bestuur van Elia Transmission Belgium NV zoals voorgeschreven door de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt.

- Dominique Offergeld, Voorzitster
- Pieter De Crem
- Roberte Kesteman
- Laurence de l'Escaille
- Saskia Van Uffelen

#### COLLEGE VAN COMMISSARISSEN<sup>12</sup>

- BDO Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Michaël Delbeke
- EY Bedrijfsrevisoren BV, vertegenwoordigd door Paul Eelen

#### COLLEGE VAN DAGELIJKS BESTUUR

- Catherine Vandendorpe, Voorzitster en Chief Financial Officer<sup>13</sup>
- Frédéric Dunon, Vice-voorzitter en Chief Executive Officer<sup>14</sup>
- Markus Berger, Chief Infrastructure Officer
- Patrick De Leener, Chief Assets Officer
- James Matthys-Donnadieu, Chief Customers, Markets & System Officer
- Pascale Fonck, Chief Public & Regulatory Affairs & External Relations Officer
- Peter Michiels, Chief Human Resources & Internal Communication Officer

#### SECRETARIS-GENERAAL

- Siska Vanhoudenhoven

## 2.2. Raad van bestuur<sup>15</sup>



Bernard Gustin



Bernard Thiry



Geert Versnick



Michel Allé



Pieter De Crem



Roberte Kesteman



Dominique Offergeld



Saskia Van Uffelen



Thibaud Wyngaard



Laurence de l'Escaille



Els Nelrynck



Eddy Vermoesen

<sup>12</sup> EY Bedrijfsrevisoren BV en BDO Bedrijfsrevisoren BV werden herbenoemd als commissarissen van de Vennootschap door de gewone algemene vergadering van 16 mei 2023, op voordracht van de ondernemingsraad van de Vennootschap en op voorstel van de raad van bestuur na aanbeveling van het auditcomité.

<sup>13</sup> De raad van bestuur van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV heeft op 12 december 2023 beslist, op advies van het corporate governance comité, om Catherine Vandendorpe te benoemen als Voorzitster van het College van dagelijks bestuur (zij blijft haar Chief Financial Officer functie uitoefenen) en Frédéric Dunon als vice-voorzitter van het College van dagelijks bestuur van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV.

<sup>14</sup> Frédéric Dunon werd benoemd tot Chief Executive Officer van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV door de raad van bestuur van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV op 12 december 2023.

<sup>15</sup> Sinds de statutenwijziging van 21 juni 2023 wordt de vennootschap bestuurd door een raad van bestuur die is samengesteld uit twaalf leden in plaats van veertien leden.

De raden van bestuur van Elia Transmission Belgium NV en van Elia Asset NV zijn samengesteld uit 12 leden die geen uitvoerende functie vervullen bij Elia Transmission Belgium NV noch bij Elia Asset NV.

Dezelfde bestuurders zetelen in de raden van bestuur van beide vennootschappen.

De helft van de leden van de raad van bestuur zijn onafhankelijke bestuurders die voldoen aan de voorwaarden zoals omschreven in artikel 7:87 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, in artikel 2, 30° van de wet van 29 april 1999 met betrekking tot de organisatie van de elektriciteitsmarkt en in de statuten van Elia Transmission Belgium NV. Zij hebben

een gunstig eensluidend advies ('avis conforme') over hun onafhankelijkheid ontvangen van de CREG. De andere helft van de bestuurders zijn niet-onafhankelijke bestuurders, benoemd door de algemene vergadering in overeenstemming met artikel 12.5 van de statuten van Elia Transmission Belgium NV op voorstel van Publi-T CV, op grond van de huidige samenstelling van het aandeelhouderschap.

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, worden de raden van bestuur van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV ondersteund door drie adviserende comités: het corporate governance comité, het auditcomité en het vergoedingscomité, waarvan de samenstelling identiek is voor Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV. De raden van bestuur zien erop toe dat deze comités efficiënt functioneren.

## 2.3. Diversiteit binnen de raad van bestuur

### Aantal bestuurders van Elia Transmission Belgium NV per 31 december 2023

Mannen	35 - 54 jaar	1
	≥ 55 jaar	6
Vrouwen	35 - 54 jaar	1
	≥ 55 jaar	4

Overeenkomstig artikel 9, § 2 van de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt, artikel 7:86 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en artikel 12.6 van de statuten van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV moet minstens één derde (1/3) van de leden de raad van bestuur van het andere geslacht zijn.

In overeenstemming met de wet van 29 april 1999 betreffende de organisatie van de elektriciteitsmarkt, het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, de statuten en het huishoudelijk reglement van de raad van bestuur, is de samenstelling van de raad van

bestuur verder gebaseerd op genderdiversiteit en diversiteit in het algemeen, alsook complementariteit van bekwaamheden, ervaringen en kennis. Daarnaast dient er bij de hernieuwing van de mandaten van de leden van de raden van bestuur op worden toegezien dat een taalevenwicht wordt bereikt en behouden binnen de groep van bestuurders met de Belgische nationaliteit.

## 2.4. Bekwaamheden van het auditcomité

Krachtens artikel 3:6, §1,9° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen moet het jaarverslag de verantwoording bevatten van de onafhankelijkheid en van de deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit van ten minste één lid van het auditcomité. Het huishoudelijk reglement van het auditcomité vereist in dit opzicht dat alle leden van het auditcomité over voldoende ervaring en competenties beschikken die noodzakelijk zijn om hun rol in het auditcomité te kunnen vervullen, met name op het vlak van boekhouding, audit en financiën. Het huishoudelijk reglement van het auditcomité bepaalt dat de beroepservaring van minstens twee leden van het auditcomité in dit verslag moet worden toegelicht. De ervaring van Michel Allé, Voorzitter van het auditcomité, alsook van Dominique Offergeld, lid van het auditcomité, wordt hieronder in detail beschreven.

Michel Allé (niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder van Elia Group NV, Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV en Voorzitter van het auditcomité) is van opleiding burgerlijk ingenieur in de fysica en heeft ook een master in de economie (beide behaald aan de Université Libre de Bruxelles). Behalve zijn academische carrière als professor economie en financiën (Solvay Brussels School, Polytechnische school van de ULB) heeft hij vele jaren gewerkt als financieel directeur. In 1979 begon hij zijn carrière bij de diensten van de Belgische eerste minister, als adviseur in de afdeling voor de planning van het wetenschapsbeleid. Vanaf 1982 was hij directeur van het nationale R&D-programma inzake energie en daarna directeur van innovatieve ondernemingen. In 1987 vervoegde hij de COBEP A Group, waar hij verschillende functies uitoefende, waaronder Vice-Voorzitter van Mosane van 1992 tot 1995. Van 1995 tot 2000 was hij lid van het directiecomité van de COBEP A Group. Daarna was hij financieel directeur van BIAC tussen 2001 en 2005 en van de NMBS tussen 2005 en 2015. Hij heeft ook ruime ervaring als bestuurder, aangezien hij met name bestuurder was of nog is bij onder andere Telenet, Zetes, Eurvest (Nicols), D'leteren, Epic Therapeutics NV, Neuvasq Biotechnologies NV, Dreamjet Participations NV en LINEAS NV. Hij was Voorzitter van het auditcomité van Zetes.

Dominique Offergeld (niet-uitvoerend niet-onafhankelijk bestuurder van Elia Group NV, Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV, benoemd op voorstel van Publi-T CV) behaalde een diploma in de economische en de sociale wetenschappen (richting openbare economie) aan de Université Notre Dame de la Paix in Namen. Ze volgde meerdere extra-universitaire programma's, waaronder het General Management Program aan het Cedep (INSEAD) in

Fontainebleau (Frankrijk). Ze begon haar carrière in 1988 bij de Generale Bank (nu BNP Paribas Fortis), in het departement bedrijfsfinanciering en werd in 1999 benoemd tot deskundige adviseur van de vice-president en minister van Economische Zaken van het Waals Gewest. In 2001 werd ze adviseur van de vice-premier en van de minister van Buitenlandse Zaken. Tussen 2004 en 2005 was ze adjunct-directeur van het kabinet van de minister van Energie, vervolgens werd ze in 2005 algemeen adviseur van de NMBS-Holding. Ze was bestuurder van (onder andere) Publigaz en regeringscommissaris bij Fluxys. Ze was ook Voorzitster van de raad van bestuur en het auditcomité van de NMBS. Tussen 2014 en 2016 was ze directrice van de strategische cel van de minister van Mobiliteit, belast met Belgocontrol en de Nationale Maatschappij der Belgische Spoorwegen. Ze was financieel directrice van ORES, een functie die ze ook tussen 2008 en 2014 uitoefende en die ze opnieuw uitoefent sinds augustus 2016. Zij is ook vice-voorzitter van Publi-T CV.

## 2.5. College van dagelijks bestuur



## Diversiteit binnen het College van dagelijks bestuur

### Aantal leden van het College van dagelijks bestuur van Elia Transmission Belgium NV per 31 December 2023

Mannen	35 - 54 jaar	2
	≥ 55 jaar	3
Vrouwen	35 - 54 jaar	1
	≥ 55 jaar	1

De samenstelling van het College van dagelijks bestuur is gebaseerd op genderdiversiteit en diversiteit in

het algemeen, alsmede op complementaire bekwaamheden, ervaring en kennis en op een taalevenwicht.

Bij het zoeken naar en het benoemen van nieuwe leden van het College van dagelijks bestuur wordt bijzondere aandacht besteed aan diversiteitsparameters in termen van leeftijd, geslacht en complementariteit.

## 2.6. Structuur van het aandeelhouderschap op de afsluitingsdatum

	Aandelen	% Aandelen	% Stemrechten
Elia Group SA/NV	226.590.832	100,00	100,00
Publi-T SC/CV	1	0,00	0,00
<b>Total</b>	<b>226.590.833</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

### 3. Risicobeheer en voornaamste risico's van de vennootschap



## 3.1. Beheerssysteem voor risico's en opportuniteiten

### 3.1.1. Doel van risicobeheer

Elia Transmission Belgium NV wil de infrastructuur van de toekomst realiseren om zo een succesvolle energietransitie te faciliteren in het belang van de gebruikers. Het bedrijf doet dat in een context met heel wat uitdagingen. Wat de activiteiten van het bedrijf - in het bijzonder de activiteiten van haar twee transmissienetbeheerders - zo complex maakt, is de noodzaak om de 3 dimensies van het energie-trilemma in evenwicht te houden. Het gaat om het in evenwicht houden van duurzaamheid, veiligheid en betaalbaarheid.

De aanpak van Elia Transmission Belgium NV bestaat erin om deze complexe omgeving en deze problemen te integreren in haar risico-informatiesysteem. Zo kunnen we makkelijker op ongewenste gebeurtenissen anticiperen, prioriteiten bepalen m.b.t. de middelen en de organisatie veerkrachtiger maken.

Dankzij ons systeem om risico's en opportuniteiten te beheren, kunnen we het effect van onzekerheden op de realisatie van onze doelstellingen bepalen, begrijpen en beheren. Om het met de woorden van risicobeheerexpert James Lam te zeggen: "Het enige alternatief voor risicobeheer is crisisbeheer en crisisbeheer is heel wat duurder, tijdrovender en lastiger."<sup>16</sup>

### 3.1.2. Toelichting bij het risicobeheer van de vennootschap

Onzekerheden kunnen de bron zijn van gewenste gebeurtenissen (opportuniteiten) en kunnen ook leiden tot ongewenste gebeurtenissen (risico's). Beide vallen onder risicobeheer. De voornaamste opportuniteiten zijn in onze strategie geïntegreerd. De implementatie van onze strategie en de realisatie van onze doelstellingen kunnen negatief beïnvloed worden door een aantal risicofactoren. Om deze volledig en systematisch te beheren, wordt hun mogelijke impact geanalyseerd in een reeks 'risicodomeinen', waaronder veiligheid en gezondheid, bevoorradingszekerheid en winstgevendheid.

### 3.1.3. Proces en referentiekader van het risicobeheer

Het referentiekader voor interne controle en risicobeheer, dat door het college van dagelijks bestuur is vastgesteld en door de raad van bestuur van Elia Transmission Belgium NV is goedgekeurd, is gebaseerd op het COSO II Framework. Dat omvat best practices over de

beoordeling van bedrijfsrisico's en ISO-standaarden (bijv. ISO31000). Het COSO-kader bestaat uit vijf nauw verbonden basiscomponenten: de controleomgeving, het risicobeheer, de controleactiviteiten, de informatie en communicatie en de monitoring. Deze basiscomponenten zorgen voor geïntegreerde interne controleprocedure en risicobeheerssystemen. Door deze concepten te gebruiken en te integreren in de verschillende procedures en activiteiten van het bedrijf kan Elia Transmission Belgium NV haar activiteiten onder controle houden, de efficiëntie van haar operaties verbeteren, haar middelen optimaal inzetten en zo haar doelstellingen realiseren.

Ons risicobeheerssysteem wordt voortdurend bijgestuurd. Het wordt aangepast in functie van de veranderende context en nieuwe inzichten. In 2023 voerde de Groep bijvoorbeeld een oefening uit om de informatieverstrekking over haar risico's en opportuniteiten te verbeteren, alsook een dubbele materialiteitsbeoordeling die rekening hield met de nieuwe vereisten van de 'Corporate Sustainability Reporting Directive' (of CSRD). Het resultaat van deze oefening hebben we teruggekoppeld naar het beheersproces van onze risico's en opportuniteiten. Dat ondersteunt het vermogen van de Groep om op termijn waarde te creëren en te behouden. Dat we onze aanpak zo bijgestuurd hebben, toont ook dat de Groep geïntegreerd denken toepast in haar processen en activiteiten. De grafiek hieronder illustreert dit.

<sup>16</sup> James Lam (2014), Enterprise Risk Management, Wiley Finance

### 3.1.4. Governance op het gebied van risicobeheer

Zoals hierboven aangegeven, wordt het risicobeheer op verschillende niveaus binnen de organisatie uitgevoerd (strategisch, business/operationeel, project...). Het risicobeheer is gebaseerd op de strategie en risicobereidheid van Elia Transmission Belgium NV (of het risiconiveau dat onze organisatie bereid is om te aanvaarden bij het nastreven van haar doelstellingen). Het referentiekader van ons risicobeheer dient om de besluitvorming te ondersteunen. Onze risicobereidheid is gebaseerd op vijf dimensies, met name: financieel (impact op winst & verlies en kasstroom), reputationeel, veiligheid en gezondheid en operationeel, alsook de geschatte kans dat het risico zich voordoet. Zodra een risico als substantieel wordt geïdentificeerd (op basis van de risicobereidheid van de organisatie), wordt dit besproken door de risico-eigenaar, risicobeheerder, experts en betrokken stakeholders om ervoor te zorgen dat alle belangrijke contextuele factoren adequaat in aanmerking werden genomen bij de beoordeling. Zij analyseren de impact ervan op onze strategie en waardecreatie.

Referentiekader risico's/documenten	Betrokken actoren	Actie	Resultaat
<b>Risicobeleid Risicorapport</b>	Raad van bestuur & Auditcomité	Risicorapportering toetsen Valideren van de strategie	Toezicht door de top van de organisatie Richting aangeven
<b>Risicobeleid Risicorapport</b>	College van dagelijks bestuur	Risicorapportering toetsen Valideren van risicobereidheid van de organisatie Definiëren van de strategie	Toezicht door de top Richting aangeven
<b>Risicoregister van het bedrijf bijhouden</b>	Groeps- & lokale risico's departementen	Verwerken van contextuele informatie <sup>15</sup> Voorbereiding van de risicorapporteringsoefening Ondersteuning voor risicobeoordeling Advies aan de business Monitoren van vorderingen actieplannen	Holistische kijk op risico's en onzekerheden Consistente risicobeoordeling
<b>Beheer van bedrijfsrisico's Register van bedrijfsrisico's bijhouden Plannen inzake bedrijfscontinuïteit</b>	Verantwoordelijke directeurs en senior management	Vertalen van strategie in stappen-plannen Overzicht van bedrijfsrisico's Input voor risicorapportering van de Groep Coördineren van actieplannen	Veerkrachtigere processen
<b>Register bedrijfsrisico's bijhouden</b>	Actie beheerders	Uitvoeren van actieplannen	Risicobeperking



Door het gelijktijdig hanteren van een top-down- en bottom-up-aanpak kan Elia Transmission Belgium NV gebeurtenissen identificeren en, in de mate van het mogelijke, hierop anticiperen. Daarnaast kan ze op eventuele incidenten reageren, zowel buiten als binnen de organisatie, die de realisatie van de doelstellingen zouden kunnen beïnvloeden.

De risicorapporten werden in 2023 tweemaal beoordeeld door de raad van bestuur en het auditcomité. Samen met de colleges van dagelijks bestuur droegen zij bij aan de beoordeling van de maatregelen die werden aangenomen om op uiteenlopende risico's te reageren. Wanneer er sprake was van mogelijke bedreiging of opportuniteiten, worden actieplannen of specifieke, thema-gerelateerde risicobeoordelingen uitgevoerd.

Om nieuwe risico's te identificeren of veranderingen in bestaande risico's te evalueren, wisselen de risicobeheerder en het college van dagelijks bestuur van gedachten. Zij zijn alert voor veranderingen die een eventuele aanpassing van de risicobeoordeling en de daaraan verbonden actieplannen vereisen. Deze dialoog maakt deel uit van het risicobeheersproces en vindt meestal plaats wanneer de risicorapporten worden voorgesteld of ad-hoc-risico-oefeningen worden uitgevoerd. Aan de hand van uiteenlopende criteria wordt er beslist of het nodig is om de financiële rapporteringsprocessen en de daaraan verbonden risico's opnieuw te evalueren. Het operationeel management analyseert de betrokken risico's en stelt actieplannen voor. Op advies van het auditcomité moet de raad van bestuur alle belangrijke wijzigingen van de beoordelingsregels goedkeuren. Risicobeheer speelt een essentiële rol in het handhaven van de waarde van Elia Transmission Belgium NV voor de stakeholders en gemeenschappen waaraan ze diensten levert. Er wordt samengewerkt met alle departementen om het bedrijf optimale kansen te bieden om haar strategische doelstellingen te realiseren. Risicobeheer adviseert het bedrijf over de aard en de mogelijke gevolgen van toekomstige risico's.

### 3.1.5. Controle

Elia Transmission Belgium NV evalueert continu of haar benadering van het risicobeheer adequaat is. De evaluatieprocedures omvatten naast controleactiviteiten (die worden uitgevoerd als een onderdeel van onze normale bedrijfsoperaties) ook specifieke ad-hoc-beoordelingen van geselecteerde thema's.

Het interne auditteam speelt ook een belangrijke rol in deze controleactiviteiten, aangezien het onafhankelijke evaluaties uitvoert van belangrijke financiële en operationele procedures, alsook van risicobeperkende maatregelen. De resultaten van deze reviews worden aan het auditcomité gerapporteerd. Zo ondersteunen ze het auditcomité in het uitvoeren van zijn opdracht, namelijk het toezicht op de efficiëntie van de interne controlesystemen, het risicobeheer en de processen voor de rapportering van het bedrijf.

## 3.2. Risico's voor de onderneming

### 3.2.1. Contextuele factoren

Onze activiteiten en manier waarop we waarde creëren (op korte, middellange en lange termijn) worden sterk beïnvloed door de context waarin we werken en de megatrends in de energiesector. Zowel de Europese als de nationale doelstellingen werden verder aangescherpt en vertaald in gedetailleerde doelstellingen en plannen voor 2023.

#### VERSNELDE DECARBONISATIE EN ELEKTRIFICATIE

De Russische invasie in Oekraïne (februari 2022) heeft het Europese energiedebat opnieuw bovenaan de agenda gezet. De geopolitieke crisis en de extreem hoge energieprijzen hebben de Europese Unie ertoe aangezet om de energieproductie meer in eigen handen te nemen en de doelstellingen rond hernieuwbare energie, decarbonisatie en elektrificatie sneller uit te voeren.

Kort na de Russische inval heeft de Europese Commissie haar REPowerEU Plan (mei 2022) gepubliceerd, dat voortbouwt op de Europese Green Deal (2019) en het 'Fit for 55'-pakket. Het plan moet Europa minder afhankelijk maken van Russische fossiele brandstoffen. Het richt zich op de diversificatie van de Europese energievoorziening, energiebesparingsmaatregelen en de toename van hernieuwbare energie. Om daaraan tegemoet te komen, hebben zowel de Belgische als de Duitse regering hun hernieuwbare energiedoelstellingen opgevoerd, onder meer via fora zoals de tweede North Sea Summit in april 2023.

Door de energietransitie te versnellen, worden we minder afhankelijk van fossiele brandstoffen, versterken we de Europese soevereiniteit en blijven de energieprijzen stabiel en betaalbaar, waardoor de inflatie op de gas- en elektriciteitsmarkt beperkt blijft. Offshore energie, die opgewekt wordt op de Europese zeeën, wordt gezien als de hoeksteen van het toekomstige Europese energiesysteem.

De sterke stijging van hernieuwbare energie en de versnelde elektrificatie hebben echter belangrijke gevolgen. Zo moet er nieuwe 'toonaangevende' netinfrastructuur worden bijgebouwd. HEB liggen immers vaak afgelegen. Dit zorgt voor een toename van elektriciteitstransmissie over lange afstanden. Daarnaast moeten regio's met complementaire productiepatronen met elkaar worden verbonden, aangezien het potentieel aan hernieuwbare energie in Europa ongelijk verdeeld is.

Om de veilige en efficiënte werking van een dergelijk hernieuwbaar en volatiel elektriciteitssysteem te verzekeren, moet de flexibiliteit van de huishoudens en de industrie beter benut worden op alle niveaus van het systeem en dat via verschillende elektriciteitsmarkten.

#### WAT DOET ELIA TRANSMISSION BELGIUM SA/NV

In 2023

- boekten we flinke vooruitgang in projecten waarmee we grotere hoeveelheden hernieuwbare energie in het systeem kunnen integreren, bijvoorbeeld het Prinses Elisabeth Eiland.
- publiceerden we onze vierde tweejaarlijkse adequacy- en flexibiliteitsstudie voor België (2024-2034), waarin we uitleggen dat flexibel verbruik verbruikspieken gelinkt aan de toenemende elektrificatie kan afvlakken en de schommelingen van HEB kan opvangen.

## FLEXIBEL ELEKTRICITEITSVERBRUIK

Door de toename van hernieuwbare productie en elektrificatie, wordt een flexibel elektriciteitsverbruik steeds belangrijker. Het zorgt voor een betere integratie van de variabele productie en het houdt ook de systeemkosten onder controle.

Industriële elektrificatie en de opkomst van elektrische voertuigen, warmtepompen en batterijen veranderen fundamenteel de manier waarop verbruikers omgaan met het elektriciteitssysteem. Sectorconvergentie biedt nieuwe mogelijkheden om de flexibiliteit te ontsluiten en is belangrijke om de energietransitie op een efficiënte manier te versnellen.

Huishoudens kunnen – als er veel wind en zon is – met flexibele apparaten meer en goedkoper elektriciteit verbruiken. Ze kunnen het verbruik ook beperken of zelfs uitstellen wanneer de hernieuwbare productie beperkt is en de energieprijzen hoog zijn. Bestaande en nieuwe leveranciers van energiediensten kunnen hun klanten betere producten en incentives bieden waarmee ze hun flexibiliteit kunnen valoriseren en hun elektriciteitskosten doen dalen.

Ook de industrie zal een belangrijke leverancier van flexibiliteit worden naarmate bedrijven hun processen elektrificeren en koolstofvrij maken. Vandaag is de businesscase voor de industrie vooral gericht op het leveren van ondersteunende diensten aan het elektriciteitssysteem. In de toekomst zullen er veel meer mogelijkheden zijn waardoor de industrie het verbruik beter afstemt op de productiepatronen van hernieuwbare energie en dat tegen dynamische elektriciteitsprijzen.

### WAT DOET ELIA TRANSMISSION BELGIUM SA/NV

In 2023:

- was flexibiliteit het thema van ons jaarlijks stakeholderevent in maart en onze jaarlijkse visienota van november, waarin de obstakels voor het ontsluiten van flexibiliteit in het hele elektriciteitssysteem werden geïdentificeerd;
- hebben we onze projecten ter bevordering van de verbruikersflexibiliteit voortgezet. Zo hebben we onder andere Watts.Happening gelanceerd, een simulatietool die bedrijven meer informatie geeft over hun flexibiliteitsopties. We zijn ook een partnerschap aangegaan met Powerledger, een aanbieder van technologische oplossingen voor de handel in hernieuwbare energie, om het potentieel van peer-to-peer energiehandel te onderzoeken.

## SECTORCONVERGENTIE EN NIEUWE TECHNOLOGIEËN

Door de ontwikkeling van nieuwe technologieën en door digitalisering is er steeds meer overlap tussen de elektriciteitssector en andere sectoren, zoals verwarming, transport en industrie. De eigenaars van flexibele toepassingen zoals warmtepompen, elektrische voertuigen en kleine batterijen kunnen worden aangemoedigd om hun elektriciteitsverbruik op te schuiven in de tijd, en zo bij te dragen aan een efficiëntere werking van het systeem.

Ook de opkomst van nieuwe monitoring- en onderhoudstechnologieën draagt bij aan systeemefficiëntie. Het Internet of Things en artificiële intelligentie leiden tot intelligente netten (die

continu kunnen worden gemonitord), een geautomatiseerde besluitvorming en een betere risicovoorspelling en incidentenanalyse. Door blockchain te gebruiken voor digitale identiteiten, kan energie worden uitgewisseld tussen verschillende partijen en kan groene energie van bron tot verbruiker worden getraceerd.

Om dit complexere elektriciteitssysteem te beheren, hebben we toegang nodig tot de juiste data en moeten we deze data gebruiken voor realtime besluitvorming. Hierdoor zullen we meer aandacht moeten besteden aan gegevensbeveiliging en toestemmingsbeheer.

### WAT DOET ELIA TRANSMISSION BELGIUM SA/NV

In 2023:

- benadrukten we het belang van open toegang tot gegevens en sterke gebruikersauthenticatie om verschillende verbruikersassets op het net aan te sluiten en de transparantie over de oorsprong van hernieuwbare energie te vergroten via onderzoeken, projecten en partnerschappen;
- onderzochten we het belang van interoperabiliteit via projecten zoals het InterOPERA-consortium. Dit consortium werkt aan een vermaasd Europees offshore HVDC-net met meerdere terminals/vendors;
- deden we ook verder onderzoek naar het gebruik van innovatieve apparaten, waaronder technologie voor inspecties op afstand, om de monitoring van assets efficiënter, veiliger en duurzamer te maken. In mei werd bijv. voor het eerst in Europa een autonome robot ingezet om een HVDC-converterhal van ALEGrO in België te inspecteren.

## MEER INTERNATIONALE SAMENWERKING

Uit de studie 'Roadmap to Net Zero' (november 2021) van Elia Group blijkt dat Europa tegen 2050 aan de directe vraag naar elektriciteit kan voldoen. Dit is echter alleen mogelijk als de ontwikkeling van HEB drie keer sneller verloopt, elektrificatie wordt versneld, de efficiëntie vergroot en er meer on- en offshore interconnectoren worden gebouwd om de ongelijke verdeling van HEB in Europa op te vangen.

Om optimaal gebruik te maken van zijn HEB, moet Europa kaders creëren voor partnerschappen tussen landen met een ander potentieel aan HEB. Bovendien moet er internationaal worden samengewerkt om het volledige potentieel van de Noordzee en de Baltische Zee te benutten. Hybride interconnectoren en energie-eilanden zorgen niet alleen voor stroomuitwisseling tussen landen, maar zullen ook verbonden zijn met offshore windparken. Deze interconnectoren en energie-eilanden worden ook de eerste bouwstenen van een vermaasd Europees elektriciteitsnet op zee.

De toenemende integratie van het Europees elektriciteitssysteem vraagt een supranationale aanpak die door de lidstaten wordt ondersteund. Dat kan via samenwerking tussen bepaalde Europese regio's, bv. via regionale coördinatiecentra (zoals Coreso en TSCNET) of door samenwerking die het hele continent omvat. Het Ten-Year Network Development Plan (tienjarig netontwikkelingsplan) van het Europees netwerk van transmissiesysteembeheerders voor elektriciteit (ENTSO-E) bevordert bijvoorbeeld de volledige integratie van het Europese net en de Europese energiemarkt.

### WAT DOET ELIA TRANSMISSION BELGIUM SA/NV

In 2023 hebben we onze partnerschappen met internationale stakeholders verder versterkt. Zo hebben we bv. geholpen bij de organisatie van de North Sea Summit in Oostende. Tijdens dit evenement hebben politici, staatshoofden en bedrijfsleiders in de sector zich ertoe verbonden om het potentieel aan hernieuwbare energie te benutten en een geïntegreerd Europees elektriciteitsnet en een geïntegreerde Europese markt op te zetten;

## 3.2.2. Wijziging in de regelgeving

In België wijzigt de regelgeving door de recente goedkeuring van het aangepaste tariefvoorstel van Elia voor de regelgevende periode 2024-2027. De goedkeuring van de Belgische regulator (CREG) is een belangrijke stap in de uitwerking van het financiële kader voor elektriciteitstransmissie tijdens deze periode.

De tarieven zijn opgesteld in een context van hoge inflatie en weerspiegelen de economische realiteit die de financiële dynamiek van de energiesector beïnvloedt. Ze zijn in de eerste plaats bedoeld om Elia de middelen te verschaffen die ze nodig heeft om haar essentiële taken te vervullen om de energietransitie te faciliteren. Het gaat hier in het bijzonder om de uitvoering van haar ambitieus investeringsprogramma. Uit de gedachtegang van de regulator komt naar voren dat er in de periode 2024-2027 een verhoging van de elektriciteitstransmissietarieven aankomt.

### 3.2.3. Belangrijkste risico's

#### KLIMAAT RISICO'S

##### Beschrijving

Fysieke klimaatrisico's kunnen leiden tot de beschadiging van assets, onvoorziene gebeurtenissen en verstoringen van de bedrijfscontinuïteit. De overgang naar een koolstofarme economie zal waarschijnlijk gepaard gaan met uitgebreide beleids-, juridische, technologische en marktveranderingen, waarop adequaat moet worden geanticipeerd om nadelige gevolgen voor de reputatie te voorkomen.

##### Onzekerheden

- Fysieke klimaatrisico's: getriggerd door extreme weersomstandigheden zoals stormen, hittegolven of overstromingen
- Transitierisico's & ESG-regelgeving - Voorbeelden zijn de EU-taxonomie, de CSRD, de CBAM en de Europese F-GAS- en PFAS REACH-verordeningen.

##### Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon

Korte- tot middellange termijn.

##### Antwoorden

###### ACT NOW

- Het duurzaamheidsprogramma van Elia Group richt zich op 5 sleuteldimensies die overeenstemmen met de SDC's (Sustainable Development Goals) van de Verenigde Naties.

###### INFRASTRUCTUURONTWERP

- Waarbij rekening wordt gehouden met strenge weersomstandigheden en dat over al onze infrastructuurprojecten wordt uitgerold.

###### BEOORDELINGEN VAN DE KWETSBAARHEID VOOR HET KLIMAAT

- Overeenkomstig de taxonomievereisten van de EU.

###### BETERE KLIMAATSCENARIO'S

- Rekening houdend met 3 RCP-scenario's (2.6, 4.5 en 8.5) en twee tijdshorizonten die zijn afgestemd op de technische levensduur van onze assets.

## BEVOORRADINGSZEKERHEID

### Beschrijving

De bevoorradingszekerheid kan op verschillende manieren worden beïnvloed: risico's met betrekking tot het evenwicht, onevenwicht tussen vraag en aanbod, adequacyrisico's (bij een tekort aan elektriciteit). Deze fenomenen kunnen nadelige gevolgen hebben, zoals het afschakelen van vermogen.

### Onzekerheden

- Balanceringsrisico - Groei van het aantal hernieuwbare energiebronnen & toegenomen volatiliteit van de energiestromen
- Adequacyrisico - Elektrificatie, sluiting van enkele productie-eenheden & groter aandeel aan hernieuwbare energiebronnen (HEB)

### Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon

Korte- tot middellange termijn

### Antwoorden

- Geïntegreerde balancingmarkt op EU-niveau
- Nationale & internationale samenwerking voor netbeheer
- Stresstests van balancingrisico's op nationaal & ENTSO-E niveau
- Markthervormingen voor meer flexibiliteit
- Adequacy- & flexibiliteitsstudies
- België: capaciteitsvergoedingsmechanisme (CRM) & acties om het succes van CRM-veilingen te vergroten integrated balancing market at EU level

## ONVOORZIENE GEBEURTENISSEN EN VERSTORINGEN VAN DE BEDRIJFSCONTINUÏTEIT

### Beschrijving

De transmissiesystemen die Elia Transmission Belgium NV beheert, zijn uiterst betrouwbaar. Maar dat neemt niet weg dat onvoorziene gebeurtenissen (zogenaamde 'contingentie-incidenten') één of meer netelementen onbeschikbaar kunnen maken. In de meeste gevallen wordt, dankzij de vermaasde structuur van de netten, enkel de vlotte werking van het net op de proef gesteld. In meer uitzonderlijke gevallen kunnen incidenten in het elektriciteitssysteem echter leiden tot verstoringen van de bedrijfscontinuïteit.

### Onzekerheden

- Extreme weersomstandigheden (zie klimaatrisico's).
- Cyberaanvallen (zie ICT risico's).
- Sabotage en terrorisme - het transmissienet ligt geografisch verspreid.
- Storingen aan uitrusting - door gebrek aan middelen voor het onderhoud van apparatuur & nieuwe technologieën kan de kans op storingen toenemen.

### Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon

Alle tijdshorizonten

### Antwoorden

#### SABOTAGE EN TERRORISME

- Fysiek toegangsbeheer: veiligheidsonderzoeken van kritieke functies uitvoeren, de toegang tot schakelkamers en data-rooms beperken, bijkomende beveiligingslagen voor kritieke infrastructuur introduceren.
- Implementatie van (IT-)beveiligingsmaatregelen, zoals redundantie, waarmee rekening wordt gehouden bij het ontwerp van fysieke infrastructuur en servers. Voor kritieke toepassingen wordt een hoge beschikbaarheid voorzien.

#### STORINGEN AAN UITRUSTING

- Monitoring van de toestand van assets ondersteunt ook tijdige onderhoudsacties en vermindert de kans op ongeplande storingen.

## VERGUNNINGEN

### Beschrijving

Elia Transmission Belgium SA/NV is onderworpen aan milieu- en ruimtelijke ordeningswetten, alsook aan toegenomen publieke verwachtingen en bezorgdheden. Deze kunnen haar vermogen om relevante vergunningen te verkrijgen en haar voorziene investeringsprogramma te realiseren, belemmeren of resulteren in extra kosten.

### Onzekerheden

- Vertraging bij vergunningen - Het tijdig verkrijgen van de juiste vergunningen is belangrijk voor een snelle uitvoering van projecten ter ondersteuning van de energietransitie.
- Complexe en veranderende regelgevingen met betrekking tot het milieu en de bescherming van fauna en flora - Een strenger regulatorisch kader of handhavingsbeleid. Het naleven van deze regelgevingen kan extra kosten met zich meebrengen voor Elia Transmission Belgium NV/SA en kan de projecten die zij uitvoert, vertragen.

### Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon

Korte- tot middellange termijn.

### Antwoorden

- Contact met de overheden en belangrijke stakeholders
- Frequente informatiesessies voor de gemeenschappen die betrokken zijn bij onze projecten
- Transparantie: externe experts moeten de relevantie van onze projecten, de geldigheid van onze technische keuzes en het beheer van de milieu-impact beoordelen. Kosten- & batenanalyses worden bekendgemaakt
- Nauwgezette opvolging van (nieuwe) regelgevingen om de realisatie van projecten te versnellen
- ActNow geeft concrete voorbeelden van acties waarmee we de milieueffecten kunnen vermijden, verminderen en compenseren, zoals vogelbebakening, beheerssystemen voor ecologische corridors, maatregelen om de biodiversiteit rond het Prinses Elisabeth Eiland te versterken, enz.



## CYBER & ICT

### Beschrijving

Ondanks alle voorzorgsmaatregelen van Elia Transmission Belgium NV blijven ingrijpende storingen van de systeemhardware en -software, niet-naleving van processen en procedures, ICT-storingen, computervirussen, malware, cyberaanvallen, incidenten of inbreuken op de veiligheid nog altijd mogelijk. Dergelijke gebeurtenissen zouden de continuïteit van de bevoorrading negatief beïnvloeden of kunnen leiden tot een inbreuk op de wettelijke of contractuele verplichtingen.

### Onzekerheden

- Digitalisering en de invoering van nieuwe technologieën - Voorbeelden: IoT, meer connectiviteit, langeafstandsdrone, robots, enz.
- Gegevensbescherming - Elia Transmission Belgium NV verzamelt en bewaart gevoelige gegevens (haar eigen bedrijfsgegevens en die van haar leveranciers en zakenpartners).
- Kritieke infrastructuur - Europese, nationale en sectorspecifieke regelgeving (de EPCIP-richtlijn, de NIS-richtlijn, de richtlijn inzake kritieke infrastructuur, de Network Code inzake Cybersecurity, enz.).

### Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon

Alle tijdshorizonten.

### Antwoorden

- Zie ook 'Onvoorziene gebeurtenissen'
- Implementatie van preventieve, detectieve en reactieve IT-beveiligingsmaatregelen (bv. IT-segmentatie, redundantie, back-up, failover mechanismen)
- Naleving van relevante regelgevingen en implementatie van IT-beveiligingskaders zoals ISO 27000 (informatiebeveiliging)

## TOELEVERINGSKETEN

### Beschrijving

Elia Transmission Belgium SA/NV is afhankelijk van een beperkt aantal leveranciers en hun vermogen om tijdig apparatuur en/of infrastructuurwerken van goede kwaliteit te leveren. Elke annulering of vertraging in de voltooiing van de projecten van Elia Transmission Belgium SA/NV kan een nadelig effect hebben op haar bijdrage aan de energietransitie of haar duurzaamheidsprogramma, hetgeen op zijn beurt een negatief effect kan hebben op de reputatie van het bedrijf. Prijsstijgingen voor de apparatuur en werken leiden tot hogere projectkosten die op hun beurt resulteren in hogere financieringsnoden

### Onzekerheden

- Capaciteitsrisico - Grote vraag, capaciteitsknelpunten & lange doorlooptijden en grote afhankelijkheid van een aantal belangrijke leveranciers
- Prijsrisico - Aanzienlijke prijsstijgingen in 2023, vooral voor offshore uitrusting
- Leveringsrisico - Grondstof- en componentrisico, gespannen geopolitieke context en afhankelijkheid van sommige landen

### Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon

Korte termijn

### Antwoorden

#### CAPACITEIT

- Betere prognoses
- Bestellingen anticipatief plaatsen
- Transversale projecten voor meer harmonisatie, standaardisering en coördinatie

#### PRIJS

- Regelgevend kader & doorberekeningskosten
- Analyse van technische alternatieven om projectkosten te verlagen

#### GRONDSTOFFEN & ESSENTIËLE COMPONENTEN

- Risicoanalyses van de beschikbaarheid van grondstoffen om de Europese doelstellingen voor hernieuwbare energie te bereiken
- Risicoanalyse van onze rechtstreekse en onrechtstreekse leveranciers van de waardeketen

## REGELGEVING

### Beschrijving

Alle wijzigingen aan de tariefmethodologieën, vergunningen en certificeringen, wetten en reglementen die vereist zijn voor het beheer van ons net of voor de trusteeverplichtingen van Elia Transmission Belgium NV kunnen de inkomsten, winst en/of financiële positie van het bedrijf beïnvloeden. Dit kan op zijn beurt een negatieve impact hebben op de uitvoering van het infrastructuurprogramma van het bedrijf en zijn tijdige bijdrage aan de energietransitie.

### Onzekerheden

- Wijzigingen aan de tariefmethodologieën - Sommige parameters voor de bepaling van het regulatorisch rendement zijn onderhevig aan onzekerheden. Ongunstige wijzigingen aan tarieven kunnen een negatieve invloed hebben op het infrastructuurprogramma voor de energietransitie.
- Wijziging van TNB-vergunningen en certificeringen Het schrappen, wijzigen of toevoegen van voorwaarden voor vergunningen en certificeringen kan een impact hebben de exploitatie van de gereglementeerde activiteiten.

### Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon

Middellange termijn.

### Antwoorden

- Regelmatig contact met Europese en nationale autoriteiten
- Proactief anticiperen op nieuwe richtlijnen & voorschriften
- Lidmaatschap van ENTSO-E, dat kan zorgen voor belangenbehartiging voor veranderingen die zijn afgestemd op onze strategie
- Het veiligstellen van de bevoorradingszekerheid en een verbeterde en versnelde CAPEX zijn onze topprioriteiten
- Sterke governance-processen met een focus op compliance met regulerende besluiten

## FINANCIERING

### Beschrijving

Het vermogen van Elia Transmission Belgium NV om toegang te krijgen tot wereldwijde financieringsbronnen om de financieringsnoden van haar plannen te dekken en haar bestaande schulden te herfinancieren, is een sleutelcomponent van het bedrijfs- en strategisch plan van het bedrijf. Tot slot kunnen trusteeverplichtingen het werkkapitaal van het bedrijf negatief beïnvloeden.

### Onzekerheden

- Langetermijnfinanciering, aantrekkelijkheid voor investeerders & betaalbaarheid - Het CAPEX-plan voor de komende 5 jaar bedraagt €9,4 miljard.
- Cashflow op korte termijn - Bepaalde trusteeverplichtingen kunnen een tijdelijke impact hebben op het werkkapitaal van het bedrijf.

### Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon

Korte- en middellange termijn.

### Antwoorden

#### **LANGETERMIJNFINANCIERING, AANTREKKELIJKHEID VOOR INVESTEERDERS & BETAALBAARHEID**

- Analyse van technische alternatieven om projectkosten te verlagen
- Analyse van alternatieve financieringsopties
- Gediversifieerde (en groene) financieringsbronnen in eigenvermogens- en schuldinstrumenten en een goed evenwicht bij de looptijden van de financiering
- Maatregelen om de rentabiliteit te verbeteren en intensieve inspanningen om nieuwe investeerders aan te trekken
- In 2023 bleef de rating van ETB BBB+ met stabiele outlookanalysis of technical alternatives to reduce project costs

#### **CASHFLOW OP KORTE TERMIJN**

- Nauwgezette monitoring van liquiditeiten
- Afgescheiden structuur met afzonderlijke S&P-kredietrating voor ETB, Elia Group en Eurogrid GmbH

## TALENT

### Beschrijving

Een gebrek aan gekwalificeerd personeel kan leiden tot onvoldoende expertise en knowhow om de strategische doelstellingen van Elia Transmission Belgium NV te verwezenlijken. Als het bedrijf er niet in slaagt om het personeel en de expertise aan te trekken dat het nodig heeft, zal, gezien de zeer gespecialiseerde en complexe aard van zijn activiteiten, het risico dat het er niet in slaagt om zijn strategie uit te voeren, toenemen. Dit zal bijgevolg een impact hebben op de energietransitie.

### Onzekerheden

- Talent aantrekken en behouden - Om haar ontwikkeling en digitale transformatie te ondersteunen, moet Elia Transmission Belgium NV specifieke technische expertise aantrekken.
- Welzijn - De samenleving heeft grote verwachtingen over de energietransitie. Deze verwachtingen leggen een aanzienlijke druk op onze teams.
- Cultuur en strategie op elkaar afstemmen - De cultuur van Elia Transmission NV moet volledig worden afgestemd op de bedrijfsstrategie, om deze volledig te implementeren. Dit proces vergt echter tijd...

### Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon

Korte tot middellange termijn.

### Antwoorden

#### TALENT AANTREKKEN EN BEHOUDEN

- Bijgewerkte wervingsstrategie
- Actieve promotie van Elia, jobbeurzen in scholen, promotie van de organisatie via sociale media en prominente wervingscampagnes
  - Nieuw werkbeleid
  - Initiatieven rond diversiteit, gelijke kansen & inclusie pdated hiring strategy

#### WELZIJN

- Welzijnsinitiatieven & ondersteuning op maat door een Wellbeing Officer & psycholoog via een platform

#### CULTUUR EN STRATEGIE OP ELKAAR AFSTEMMEN

- Transformatietraject en Transformer-community
- Leiderschapsmodel
- Promotie van gedragingen: feedback, vereenvoudiging, impact ...

## VEILIGHEID EN GEZONDHEID

### Beschrijving

Ongevallen, defecten aan assets of aanvallen van buitenaf kunnen mensen schaden, wat kan leiden tot aansprakelijkheid. De voorziene toename van infrastructuur- en onderhoudsprojecten kan leiden tot een hogere blootstelling van het personeel aan gezondheids- en veiligheidsrisico's.

### Onzekerheden

- Menselijke fouten - Als het algemene welzijn en de concentratieboog van onze medewerkers afneemt, kan dat leiden tot menselijke fouten, met incidenten die de veiligheid en gezondheid kunnen schaden tot gevolg.
- Contractorsrisico - Als de veiligheidscultuur van contractors niet is afgestemd op die van Elia Transmission Belgium NV/SA, kan dat leiden tot incidenten die de veiligheid en gezondheid kunnen schaden
- Offshore veiligheidsrisico - Offshore assets en werkzaamheden vereisen veiligheidsprocedures die voortdurend moeten worden aangepast en bijgewerkt.

### Voornaamste geïmpacteerde tijdshorizon

Alle.

### Antwoorden

- Globaal Preventieplan: gezondheids- en veiligheidssysteem, proces- en procedurebeheer, opvolging van ongewenste gebeurtenissen, proactieve sitebezoeken
- ETB heeft niveau 3 bereikt op de 'Safety Culture Ladder'
- Initiatief voor culturele verandering
- Veiligheidsprogramma 'Go for Zero' voor contractors voortgezet
- Intern en extern personeel moet optimaal opgeleid en gecertificeerd zijn
- Initiatieven om inherente veiligheidsrisico's te verminderen door inspecties uit te voeren met veiligere technologie, zoals drones, robots, enz.
- Welzijnsinitiatieven & ondersteuning op maat door een Wellbeing Officer & psycholoog via een platform

### 3.3. Intern controlesysteem

#### 3.3.1. Organisatie van de interne controle

Het intern controlesysteem van Elia Transmission Belgium NV ondersteunt de borging van risicoprocessen van het bedrijf en berust op duidelijk omschreven rollen en verantwoordelijkheden op alle niveaus van de organisatie. Overeenkomstig de statuten van Elia Transmission Belgium NV richtte de raad van bestuur een college van dagelijks bestuur en uiteenlopende comités op om te helpen bij de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden: het auditcomité, het strategisch comité, het vergoedingscomité en het benoemingscomité. Het auditcomité is, overeenkomstig artikel 7:99 van het Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen en de statuten, in het bijzonder belast met punten (ii), (iii), (iv), (v). Het auditcomité werd door de raad belast met volgende hoofdtaken:

controleren van de rekeningen en controle uitoefenen op het budget;

- i. controleren van het financiële rapporteringsproces;
- ii. controleren van de efficiëntie van de interne controle- en risicobeheerssystemen van het bedrijf;
- iii. controleren van het interne auditproces en zijn efficiëntie;
- iv. controleren van de statutaire audit van de jaarlijkse en geconsolideerde rekeningen, inclusief de follow-up van kwesties die worden aangekaart of aanbevelingen die worden gemaakt door externe auditors;
- v. beoordelen en controleren van de onafhankelijkheid van externe auditors,
- vi. een voorstel uitwerken om aan de raad van bestuur voor te leggen m.b.t. de (her)benoeming van de statutaire auditors, alsook aanbevelingen formuleren voor de raad van bestuur m.b.t. hun aanstellingsvoorwaarden;
- vii. controleren van de aard en de omvang van de niet-auditdiensten verleend door de statutaire auditors;
- viii. beoordelen van de efficiëntie van het externe auditproces.

Het auditcomité komt in principe om de drie maanden bijeen.

#### VOORNAAMSTE CONTROLEACTIVITEITEN

Elia Transmission Belgium NV heeft interne controlemechanismen ingevoerd op verschillende organisatieniveaus om de naleving te waarborgen van normen en interne procedures die erop gericht zijn om de geïdentificeerde risico's op de juiste manier te beheren. Enkele voorbeelden:

- i. een duidelijke taakverdeling om te vermijden dat één enkele persoon een transactie initieert, goedkeurt en registreert; met het oog daarop werden beleidslijnen voor de toegang tot de informatiesystemen opgesteld en bevoegdheden gedelegeerd;
- ii. een auditspoor wordt in de interne processen geïntegreerd om de eindresultaten te kunnen linken met de onderliggende transacties;
- iii. gegevensbeveiliging en -integriteit door een correcte toekenning van rechten;
- iv. gepaste documentatie van de procedures via de intranetapplicatie 'Business Process Excellence' die het beleid en de procedures centraliseert. De departementsverantwoordelijken moeten ervoor zorgen dat controleactiviteiten geïmplementeerd worden met betrekking tot de inherente risico's van hun departement.

#### 3.3.2. Intern controle-en risicobeheerssysteem betreffende het financiële rapporteringsproces

De financiële rapporteringsdoelstellingen van Elia Transmission Belgium NV zijn:

- i. waarborgen dat de financiële rekeningen conform zijn met de algemeen aanvaarde boekhoudprincipes;
- ii. waarborgen dat de informatie die in de financiële resultaten wordt weergegeven, transparant en juist is;
- iii. boekhoudprincipes gebruiken die gepast zijn voor de sector en de transacties van het bedrijf;
- iv. Instaan voor de juistheid en betrouwbaarheid van de financiële resultaten.

De activiteiten van Elia Asset NV dragen in belangrijke mate bij tot de financiële resultaten van Elia Transmission Belgium NV. Bijgevolg werden gepaste procedures en controles ingevoerd, zodat we over een volledige en realistische inventaris van de fysieke assets beschikken.

## ROLLEN EN VERANTWOORDELIJKHEDEN

Het departement Accounting and Finance staat onder toezicht van de Chief Financial Officer (CFO) en is belast met de statutaire financiële en fiscale rapportering en de consolidatie van de dochtervennootschappen van Elia Transmission Belgium NV. Het departement Finance ondersteunt het college van dagelijks bestuur door tijdig de correcte en betrouwbare financiële informatie ter beschikking te stellen die nodig is voor de besluitvorming (wat betreft de opvolging van de rentabiliteit van de activiteiten) en het efficiënt beheer van de financiële diensten van het bedrijf.

De externe financiële rapportering - één van de verplichtingen waaraan Elia Transmission Belgium NV onderworpen is - omvat (i) de statutaire financiële en fiscale rapportering, (ii) de geconsolideerde financiële rapportering, en (iii) de specifieke rapporteringsverplichtingen van een beursgenoteerd bedrijf. Het Controlling departement houdt toezicht op de prestaties van Elia Transmission Belgium NV/SA. Het departement Investor Relations is verantwoordelijk voor de specifieke rapportering die van toepassing is op beursgenoteerde ondernemingen. Wat het proces van financiële rapportering betreft, zijn de taken en verantwoordelijkheden van iedere medewerker van het departement Accounting and Finance duidelijk omliggend, om te waarborgen dat de financiële resultaten de financiële transacties van Elia Transmission Belgium NV exact en eerlijk weergeven. De belangrijkste controles en het tijdschema voor de realisatie van deze taken en controles werden geïdentificeerd en opgenomen in een gedetailleerd kader van taken en verantwoordelijkheden. Alle entiteiten van de consolidatiekring hebben een IFRS-boekhoudhandleiding geïmplementeerd. Die geldt als referentie voor de boekhoudkundige principes en procedures, om zo coherentie en vergelijkbaarheid te verzekeren, alsook een correcte boekhouding en rapportering binnen Elia Transmission Belgium NV en haar dochterondernemingen. Het departement Accounting & Finance beschikt over de nodige instrumenten, zoals IT-tools, voor de uitvoering van zijn taken. Alle entiteiten van de consolidatiekring gebruiken dezelfde Enterprise Resource Planning-software, die diverse geïntegreerde controles bevat en een gepaste taakverdeling ondersteunt. De rollen en verantwoordelijkheden van alle medewerkers worden duidelijk gedefinieerd overeenkomstig de methodologie van Business Process Excellence.

Elia Transmission Belgium NV heeft een gestructureerde aanpak ontwikkeld, die bijdraagt tot de volledigheid en exactheid van de financiële informatie en rekening houdt met de termijnen voor de controle van de activiteiten en de interventie van de voornaamste betrokkenen, om zo adequate processen voor de controles en rekeningen te waarborgen.

## RISICOBEBEER

De voornaamste stappen in de beoordeling van de financiële risico's zijn:

1. het identificeren van de doorslaggevende elementen van de financiële rapportering en de doelstellingen ervan;
2. het identificeren van de belangrijke risico's in de realisatie van de doelstellingen;
3. het identificeren van de controlemechanismen van de risico's waar mogelijk.

## CONTROLEACTIVITEITEN

Voor elk belangrijk risico rond financiële rapportering past Elia Transmission Belgium NV adequate controlemechanismen toe om de kans op fouten tot een minimum te beperken. Duidelijk omliggende rollen en verantwoordelijkheden zijn voorhanden voor de afsluitingsprocedure voor de financiële resultaten. Er zijn maatregelen die ervoor zorgen dat iedere stap juist wordt opgevolgd en dat er een gedetailleerde agenda van alle activiteiten van Elia Transmission Belgium NV en haar dochtervennootschappen wordt gepubliceerd. Er worden ook controleactiviteiten uitgevoerd om de kwaliteit en de conformiteit met de interne en externe vereisten en aanbevelingen te waarborgen. Tijdens de financiële afsluitingsperiode wordt een specifieke test uitgevoerd om ervoor te zorgen dat alle ongebruikelijke en belangrijke transacties, boekhoudkundige controles en aanpassingen, bedrijfstransacties en kritieke ramingen onder controle zijn. De combinatie van al deze elementen biedt voldoende zekerheid dat de financiële resultaten betrouwbaar zijn. Regelmatige interne en externe audits dragen ook bij aan de kwaliteit van de financiële rapportering. Bij het identificeren van de risico's die de realisatie van de doelstellingen van de financiële rapportering kunnen beïnvloeden, houdt het college van dagelijks bestuur rekening met de mogelijkheid van foute verklaringen als gevolg van fraude en neemt het de nodige maatregelen indien de interne controle moet worden versterkt. Het interne auditteam voert specifieke audits uit, op basis van de evaluatie van de mogelijke frauderisico's, om fraude te vermijden en te voorkomen.

## INFORMATIE EN COMMUNICATIE

De medewerkers die instaan voor de financiële rapportering komen geregeld samen met de andere interne diensten (operationele en controlediensten) om de informatie over de financiële rapportering te identificeren. Zij valideren en documenteren de voornaamste assumpties die aan de basis liggen van de registratie van de reserves en de rekeningen van de vennootschap. Resultaten worden goedgekeurd aan de hand van een vergelijking met historische cijfers en via een comparatieve analyse van voorspellingen en actuele data. Die financiële informatie wordt maandelijks naar het college van dagelijks bestuur gestuurd en elk kwartaal met het auditcomité besproken. De voorzitter van het auditcomité informeert vervolgens de raad van bestuur.



## CONTROLE

Controleactiviteiten in het proces van de financiële rapportering zijn: (i) de maandelijks rapportering van strategische indicatoren aan het college van dagelijks bestuur en het management; (ii) opvolging van belangrijke operationele indicatoren op het niveau van de departementen; (iii) een maandelijks financieel rapport, inclusief een beoordeling van de afwijkingen ten opzichte van het budget, vergelijkingen met de vorige periodes en gebeurtenissen die de kostenbeheersing zouden kunnen beïnvloeden.

De feedback van derden wordt eveneens in rekening genomen op basis van diverse bronnen, zoals: (i) de beursindexen en de rapporten van de ratingbureaus; (ii) de waarde van het aandeel; (iii) de rapporten van de federale en regionale regulatoren over de naleving van het wettelijk en regelgevend kader; en (iv) de rapporten gepubliceerd door financiële analisten en verzekeringsbedrijven. Door de gegevens afkomstig van externe bronnen met de intern gegenereerde gegevens te vergelijken en aan de hand van de daaruit voortvloeiende analyses kan Elia Transmission Belgium NV zich continu verbeteren.

Naast de activiteiten uitgevoerd door het interne auditteam dat de efficiëntie van het interne controle- en risicobeheersysteem van het financiële rapporteringsproces verzekert, zijn de wettelijke entiteiten van Elia Transmission Belgium NV onderworpen aan externe audits. Deze houden over het algemeen een beoordeling in van de interne controleprocessen en toelichtingen bij de (jaarlijkse en trimestriële) statutaire en geconsolideerde financiële resultaten. De externe auditors doen aanbevelingen om de interne controlesystemen te verbeteren. De interne auditor rapporteert minstens jaarlijks over de auditaanbevelingen, actieplannen en de status van hun implementatie aan het auditcomité van Elia Transmission Belgium NV, dat op zijn beurt rapporteert aan de raad van bestuur over de onafhankelijkheid van de auditor of het auditkantoor en bereidt een ontwerp van resolutie voor de aanduiding van de externe auditors voor.

### 3.3.3. Integriteit en ethiek

De integriteit en ethiek van Elia Transmission Belgium NV maken wezenlijk deel uit van haar interne controleomgeving. De raad van bestuur en het college van dagelijks bestuur communiceren en herzien deze principes geregeld om de wederzijdse rechten en plichten van het bedrijf en zijn medewerkers te verduidelijken. Deze voorschriften worden aan alle nieuwe medewerkers meegedeeld en de naleving ervan is formeel voorzien in de arbeidsovereenkomsten.

De Ethische Code van Elia Group (de 'Ethische Code') definieert wat Elia Group als correct ethisch ondernemen beschouwt, en bepaalt het beleid en een aantal principes om belangenconflicten te vermijden. Integer en onafhankelijk handelen met alle stakeholders is een essentieel uitgangspunt voor het handelen van onze medewerkers. De Ethische Code

van Elia Group stelt uitdrukkelijk dat omkoping in welke vorm dan ook, alsook misbruik van voorkennis en marktmanipulatie, verboden zijn. Dit wordt ook ondersteund door de Gedragscode van Elia Group (de 'Gedragscode') die bovendien als doel heeft om te voorkomen dat medewerkers inbreuken plegen op de Belgische wetgeving omtrent het gebruik van voorkennis of marktmanipulatie.

Het senior management ziet er continu op toe dat de medewerkers de interne waarden en procedures naleven en neemt, indien nodig, de vereiste maatregelen, zoals beschreven in het bedrijfsreglement en in de arbeidsovereenkomsten.

Elia Transmission Belgium NV en haar medewerkers maken geen gebruik van geschenken of entertainment om concurrentievoordeel te behalen. Facilitaire betalingen zijn niet toegestaan door Elia Transmission Belgium NV. Het verhullen van geschenken of entertainment als liefdadigheidsgiften is evenzeer een schending van de Ethische Code. De ethische code verbiedt ook elke vorm van racisme en discriminatie, promoot gelijke kansen voor alle werknemers en verzekert de bescherming en het vertrouwelijk gebruik van IT-systemen.

Iedereen die specifiek bij het aankoopproces betrokken is, moet zich houden aan de deontologie van Elia Transmission Belgium NV betreffende aankopen en alle regels die daaruit voortvloeien. De Gedragscode voor leveranciers bevat internationaal goedgekeurde principes inzake ethisch gedrag, de bescherming van de mensenrechten, gezondheid en veiligheidspraktijken alsook milieu- en maatschappelijke beschouwingen. Om dit geheel van principes toe te passen om onze toeleveringsketen positief te beïnvloeden, werd een risicoaanpak ingevoerd. Voor alle aankoopcategorieën beoordelen we de risico's op basis van de traditionele risico's en duurzaamheidsrisico's van de toeleveringsketen.

Elia Transmission Belgium NV biedt haar medewerkers de mogelijkheid om hun bezorgdheid over mogelijke inbreuken op de Ethische Code te uiten zonder vrees voor negatieve gevolgen of oneerlijke behandeling. Bezorgdheden kunnen ook worden gemeld aan de lokale managementteams, HR en de Compliance Officer of Interne Audit. Naast de bestaande interne meldingskanalen bestaan er externe meldingsystemen voor interne medewerkers en externe stakeholders om anoniem via een daartoe bestemd platform ('EthicsAlert') hun vermoeden te melden van mogelijke inbreuken op de Ethische Code die de reputatie en/of de belangen van Elia Transmission Belgium NV zouden kunnen schaden. Alle gemelde problemen worden objectief en in vertrouwen behandeld, in overeenstemming met de klokkenluidersregeling die werd uitgewerkt volgens de EU-richtlijn 2019/1937 en de omzetting ervan in nationaal recht.

Het interne auditteam integreert in zijn jaarprogramma een aantal acties en controleaudits om specifieke preventie tegen fraude te ontwikkelen. Eventuele vaststellingen worden gerapporteerd aan het Auditcomité. In 2023 werd er in de audits voor het jaarlijkse auditplan 2023 geen melding gemaakt van belangrijke bevindingen met betrekking tot financiële fraude.

# 4. Duurzaamheidsverslag Elia Transmission Belgium SA/NV



## 4.1. Algemene informatie

### 4.1.1. Basis voor presentatie

#### ALGEMENE BASIS VOOR PRESENTATIE

Dit verslag biedt transparantie over de prestaties van Elia Group op het vlak van duurzaamheid, en beschrijft de integratie van duurzaamheid in ons businessmodel en onze bedrijfsstrategie. Volgens de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) moet Elia Transmission (België) in de eerste golf rapporteren volgens de European Sustainability Reporting Standards (ESRS), te beginnen met de verslagen die in 2025 worden gepubliceerd (voor het boekjaar 2024).

Wij verwelkomen deze nieuwe ontwikkelingen en zijn daarom al begonnen met het transitieproces. Dit jaarverslag weerspiegelt gedeeltelijk de grondgedachte, structuur en belangrijkste rapportage-eisen van de toekomstige ESRS. Tegelijkertijd zullen we de rapportage-eisen van het Global Reporting Initiative (GRI) geleidelijk afschaffen en vervangen door de toekomstbestendige ESRS. Geselecteerde GRI-indicatoren zullen in dit verslag verder gebruikt worden. In het bijzonder handhaven wij de GRI-sectornormen voor elektriciteitsbedrijven totdat een overeenkomstige ESRS-sectornorm is gepubliceerd.

In dit jaarverslag richten we ons op het beste niveau van naleving van ESRS 2 Algemene toelichtingen, ESRS E1 Klimaatverandering en S1 Eigen personeel. We geven hun gebruik aan door de overeenkomstige ESRS te benoemen. Als er geen ESRS wordt genoemd, verwijzen we meestal naar de GRI-normen. Daarbij wordt dan de desbetreffende GRI-norm genoemd. Op deze manier zorgen we er ook voor dat we uitgebreid verslag uitbrengen over milieu-, sociale en governancekwesties tijdens de transitiefase.

#### Consolidatiekring

De periode van dit duurzaamheidsverslag is van 1 januari 2023 tot 31 december 2023.

In overeenstemming met de ESRS-richtlijnen zijn we begonnen met het afstemmen van onze duurzaamheidsrapportage op dezelfde reikwijdte die gebruikt wordt voor financiële rapportage. Niettemin vereisen de specifieke aard van de structuur van het bedrijf en de mix van verschillende bedrijfsactiviteiten meer analyse van de haalbaarheid van het systematisch toepassen van de ESRS op alle entiteiten.

De overeenstemming met de financiële consolidatie en de uitzonderingen zijn te zien in de onderstaande tabel.

Duurzaamheidsconsolidatie	Financiële consolidatie
<b>1. Elia Transmission (België)</b>	<b>1. Elia Transmission (België)</b>
Alle activiteiten van Elia Transmission Belgium NV/SA	De geregeuleerde activiteiten van Elia Transmission Belgium NV/SA
Elia Engineering NV/SA	Elia Engineering NV/SA
Elia Asset NV/SA	Elia Asset NV/SA
Elia Re NV	Elia Re NV
Niet opgenomen. Ze worden aangemerkt als investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode in de geconsolideerde financiële staten.	HGRT SAS en Coreso SA/NV

Onze kernactiviteit is elektriciteitstransmissie. De eerste stap was dan ook om de eerste twee segmenten zo goed mogelijk voor te bereiden op rapportage in overeenstemming met de ESRS, met de nadruk op E1 Klimaatverandering en S1 Eigen personeel.

#### Externe verificatie

Een selectie van de kerncijfers voor 2023 werd extern geverifieerd op Elia Group's niveau door een van de gezamenlijke financiële auditors van Elia Group. Het verslag van de externe verificatie is beschikbaar in het 2023 Annual Integrated Report.

Voor een overzicht van de rapportage-eisen (RE) opgesteld in overeenstemming met de ESRS, zie de correspondentietabel in de sectie "[Lijst van rapportage-eisen opgesteld in overeenstemming met de ESRS](#)".

Er zijn geen weglatingen gedaan met betrekking tot materiële duurzaamheidsthema's om redenen van vertrouwelijkheid van intellectueel eigendom, expertise of resultaten van innovatieprocessen.

#### SPECIFIEKE OMSTANDIGHEDEN

Verschillende ISO-normen (International Organization for Standardization) worden gebruikt. Er is een stappenplan om het criterium "milieubeheer" in 2024 te behalen.

## 4.1.2. Governance

### ROL VAN DE BESTUURS-, LEIDINGGEVENDE EN TOEZICHTHOUDENDE ORGANEN

Duurzaamheid maakt onlosmakelijk deel uit van de zakelijke activiteiten van Elia Group, zoals uitgedrukt in de visie van de Groep: "Een succesvolle energietransitie voor een duurzame wereld". Om deze visie zo goed mogelijk uit te voeren, hebben we de rollen en verantwoordelijkheden op het vlak van duurzaamheid doorheen de organisatie duidelijk omlind. Zo kunnen duurzaamheidsdoelstellingen en -activiteiten binnen heel Elia Transmission (België) worden verankerd en nauwgezet worden beheerd. De positie van Elia Group Officer werd op Groepsniveau gecreëerd voor een aantal belangrijke domeinen, waaronder Security and Safety, Risk Management, Talent Management, Procurement, Strategy en EU Affairs.

De CEO van Elia Group is verantwoordelijk voor duurzaamheidskwesties doorheen heel de Groep. Het beheer van deze domeinen en de verschillende verantwoordelijkheden op lokaal niveau worden in onderstaande kaders afgebakend.

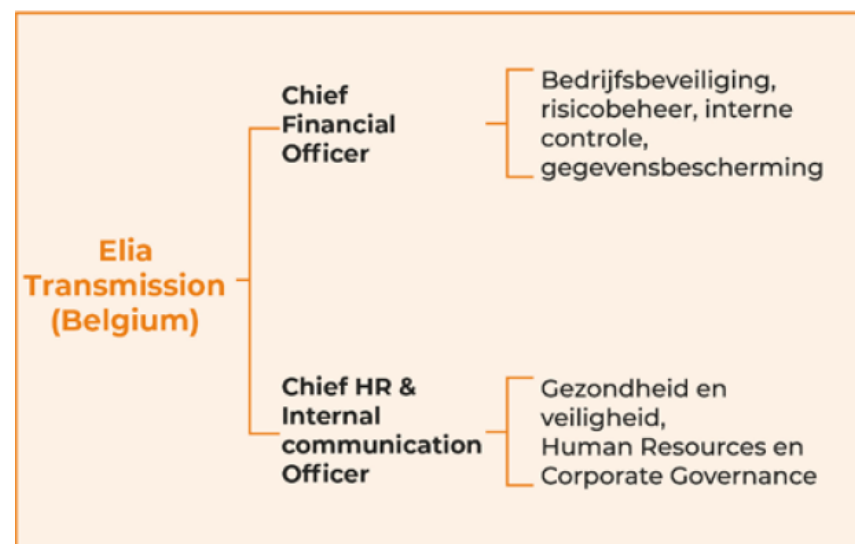
Ons duurzaamheidsprogramma ActNow en de overeenkomstige ambities worden op het niveau van Elia Group gedefinieerd door het Group Sustainability Office (GSO). Het GSO

verzekert vervolgens de rechtlijnigheid van de door de Groep ondernomen maatregelen en zorgt ervoor dat haar duurzaamheidsprestaties continu verbeteren.

ActNow omvat vijf dimensies; elk van deze dimensies behelst specifieke doelstellingen die de Groep, Elia Transmission (België) moeten halen.

Voor een gedetailleerde beschrijving van ons ActNow-programma en de dimensies ervan, zie punt "[4.1.3. Strategie](#)".

Op lokaal niveau zijn de respectieve Duurzaamheidsafdelingen en hun Duurzaamheidsraden verantwoordelijk.



		Kerntaken	Duurzaamheidsgerelateerde verantwoordelijkheden
Groepsniveau	<b>Raad van bestuur (BoD)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De strategie- en auditcomités valideren de strategie (incl. de duurzaamheidsdoelstellingen) op jaarbasis en doen hieromtrent algemene aanbevelingen;</li> <li>• Bekrachtigt de strategische veranderingen die de Groep ondergaat, ook met betrekking tot de duurzaamheidsdimensies.</li> </ul>	Bekrachtigt de duurzaamheidsdomeinen van de groepsstrategie.
	<b>Elia Group Management Board (EGMB)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regelmatige strategiebespreking om belangrijke veranderingen in de algemene strategie, ambities en doelstellingen te valideren.</li> <li>• Neemt belangrijke beslissingen die relevant zijn voor de groepsstrategie.</li> <li>• Neemt relevante onderwerpen op met de raad van bestuur</li> <li>• Sponsoring voor duurzaamheidsaspecten                             <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ Chief Financial Officer voor de dimensies klimaatactie, milieu &amp; circulaire economie</li> <li>◦ Chief Alignment Officer voor de dimensies gezondheid &amp; veiligheid, diversiteit, gelijke kansen &amp; inclusie (DEI), governance/ethische waarden/compliance</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bekrachtigt de duurzaamheidsdomeinen zoals top-KPI's) binnen de groepsstrategie.</li> <li>• Stelt de ambitieniveaus van ActNow in de loop van de tijd bij</li> </ul>
	<b>Group Sustainability Office (GSO)</b>	<p>De visie, missie en doelstellingen op het gebied van milieu, samenleving en corporate governance (ESG) definiëren &amp; de globale strategie aanpassen om de ESG te weerspiegelen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptuele onderwerpen bespreken en overeenkomstige benaderingen/posities ontwikkelen (bv. verwachte wettelijke vereisten, rapporteringsnormen, toepassing van vrijwillige kaders).</li> <li>• Veranderingen aan duurzaamheidsstrategie en -doelstellingen van de Groep voorstellen aan de EGMB.</li> <li>• Risico's met betrekking tot de uitvoering van de duurzaamheidsstrategie bewaken.</li> <li>• Klankbord voor communicatie rond duurzaamheid</li> <li>• Discussie verrijken en uitwisseling over duurzaamheidsthema's aanmoedigen</li> </ul> <p>Strategische initiatieven stimuleren</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Werkgroepen oprichten om aan duurzaamheidsthema's te werken</li> <li>• Waar nodig implementatieprojecten op groepsniveau aansturen</li> </ul> <p>De vooruitgang van de algemene duurzaamheidsambities beoordelen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De algemene vooruitgang binnen de verschillende dimensies doorlichten</li> <li>• De ambities voor ActNow op groepsniveau beoordelen</li> <li>• De samenhang van de duurzaamheidsinspanningen doorheen de Groep verzekeren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coördinatie van groepsbrede projecten</li> </ul>

<b>Lokaal niveau</b>	<b>Lokale colleges van dagelijks bestuur (ExCo)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actieplannen, implementatieplannen en roadmaps bekrachtigen</li> <li>• Lost lokale problemen op waarover de lokale duurzaamheidscommissies niet kunnen beslissen</li> </ul>	Lokale duurzaamheidssponsoring
	<b>Lokale duurzaamheidscommissies</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De lokale roadmap &amp; doelstellingen eenmaal per jaar valideren</li> <li>• Alle beslissingen nemen over duurzaamheidskwesties die volgens de statuten niet door de lokale ExCo moeten worden genomen</li> <li>• Advies en ondersteuning verlenen over belangrijke duurzaamheidskwesties (inclusief lokale roadmaps)</li> <li>• Lokale problemen oplossen (belangrijke onderwerpen die door de Sustainability Manager op de agenda werden gezet)</li> <li>• Bottom-up engagement bij lokale departementen tweebrengen</li> <li>• Input en standpunten vragen over duurzaamheidskwesties op hoog niveau</li> </ul>	• Lokale aansturing en ontwikkeling op het vlak van duurzaamheid
	<b>Lokale Sustainability Managers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De ESG-vereisten vertalen naar lokaal vereiste activiteiten (roadmap, mijlpalen, activiteiten)</li> <li>• Lokale vooruitgang met betrekking tot ActNow-ambities opvolgen en hierover rapporteren</li> <li>• Lokale implementatieprojecten en -activiteiten coördineren</li> <li>• Belangrijke implementatieprojecten beheren</li> <li>• Deelnemen aan en bijdragen tot het Group Sustainability Office</li> <li>• Regelmatig communiceren over successen enz.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokale roadmaps definiëren (incl. KPI's, mijlpalen en activiteiten)</li> <li>• Coördinatie van lokale projecten en activiteiten</li> <li>• Lokale ESG-ratings veiligstellen</li> </ul>
	<b>Dimension Leaders</b>	<p>Deze vijf medewerkers vervullen verschillende rollen doorheen de groep en zijn elk verantwoordelijk voor een van de ActNow-dimensies. Zij volgen de ontwikkeling en doorvoering van lokale actieplannen en sturen deze aan.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lokale Sustainability Managers ondersteunen bij de ontwikkeling van roadmaps en mijlpalen voor dimensiegebonden activiteiten.</li> <li>• Activiteiten bevorderen en duurzaamheidsdoelstellingen behalen binnen hun dimensie</li> <li>• Prestaties opmeten en de binnen hun dimensie gemaakte vooruitgang delen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisatie en kwaliteitszorg van gegevensverzameling</li> <li>• Lokale roadmaps definiëren (incl. KPI's, mijlpalen en activiteiten) samen met de duurzaamheidsmanagers</li> <li>• Coördinatie van lokale projecten en activiteiten</li> <li>• De vooruitgang van ActNow volgen</li> </ul>

### **INFORMATIE VERSCHAFT AAN EN ONGANG MET DUURZAAMHEIDSTHEMA'S DOOR BESTUURS-, LEIDINGGEVENDE EN TOEZICHTHOUDENDE ORGANEN**

Informatiesessies en workshops worden georganiseerd om de bewustwording van dagelijks bestuur over verschillende duurzaamheidsthema's te vergroten, zoals de huidige en opkomende ESC-regelgeving en de impact ervan op onze activiteiten.

### **INTEGRATIE VAN DUURZAAMHEIDSPRESTATIES IN BELONINGSREGELINGEN**

Duurzaamheidsaspecten worden weerspiegeld in de variabele vergoedingsregelingen voor de leden van de directiecomités

### **DUE-DILIGENCEVERKLARING**

Deze rapportage-eis is momenteel in voorbereiding volgens de richtlijnen van de ESRS.

### **RISICOBEHEERSING EN INTERNE CONTROLES VOOR DUURZAAMHEIDSRAPPORTAGE**

Zie punt "[3.3 Intern controlesysteem](#)".



### 4.1.3. Strategie

#### STRATEGIE, BUSINESSMODEL EN WAARDEKETEN

Voor een overzicht van het businessmodel en de bedrijfsstrategie van Elia Group, zie het 2023 Strategieke Rapport.

#### Ons duurzaamheidsprogramma



Het diagram van de waardeketen is te vinden op onze [website](#).

#### BELANGEN EN OPVATTINGEN VAN STAKEHOLDERS

De belangrijkste categorieën van stakeholders waarmee Elia Transmission (België) samenwerkt, worden weergegeven hieronder met een gedetailleerde beschrijving van de methoden om elke categorie te betrekken.



Stakeholdergroepen	Waarom hebben we interactie?	Hoe hebben we interactie?		Welke impact hebben deze interacties op onze prestaties?
		Methoden	Frequentie	
<b>Consumenten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zorgen voor open en transparante transmissiediensten die voldoen aan de behoeften van de consumenten</li> <li>• Extra flexibiliteit vrijmaken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consumentenenquête</li> <li>• Werkgroepen</li> <li>• Projectspecifieke meetings</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dagelijks met onze directe klanten</li> <li>• 1 à 2 keer per jaar tijdens conferenties en informatiesessies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Door meer inzicht te hebben in de toekomstige behoeften van de consument, kunnen we er snel op inspelen. Zo dragen we bij aan de socio-economische welvaart en verbeteren we onze reputatie</li> <li>• Door flexibiliteit te ontsluiten in het systeem houden we het net in evenwicht</li> </ul>
<b>Netbeheerders</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het systeem stabiel houden door onze activiteiten af te stemmen op de activiteiten van naburige DNB's en TNB's</li> <li>• Gezamenlijke oplossingen ontwikkelen voor het (Europese) net, het systeem en de markten naarmate de elektrificatie toeneemt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rechtstreeks contact via controle- en regionale centra</li> <li>• Werkgroepen voor TNB's/DNB's</li> <li>• Informatiesessies</li> <li>• Conferenties en evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dagelijks via de medewerkers van systeembeheer</li> <li>• Regelmatige werkgroepen</li> <li>• 1 à 2 keer per jaar tijdens grote evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De stabiliteit van ons net wordt in real time en 24/7 gehandhaafd</li> <li>• Onze activiteiten op het gebied van systeembeheer verbeteren, vooral gezien de almaar grotere volumes hernieuwbare energie in het systeem</li> </ul>
<b>Energieproducenten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De bevoorradingszekerheid bevorderen, de betrouwbaarheid van het systeem waarborgen en de levering van systeemdiensten coördineren</li> <li>• Hernieuwbare energiebronnen aansluiten op het net</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rechtstreeks contact via nationale en regionale controlecentra</li> <li>• Werkgroepen</li> <li>• Informatiesessies</li> <li>• Conferenties en evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dagelijks via de medewerkers van systeembeheer</li> <li>• 1 à 2 keer per jaar tijdens grote evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De stabiliteit van ons net wordt in real time en 24/7 gehandhaafd</li> </ul>
<b>Aandeelhouders en investeerders</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De nodige infrastructuur bouwen voor een succesvolle energietransitie</li> <li>• De toekomstige groei en expansie van de Groep veiligstellen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Externe publicaties</li> <li>• Evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regelmatig via het Investor Relations Team</li> <li>• Op regelmatige basis, afhankelijk van de externe publicatiedata (d.w.z. driemaandelijks, jaarlijks)</li> <li>• 1 à 2 keer per jaar tijdens grote evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• We zorgen voor de nodige investeringen om onze activiteiten en projecten uit te voeren</li> </ul>
<b>Medewerkers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De cohesie, samenwerking en creativiteit vergroten en onze doeltreffendheid verbeteren</li> <li>• Ervoor zorgen dat iedereen achter onze doelstellingen staat en dat het belang van onze rol in de energietransitie duidelijk is</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Performantiebeheer en opleidingen</li> <li>• Interne communicatiecampagnes</li> <li>• Interne evenementen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dagelijks</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onze medewerkers geloven in een gezamenlijk doel, wat ons werk ten goede komt</li> <li>• Onze medewerkers zetten zich in voor onze activiteiten en ons bedrijf en dragen bij tot het succes van ons werk</li> </ul>
<b>Leveranciers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ervoor zorgen dat we toegang hebben tot kwalitatief hoogstaande en betaalbare materialen, tools en diensten</li> <li>• Voldoen aan onze toekomstige behoeften aan nieuw materiaal en nieuwe tools</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ad-hoc- en rechtstreeks contact, onder meer via aanbestedingen en contracten</li> <li>• Vergaderingen</li> <li>• Publicaties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regelmatig via het team 'Procurement' en onze projectteams</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• We hebben op het juiste moment en aan een betaalbare prijs toegang tot de nodige technologie en tools</li> <li>• Onze waardeketen wordt duurzamer</li> </ul>

Stakeholdergroepen	Waarom hebben we interactie?	Hoe hebben we interactie?		Welke impact hebben deze interacties op onze prestaties?
		Methoden	Frequentie	
<b>Lokale gemeenschappen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bij het ontwerp van onze projecten rekening houden met de behoeften en belangen van lokale gemeenschappen</li> <li>• Lokale gemeenschappen op de hoogte houden van de status van onze projecten en hun relevantie voor de energietransitie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fysieke en virtuele informatie- en overlegsessies tijdens projecten</li> <li>• Projectwebsites en externe publicaties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Regelmatig via de projectcommunicatieteams</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bij het uitvoeren van onze activiteiten houden we rekening met de feedback van de betrokken lokale gemeenschappen</li> <li>• Door regelmatig met lokale gemeenschappen te communiceren, begrijpen zij hoe onze activiteiten de decarbonisatie mogelijk maken en staan ze achter onze missie</li> </ul>
<b>Overheidsinstanties en publieke autoriteiten</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Onze activiteiten afstemmen op het overheidsbeleid en optreden als een betrouwbare adviseur voor beleidsmakers</li> <li>• Ervoor zorgen dat de regelgevende kaders waarde creëren voor de consument en onze investeerders een billijk rendement opleveren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meetings met regulatoren en beleidsmakers</li> <li>• Publicaties en studies</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Frequent</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Wij geven overheidsinstanties betrouwbaar advies over en doen onderzoek naar de decarbonisatie en het energiesysteem. Zo helpen wij overheden bij hun beslissingen over bijvoorbeeld de bevoorradingszekerheid</li> </ul>
<b>Media en het grote publiek</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Op één lijn blijven met de belangen van de samenleving en updates geven over onze voortgang</li> <li>• Het publieke debat informeren over de beste methoden om netto nul te bereiken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Persconferenties en bezoeken ter plaatse</li> <li>• Externe publicaties</li> <li>• Digitale kanalen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dagelijks contact met de media via rechtstreeks contact met het team External Communications of via digitale kanalen</li> <li>• Regelmatige publicaties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Het grote publiek wordt op de hoogte gehouden van onze activiteiten en onze rol in de energietransitie. Hierdoor staat het achter onze missie, wat onze reputatie ten goede komt</li> </ul>
<b>Verenigingen, ngo's en academici</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Om ervoor te zorgen dat ons onderzoek zo rigoureuus mogelijk is en om innovatieve technologie en benaderingen te delen en te testen</li> <li>• Om negatieve gevolgen van onze activiteiten tot een minimum te beperken</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vergaderingen en activiteiten voor leden</li> <li>• Specifieke projecten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dagelijks contact tijdens specifieke projecten</li> <li>• Maandelijkse of driemaandelijkse vergaderingen met leden of partners</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• De negatieve impact van onze projecten (bv. op het milieu) worden tot een minimum beperkt</li> <li>• We innoveren en verbeteren onze activiteiten</li> </ul>

#### 4.1.4. Impact-, risico- en kansenmanagement

Opmerking: de materialiteitsanalyse wordt uitgevoerd op het niveau van Elia Group.

#### DUBBELE MATERIALITEITSPROCEDURE

##### 2018: Eerste materialiteitsoefening voor duurzaamheidsgerelateerde zaken

De materiële thema's van de holding (Elia Group) werden in 2018 voor het eerst beoordeeld en worden sindsdien regelmatig gecontroleerd en herzien. De herhalingen van de materiële thema's, hun rangschikking en het proces waren een gevolg van:

- trends en ontwikkelingen in de context waarin wij actief zijn;
- interne beoordelingen in de loop van de terugkerende herziening van onze strategie;

- externe interacties met stakeholders, zoals overheidsfunctionarissen, autoriteiten, verenigingen, klanten, de industrie, DNB's en TNB's, milieu-ngo's, lokale gemeenschappen, leveranciers, de academische wereld en de media in onze regelmatige dialogvormen;
- ontwikkelingen in de rapportagekaders;
- materialiteitsanalyse door toonaangevende internationale organisaties, zoals de World Energy Council.

##### 2022: Van "alleen impact" naar "impact en financiële materialiteit"

In 2022 hebben we onze materialiteitsmatrix bijgewerkt, rekening houdend met twee perspectieven - impact en financiële materialiteit - en hebben we onze TNB-activiteiten doorgelicht.

Het proces en de methodologie die we gebruikten, waren afgestemd op de leidende beginselen van de GRI 2021-normen. Deze stellen dat bedrijven de thema's moeten identificeren die relevant zijn voor zowel hun bedrijf als hun stakeholders.

De materiële thema's die we identificeerden waren gebaseerd op het volgende:

- de materialiteitsoefening van de Groep voor 2021;
- de GRI-sectornormen voor elektriciteitsbedrijven;
- de normen die zijn gepubliceerd door de Sustainability Accounting Standards Board (SASB);
- benchmarkoefeningen en rondetafelgesprekken met de industrie en met onze referentiegroep van TNB's;
- analyse van berichtgeving in de media en trendradars;
- ontwerp van ESRS-richtlijn over dubbele materialiteit.

De materiële thema's die op deze manier zijn geïdentificeerd, weerspiegelen onze impact en de risico's en kansen in onze bedrijfsactiviteiten, inclusief onze upstream- en downstreamwaardeketen. Daarom zijn de stakeholders in kaart gebracht, waarbij rekening is gehouden met stakeholders uit de hele waardeketen van de Groep. De stakeholdergroepen "aandeelhouders en investeerders", "overheid en overheidsinstanties", "verenigingen, ngo's en academici" en "leveranciers" en "medewerkers" werden geïdentificeerd als belangrijke belangengroepen. Duitse en Belgische leden van deze groepen werden toegewezen aan interne experts binnen de Groep. Vervolgens werden met alle stakeholders specifieke interviews over materialiteit gehouden. In deze interviews beoordeelden de stakeholders negatieve en, waar van toepassing, positieve impacts op basis van hun ernst en waarschijnlijkheid.

Op basis van deze beoordelingen kreeg elk thema een score langs de twee dimensies:

- "financieel" ("outside in": de mate waarin de financiële waarde van het bedrijf beïnvloed kan worden door de risico's en kansen die aan een thema verbonden zijn);
- "impact" ("inside out": effect van het bedrijf op het milieu, mensen en de maatschappij).

Deze scores werden bij elkaar opgeteld, wat resulteerde in een "geconsolideerde score" (die hun gemiddelde weergeeft). Het senior management heeft vervolgens een prioriteit aan de thema's gegeven en ze gerangschikt op basis van de eindscore van elk thema.

Het resultaat werd gepresenteerd aan de Sustainability Board van de Groep en goedgekeurd door de CEO.

## 2023: De matrix, een weerspiegeling van de tijd - Van GRI naar ESRS

Het kader voor duurzaamheidsrapportage is het afgelopen jaar duidelijker geworden, wat erop wijst dat de ESRS-principes en -richtlijnen de toekomstige benchmark voor Europese bedrijven zullen worden. Voor het boekjaar 2023 hebben we stappen in die richting gezet door een meer risicogerichte aanpak te hanteren bij het opnieuw beoordelen van de materialiteit van de thema's die vorig jaar zijn geïdentificeerd en zo de bestaande materialiteitsoefening te verrijken. Duurzaamheidsaspecten zijn ingebed in ons algemene risicobeheerproces.

De materialiteitsmatrix en de materiaalkaarten geven meer inzicht in duurzaamheidsaspecten. Naleving van de ESRS-methodologie voor het bepalen van materiële thema's is het doel voor de rapportage over het boekjaar 2024. We hebben een speciale interne taskforce opgezet om deze transitie te implementeren.

Voor rapportage over 2023 zijn de kaarten over materiële thema's geherstructureerd in overeenstemming met ESRS om de volgende informatie bekend te maken:

- Impact-materialiteit (inside out)
- Financiële materialiteit (outside in)
- Ambities van het management
- Maatregelen en beslissingen

Het afgelopen jaar was een jaar van uitzonderlijke uitdagingen, vooral voor de energiesector. Gebaseerd op interne beoordelingen en talrijke externe interacties met onze verschillende stakeholdergroepen om ervoor te zorgen dat onze activiteiten afgestemd blijven op de belangen van de samenleving, namen we bepaalde dynamische ontwikkelingen waar; om hiermee rekening te houden, werd het noodzakelijk om de prioritering van de 16 materiële thema's opnieuw te beoordelen. De veronderstellingen voor de herbeoordeling waren gebaseerd op de implementatie van het Federaal Ontwikkelingsplan 2024-2034 en de adequacy- en flexibiliteitsstudie voor België 2024-2034.

We hebben de naamgeving van de thema's en hun beschrijvingen opnieuw geëvalueerd en zijn erin geslaagd om ze terug te brengen tot de 10 belangrijkste thema's waarop Elia Group een impact kan hebben door ze te groeperen volgens hun invloed op elkaar of op sterk onderling afhankelijke risico-invloeden. Op basis van internationale studies, dialoog met verenigingen, klanten, de industrie, DNB's, milieu-ngo's, vakbonden, lokale gemeenschappen, leveranciers, de academische wereld, de media in onze reguliere dialoogvormen, ons eigen onderzoek en een nauwe dialoog met overheidsfunctionarissen, autoriteiten en mede-TNB's, hebben we de risico's en kansen opnieuw geëvalueerd tegen de achtergrond van de gebeurtenissen in 2023 en hebben we besloten om de positionering van de materiële thema's aan te passen.

Als resultaat werden vier thema's geïdentificeerd die in vergelijking met 2022 een aanzienlijk grotere impact hadden op de materialiteit van het bedrijf. Hieronder beschrijven we de redenering voor de verschuiving in prioriteit voor de relevante thema's. Op basis van deze bevindingen werd de materialiteitsmatrix van 2022 bijgewerkt door pijlen toe te voegen die de verschuiving naar een hogere financiële materialiteit en een grotere impact op de samenleving voor deze specifieke materiële thema's aangeven. Een herbeoordeling van alle materiële thema's zal worden uitgevoerd als onderdeel van de CSRD-conforme oefening.

Deze bijgewerkte matrix en de beschreven updates zijn bevestigd door de Sustainability Board van de Groep.

### **Materieel thema: Betaalbaarheid, financierbaarheid en kostprijs van energietransitie**

- Impact op industrie en burgers: de waargenomen CAPEX-stijging, gekoppeld aan een hoge inflatie en een krappe leveranciersmarkt, drijft de kosten van de infrastructuurontwikkeling op en leidt via de tarieven tot een stijging van de energierekening voor de industrie en voor burgers. Meer in het algemeen maken zowel huishoudens als de industrie zich steeds meer zorgen over de energieprijzen, waardoor de levenskwaliteit en het concurrentievermogen van Europese bedrijven in gevaar komen. De ontwikkeling van het net zal de stijging van de energieprijzen helpen temperen. Een kostenefficiënte energietransitie zal daarom van cruciaal belang zijn voor de acceptatie en haalbaarheid van de koolstofneutraliteitsdoelen van de Europese Unie.
- Impact op Elia Group: hogere infrastructuurkosten en een groeiende portefeuille van aan te leggen infrastructuur leiden tot hogere financieringsbehoeften, wat een aanzienlijke uitdaging vormt voor Elia Transmission (België) en een bijkomende uitdaging betekent voor onze ratings.

### **Materieel thema: Talentbeheer en divers personeelsbestand**

- Om onze aanzienlijk verhoogde CAPEX-projecten te kunnen realiseren, moeten we ervoor zorgen dat we alle benodigde extra experts kunnen aanwerven. Gezien de schaarste aan mensen met technische vaardigheden op de Europese markt zal dit een uitdaging zijn. We zullen niet alleen het talent moeten aantrekken en aanwerven, maar we moeten er ook voor zorgen dat we ze een efficiënte onboarding geven zonder de lopende processen en projectuitvoering in gevaar te brengen. Een ander onderdeel is het aan boord houden van medewerkers.
- Tegelijkertijd zien we dat onze activiteiten steeds internationaler worden. Wij zien dit als een kans om synergieën te benutten en kennisdeling binnen de Groep te bevorderen.

### **Materieel thema: Procurement en toeleveringsketen**

- De aankoop van netapparatuur en -diensten voor het investeringsplan van Elia Group staat onder druk door de uitgebreide concurrentie van vele Europese TNB's en andere

industrieën die gelijkaardige uitbreidingsplannen hebben. De onverwachte stijging van de vraag creëert een discrepantie met de bestaande productiecapaciteit, wat leidt tot langere levertijden en beperkte onderhandelingsruimte, hetgeen op zijn beurt de prijzen opdrijft.

- Om deze uitdaging het hoofd te bieden, verdiepen we onze partnerschappen met leveranciers, vereenvoudigen we onze aanbestedingsprocedures om het leveranciersbestand te verbreden en reserveren we proactief productieslots voor belangrijke assets in verschillende projecten.
- Daarnaast zorgen veranderingen op wereldschaal voor extra risico's in de toeleveringsketen van de leveranciers, waardoor het risico bij levering van de benodigde netapparatuur verder toeneemt.

### **Materieel thema: Efficiënte governancepraktijken**

- Goed bestuur en compliance: goede corporate governance is gericht op het waarborgen van een verantwoorde uitvoering van bedrijfszaken en een verantwoord beheer van middelen. De CSRD stelt een nieuwe, zeer uitgebreide ESG-norm in Europa.
- Efficiënte organisatiestructuren: de digitalisering en versnelling van de energietransitie heeft ons gedwongen om onze organisatiestructuren om te vormen van een klassiek asset-gedreven bedrijf naar een innovatief en digitaal kennisbedrijf.

### **Vooruitzichten voor 2024 - Naleving van ESRS**

Na de goedkeuring van de ESRS in juli 2023 werken we aan de publicatie van de materialiteitsmatrix voor het boekjaar 2024 in overeenstemming met de nieuwe vereisten. Het plan is om de materialiteitsbeoordeling die al wordt toegepast, verder te verbeteren door een risicogebaseerde financiële impactanalyse in te voeren, waarbij de volgende categorieën in overweging worden genomen:

- Omvang, reikwijdte en onomkeerbaarheid van de impact;
- Waarschijnlijkheid en potentiële omvang van risico's en kansen voor financiële ontwikkeling.

Wij zullen de materialiteitsaspecten inbedden in onze risicobeheersbenadering.

## DUBBELE MATERIALITEITSRESULTATEN

De resultaten van de materialiteitsbeoordeling helpen de relevantie van onze missie, visie en kernwaarden te bevestigen en vormen een leidraad bij het operationaliseren van onze strategie.

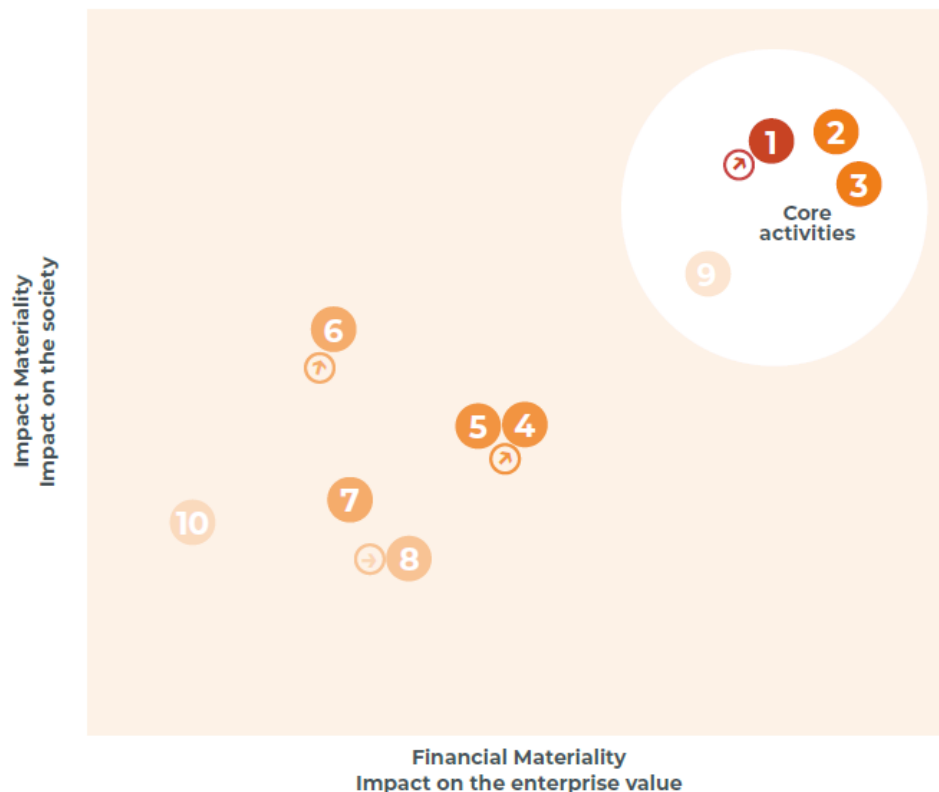
De bijgewerkte dubbele materialiteit zal dienen:

- als kompas voor strategische besluitvormingsprocessen en de operationalisering van onze strategische ambities;
- als een manier om de missie en strategie van Elia Group te vernieuwen;
- als basis voor de dubbele materialiteitsbeoordeling voor de ESRS-rapportage van de Groep.

Zoals beschreven in het vorige punt, werden vier thema's in 2023 vanwege de dynamische omgeving, met name in de energiesector, en de interacties met onze stakeholders in het afgelopen jaar opnieuw beoordeeld.

De vier thema's die het hoogst geplaatst staan, hebben te maken met de kernactiviteiten van de Groep en zijn van cruciaal belang om de Groep in staat te stellen haar missie te vervullen, namelijk het aanjagen van een succesvolle energietransitie om Europa koolstofvrij te maken. Toch beschouwen we ook de andere thema's als materialiteitsthema's, waarbij we erkennen dat er verschillende onderlinge afhankelijkheden zijn.





	Soort Kapitaal	Trends	Material Topic and description
1	Financieel	↗	Betaalbaarheid, financierbaarheid en kosten van de energietransitie: we investeren in de transmissie-infrastructuur die nodig is om de samenleving op een kostenefficiënte manier te decarboniseren.
2	Assets		Bevoorradingszekerheid: als TNB's in België en Duitsland werken we in opdracht van de nationale autoriteiten om ervoor te zorgen dat de elektriciteitssystemen adequaat zijn en dat de samenleving op een veilige en betaalbare manier klimaatneutraal wordt.
3			Netontwikkeling en systeembeheer: we ontwikkelen en beheren veilige en betrouwbare transmissie-infrastructuur in overeenstemming met de Europese netwerkcodes en nationale wetgeving.
4	Intellectueel	↗	Procurement & toeleveringsketen: we leveren kritieke assets die nodig zijn om ons CAPEX-programma uit te voeren.
5			IT-beveiliging: we beschermen onze systemen tegen cyberaanvallen.
6	Medewerkers en onderaannemers	↗	Talentmanagement & divers personeelsbestand: we trekken talent aan, ontwikkelen het en behouden het en we garanderen gelijke kansen voor alle personeelsleden.
7			Veiligheid & gezondheid: we garanderen de veiligheid, de gezondheid & het welzijn van onze werknemers en onderaannemers.
8	Sociaal en relaties	→	Effectieve governance-praktijken: we co-creëren met de samenleving waaraan we diensten leveren, stomen onze organisatiestructuren klaar voor de toekomst en
9	Milieu		Duurzaam net en klimaatneutrale samenleving: we nemen het voortouw bij de decarbonisatie van de Belgische en Duitse energiesystemen door
10			Ecologische voetafdruk van het bedrijf: we zijn een maatschappelijk verantwoord bedrijf, omdat we de ecologische voetafdruk van onze activiteiten tot een minimum beperken.

# 1 BETAALBAARHEID, FINANCIERBAARHEID EN KOSTEN VAN ENERGIETRANSITIE

We zorgen voor investeringen in de transmissienetinfrastructuur die nodig is om de maatschappij op een kosteneffectieve manier koolstofarm te maken.

## IMPACT MATERIALITEIT (INSIDE OUT)

Korte termijn

Middellange termijn

Lange termijn

### POTENTIËLE IMPACT

- De klimaatambities leiden tot een grootschalig investeringsprogramma om de energietransitie te realiseren, met inbegrip van investeringen in het elektriciteitsnet die de maatschappij gedurende meerdere decennia ten goede zullen komen, maar via de transmissietarieven een onmiddellijk effect op de elektriciteitsfactuur zullen hebben.
- Dit leidt tot terechte bezorgdheid bij onze eindgebruikers. Huishoudens maken zich steeds meer zorgen over het verlies van levenskwaliteit naarmate het risico op brandstofarmoede toeneemt, terwijl onze industrie en bedrijven bang zijn om hun concurrentievermogen te verliezen door de stijgende energiekosten.
- De kosten voor technische assets zijn aanzienlijk gestegen door een krappe leveranciersmarkt, hoge inflatie en een stijging van de rentetarieven.
- Onder invloed van het federale netontwikkelingsplan in België kijken we naar een CAPEX-investering van € 9,4 miljard bij Elia Transmission (België) in de komende 4 jaar. De financiering van deze verhoogde CAPEX zal een van de belangrijkste uitdagingen zijn waarmee Elia Transmission (België) de komende jaren zal worden geconfronteerd.

## OVEREENSTEMMING MET DE ESRS

De dubbele materialiteitsoefening in overeenstemming met de ESRS-methodologie wordt in het volgende jaarverslag gepubliceerd. Het in kaart brengen van materiële onderwerpen in overeenstemming met het ESRS is momenteel dus een werk in uitvoering en zal tot de belangrijkste resultaten van deze beoordeling behoren.

## AMBITIE VAN HET MANAGEMENT

- We anticiperen en versnellen netprojecten om de systeemkosten (vooral congestiekosten) te verlagen.
- We stimuleren activiteiten om op alle niveaus meer flexibiliteit voor consumenten te ontsluiten om de behoefte aan bedrijfsmiddelen en congestiebeheer te verminderen.
- We zorgen voor financiering van onze activiteiten tegen de best mogelijke voorwaarden en maken daarbij gebruik van verschillende financieringsbronnen.
- We zorgen voor een eerlijk rendement voor onze aandeelhouders die ons groeipad ondersteunen.
- We streven naar duurzame waardecreatie op lange termijn en zorgen tegelijkertijd voor een sterk bestuur en sterke controle.
- We zorgen ervoor dat projecten op een kosteneffectieve manier te realiseren zijn (op tijd, budget en kwaliteit) en dienen voorstellen in om dure randvoorwaarden aan te passen.
- We stimuleren standaardisatie om de kosten van assets te verlagen.

## FINANCIËLE MATERIALITEIT (OUTSIDE IN)

Korte termijn   Middellange termijn   Lange termijn

### RISICO'S

- **Financieringsrisico:** het vermogen om toegang te krijgen tot wereldwijde financieringsbronnen om zo de financieringsbehoeften te kunnen dekken om onze plannen te financieren en onze bestaande schulden te herfinancieren, is een belangrijk onderdeel van het bedrijfs- en strategische plan van het bedrijf.
- **Regulatorische risico's:** het toegestaan rendement op eigen vermogen (ROE, Return on Equity) om investeringsplannen te realiseren weerspiegelt macro-economische omgeving niet.
- **Betaalbaarheid:** afnemende maatschappelijke steun voor de energietransitie vanwege de angst voor een te hoge kostenlast.
- **Minder concurrentievermogen** van industrie en bedrijven als de kosten van de transitie niet onder controle worden gehouden.

### KANSEN

- **Autoriteiten overtuigen** om netprojecten verder te versnellen om congestiekosten te verlagen;
- **Stakeholders overtuigen** om de efficiëntie te verhogen en meer flexibiliteit in het elektriciteitssysteem te ontsluiten om de totale kosten voor de transitie te verlagen;
- **Ervoor zorgen** dat schaarse middelen worden besteed waar ze de grootste impact hebben.
- **Innovatieve oplossingen** en voorstellen ontwikkelen om de totale kosten voor netprojecten te verlagen.
- **Aantrekkelijkheid** vergroten via effectieve ESG-activiteiten.

## ACTIES EN BESLISSINGEN IN 2023

### LEVERING INFRASTRUCTUUR

- Diverse interne activiteiten om de levering van het net te versnellen (nieuwe matrixorganisatie, enz.).
- Bijdragen aan een betaalbaar energiesysteem door steeds meer hernieuwbare energiebronnen (HEB) in ons systeem te integreren. In België bereikte de opwekking van hernieuwbare energie een recordhoogte in 2023, toen wind en fotovoltaïsche energie samen goed waren voor 28,2% van de elektriciteitsmix van het land.
- Actief zoeken naar kapitaalsubsidies gekoppeld aan PCI's (projecten van gemeenschappelijk belang) en PMI's (projecten van wederzijds belang).

### KAPITAALMARKTEN & REGELGEVEND KADER

- Diversificatie van onze financieringsbronnen: eerste groene obligatie uitgegeven door Elia Transmission (België).
- Succesvolle dialoog met regulatoren, gevolgd door besluiten betreffende de vergoeding die hebben geleid tot een geherkalibreerd regulatorisch rendement voor de periode 2024-2027 (België).



## 2 BEVOORRADINGSZEKERHEID

Als TNB's in België treden we op in opdracht van nationale overheden om op een veilige en betaalbare manier te zorgen voor adequate elektriciteitssystemen en de overgang naar een klimaatneutrale maatschappij.

### IMPACT MATERIALITEIT (INSIDE OUT)

Korte termijn    Middellange termijn    Lange termijn

#### POTENTIËLE IMPACT

- Er is een structurele kloof in het huidige Europese marktontwerp voor het opbouwen van voldoende productiecapaciteit of flexibiliteit om de bevoorradingsekerheid veilig te stellen.
- Duurzame doelstellingen en steunregelingen op nationaal niveau beïnvloeden de “merit order” van productie-eenheden, wat leidt tot een versnelde uitfasering van op fossiele brandstoffen gebaseerde productiecapaciteit ten gunste van nieuwe, duurzame energiebronnen. Hun intermitterende karakter voldoet echter niet aan dezelfde behoefte aan adequaatheid
- Tegelijkertijd zal de elektrificatie van andere sectoren in de hele samenleving leiden tot een grotere vraag naar elektriciteit. De groei in hernieuwbare energiebronnen zou te traag kunnen zijn om aan deze toegenomen vraag te voldoen. Er zijn ook nog steeds barrières die de integratie van gedecentraliseerde energiebronnen beperken.
- Er is een hoger adequaatheidsrisico op korte termijn ontstaan door de gascrisis en de onverwachte onbeschikbaarheid van kerncentrales in buurlanden.

### OVEREENSTEMMING MET DE ESRs

De dubbele materialiteitsoefening in overeenstemming met de ESRs-methodologie wordt in het volgende jaarverslag gepubliceerd. Het in kaart brengen van materiële onderwerpen in overeenstemming met het ESRs is momenteel dus een werk in uitvoering en zal tot de belangrijkste resultaten van deze beoordeling behoren.

### AMBITIE VAN HET MANAGEMENT

- Elia Transmission (België) is de vertrouwde beleidsadviseur en leverancier van marktgegevens voor nationale regelgevende instanties en ministeries die actief vorm geven aan een efficiënte energietransitie.
- We spelen een leidende rol in het vormgeven van de markt om de toereikendheid en flexibiliteit van het systeem tegen de laagst mogelijke kosten te garanderen, waarbij we rekening houden met radicale verschuivingen in de productiemix en de snel stijgende vraag als gevolg van de elektrificatie.
- We implementeren een robuust, geïntegreerd en efficiënt Europees marktontwerp dat de integratie van hernieuwbare energiebronnen kan versnellen, dat de sociaaleconomische welvaart in de EU maximaliseert en tegelijk zorgt voor een veilige werking van het systeem en voor stabiele investeringssignalen.
- We maken een vlotte integratie mogelijk van nieuw en gedistribueerd e-gebruik (bv. elektrische voertuigen, gedecentraliseerde hernieuwbare energiebronnen) om de flexibiliteit te verhogen via een verbeterd marktontwerp.

## FINANCIËLE MATERIALITEIT (OUTSIDE IN)

Korte termijn   Middellange termijn   Lange termijn

### RISICO'S

- Klimaatrisico's: fysische klimaatrisico's kunnen leiden tot schade aan bedrijfsmiddelen, onvoorziene gebeurtenissen en verstoringen van de bedrijfscontinuïteit.
- Risico op het vlak van adequaatheid:
  - Een adequaatheidsprobleem zou ernstige negatieve gevolgen hebben (afschakelplan) voor de gebieden die we bedienen. Elia Transmission (België) speelt een centrale rol in de voorbereiding van de Belgische adequaatheidsanalyse, zou dit een rechtstreekse impact hebben op onze reputatie en relevantie voor de samenleving.
  - Problemen met de implementatie van capaciteitsvergoedingsmechanismen om juridische en politieke redenen kunnen een negatieve invloed hebben op onze reputatie, of dit risico zich nu daadwerkelijk voordoet of niet.
- Onvoorziene gebeurtenissen: fysische aanvallen, terreur of sabotage van onze infrastructuur.

### KANSEN

- Optreden als betrouwbare adviseur voor autoriteiten maakt ons relevant voor de maatschappij en stelt onze rol als netbeheerder veilig.
- Door de creatie van een kader dat flexibiliteit mogelijk maakt, kunnen we de toekomst vormgeven in plaats van eronder te lijden.
- Door beter te anticiperen op hoe de hoofdoorzaken zich ontwikkelen, kunnen we beter plannen wat de behoeften van de markt en de infrastructuur betreft.

## ACTIES EN BESLISSINGEN IN 2023

### BETROUWBARE ADVISEUR VAN AUTORITEITEN

- Winter-, zomer- en noodplannen op nationaal en ENTSO-E-niveau.
- Adequacy- en flexibiliteitsstudies en het verstrekken van zeer relevante informatie aan de autoriteiten.
- Beoordeling van barrières voor toegang tot kleinschalige flexibiliteit.

### MARKTFACILITATOR

- Hervormingen doorvoeren in het Europese en nationale marktontwerp om meer flexibiliteit vrij te maken voor toereikendheid en balancing.
- Capaciteitsvergoedingsmechanisme in België.

## 3 NETONTWIKKELING EN SYSTEEMBEHEER

We leveren en beheren een veilige en betrouwbare transmissienetinfrastructuur in overeenstemming met de Europese netcodes en de nationale wetgeving.

### IMPACT MATERIALITEIT (INSIDE OUT)

Korte termijn Middellange termijn Lange termijn

#### POTENTIËLE IMPACT

- Als TNB moeten we een efficiënt net plannen en bouwen ten dienste van onze klanten en de samenleving in het algemeen, in lijn met de nationale en Europese klimaatdoelstellingen. Bovendien moet het net op een efficiënte manier worden beheerd.
- De doelstellingen op het vlak van decarbonisatie leiden tot enorme investeringen in het net, de elektrificatie en de decentralisatie van productie-eenheden (HEB). Dit zorgt voor een toenemende complexiteit van het systeem met miljoenen potentiële kleinschalige, actieve gebruikers wier gedrag veel minder voorspelbaar zal zijn.
- Het net wordt vaker tot aan zijn limiet beheerd omdat een hoger aantal onderbrekingen nodig is voor de CAPEX-levering, waardoor een grotere flexibiliteit van onze werknemers wordt gevraagd.
- Het optreden van extreme weersomstandigheden zoals stormen, koudegolven, hittegolven, overstromingen, droogte en bosbranden beperkt de werking van het elektriciteitsnet en zorgt voor risicofactoren met betrekking tot onvoorziene gebeurtenissen en verstoringen van de bedrijfscontinuïteit.

### FINANCIËLE MATERIALITEIT (OUTSIDE IN)

Korte termijn Middellange termijn Lange termijn

#### RISICO'S

- Klimaatrisico's: fysieke klimaatrisico's kunnen leiden tot schade aan bedrijfsmiddelen, onvoorziene gebeurtenissen en verstoringen van de bedrijfscontinuïteit.
- Hoge kosten voor redispatch en beperking van hernieuwbare energiebronnen als gevolg van vertraagde uitbreiding van het net kunnen leiden tot aanzienlijke reputatieschade.
- Een vertraagde uitbreiding van het net leidt er ook toe dat minder nieuwe vraag kan worden aangesloten.
- Uitval van installaties en uitrusting, vooral als er onvoldoende middelen worden geïnvesteerd in het onderhoud ervan.
- Verlies van systeemcontrole en/of stabiliteit (bijv. door aanzienlijk verminderde inherente operationele reserves, complexer gedrag van gedecentraliseerde actoren en uitdagingen op het gebied van dynamica en harmonische componenten door vermogenslektronica, verminderde inertie, enz.)

#### KANSEN

- De hoge maatschappelijke relevantie van het elektriciteitsnet voor de energietransitie wordt duidelijk erkend.
- Groot groeipotentieel in de kernactiviteiten.

### OVEREENSTEMMING MET DE ESRS

De dubbele materialiteitsoefening volgens de ESRS-methode wordt in het volgende jaarverslag gepubliceerd. Het in kaart brengen van materiële onderwerpen in overeenstemming met het ESRS is momenteel dus een werk in uitvoering en zal tot de belangrijkste resultaten van deze beoordeling behoren.

### AMBITIE VAN HET MANAGEMENT

- We willen het gebruik van de infrastructuur maximaliseren in lijn met de gewenste risiconiveaus en limieten voor fysieke assets. Dit impliceert nieuwe IT-oplossingen en verdere automatisering van regelacties, evenals passende specificaties van assets, producten voor ondersteunende diensten en regels voor netaansluiting.
- We willen flexibiliteit ontsluiten bij consumenten, producenten en opslagfaciliteiten in een wereld van steeds meer intermitterende productie en toenemende elektrificatie.
- We willen verder evolueren naar een dynamisch, op toestandsafhankelijkheid en systeemrisico gebaseerd assetmanagement om een snelle CAPEX-levering mogelijk te maken (met behoud van efficiëntie, kwaliteit, duurzaamheid en veiligheid).
- We willen vertrouwen op een allesomvattende aanpak om de planning van onderbrekingen te optimaliseren, gebruikmakend van de flexibiliteit van het systeem en de medewerkers.
- In België willen we tegen 2032 een net hebben dat klaar is voor een toename van het elektriciteitsverbruik met 50%.

### ACTIES EN BESLISSINGEN IN 2023

#### NETONTWIKKELING

- Ontwikkeling van een efficiënte projectpijplijn als basis voor het vormgeven van organische groei.
- Kwetsbaarheidsbeoordeling voor toekomstige infrastructuurontwerpen in overeenstemming met de taxonomievereisten van de EU.
- Kwantificering van toekomstige flexibiliteitsbehoeften als ondersteuning voor de ontwikkeling van een consumentgericht marktontwerp.
- Elia Transmission (België): Goedkeuring van het Federaal Ontwikkelingsplan 2024-2034.

#### SYSTEEM- EN NETBEHEER

- Meer nationale en internationale samenwerking voor netbeheer.
- De uitdagingen van nieuwe dynamische en harmonische fenomenen aanpakken.
- Ontsluiten van kleinschalige flexibiliteit om het systeem in evenwicht en adequaat te houden.

## 4 PROCUREMENT EN TOELEVERINGSKETEN

We zorgen voor de levering van cruciale assets die nodig zijn om ons CAPEX-programma te realiseren.

### IMPACT MATERIALITEIT (INSIDE OUT)

Korte termijn   Middellange termijn   Lange termijn

#### POTENTIËLE IMPACT

- De aankoop van apparatuur en diensten is essentieel om het onderhoud en de uitbreiding van het net te garanderen die nodig zijn om onze strategische doelstellingen te bereiken. Vertragingen in de oplevering van kritieke projecten, onder meer door problemen in de toeleveringsketen, kunnen een aanzienlijke impact hebben op het tempo van de integratie van hernieuwbare energie en de elektrificatie van industriële spelers.
- Ons Procurement-team heeft een gedragscode voor leveranciers opgesteld die onze leveranciers verplicht om te voldoen aan internationale normen op het gebied van ethisch gedrag, gezondheid en veiligheid, milieu en sociale aspecten. Daarnaast vragen we aan onze leveranciers om een EcoVadis-certificaat te behalen om hun betrokkenheid aan te tonen.

### OVEREENSTEMMING MET DE ESRS

De dubbele materialiteitsoefening volgens de ESRS-methode wordt in het volgende jaarverslag gepubliceerd. Het in kaart brengen van materiële onderwerpen in overeenstemming met het ESRS is momenteel dus een werk in uitvoering en zal tot de belangrijkste resultaten van deze beoordeling behoren.

### AMBITIE VAN HET MANAGEMENT

- We stellen de levering van kritieke assets en de bijbehorende toeleveringsketen veilig door de toeleveringsbasis geografisch verder te diversifiëren.
- Nauwere samenwerking met leveranciers om contracten, processen en mogelijk technische standaarden te vereenvoudigen om Elia Transmission (België) aantrekkelijker te maken in een krappe markt.
- We zorgen voor de robuustheid van de inkoopstrategieën van belangrijke leveranciers en nemen de nodige maatregelen om geïdentificeerde risico's te beperken.
- We zorgen voor een naadloze digitale manier van werken en ervaring in het aankoopproces waar onze belanghebbenden zich op kunnen richten.
- We stroomlijnen onze specificaties zodat het voor leveranciers eenvoudiger wordt om offertes in te dienen.

## FINANCIËLE MATERIALITEIT (OUTSIDE IN)

Korte termijn

Middellange termijn

Lange termijn

### RISICO'S

#### Procurement

- De huidige concurrentie op de uitrustingsmarkt dwingt TNB's om meer op voorhand en tegen een premie in te kopen, in vergelijking met de periode vóór de oorlog in Kosovo/Oekraïne. Voor sommige categorieën uitrusting vallen de te plaatsen bestellingen buiten de reguleringsperiode, wat voor onzekerheid zorgt.
- Bovendien zorgen duurzaamheids- en andere ESG-criteria voor extra beperkingen in het toch al omslachtige aanbestedingsproces dat TNB's moeten volgen. Daardoor worden ze administratief minder aantrekkelijk, vooral wanneer industriële en Amerikaanse spelers over meer financiële middelen beschikken.

#### Toeleveringsketen

- Wereldwijde verstoringen zoals conflicten en handelstarieven creëren meer druk voor fabrikanten vanwege complexe toeleveringsketens, wat leidt tot grotere onzekerheid over prijs en levering.
- Vertragingen in kritieke projecten als gevolg van risico's in de toeleveringsketen kunnen een cascade-effect veroorzaken in de levering van de portefeuille als gevolg van de steeds complexere logistiek en de onderlinge verbanden tussen projecten, wat rechtstreekse gevolgen heeft voor de CAPEX-plannen.

### KANSEN

#### Procurement

- Nauwere interactie en samenwerking met OEM's (Original Equipment Manufacturers) en andere TNB's bij het vaststellen van standaarden voor nieuwe soorten apparatuur (offshore HVDC-platformen, 525kV-kabels, enz.) om te profiteren van schaalvoordelen en andere synergieën (beschikbaarheid van reserveonderdelen).

## ACTIES EN BESLISSINGEN IN 2023

### PROCUREMENT

- Samenwerking met het InterOPERA-consortium: het definiëren van technische kaders en standaarden voor elektriciteitstransmissie om ervoor te zorgen dat hoogspanningsgelijkstroomsystemen (HVDC), HVDC-transmissiesystemen en -componenten van verschillende leveranciers interoperabel zijn.
- Bovendien worden bij het bestellen van kritieke assets met een hoge levertijd of werkactiviteiten met een capaciteitsrisico passende risicobeperkende maatregelen genomen.

### TOELEVERINGSKETEN

- Analyse van de toeleveringsketen om toekomstige knelpunten te identificeren en zo vroegtijdig maatregelen te kunnen nemen.
- Samenwerking met andere TNB's bij het bespreken en beperken van risico's in verband met SF6, HVAC- en HVDC-kwalificatienormen, veerkracht van de toeleveringsketen.

## 5 IT-BEVEILIGING

We beveiligen onze IT-systemen tegen cyberaanvallen.

### IMPACT MATERIALITEIT (INSIDE OUT)

Korte termijn Middellange termijn Lange termijn

#### POTENTIËLE IMPACT

De energiesector is bijzonder kwetsbaar voor cyberdreigingen, rekening houdend met de volgende factoren:

- Zoals de meeste industriesectoren maken netbeheerders steeds meer gebruik van digitale technologieën om de net- en bedrijfsactiviteiten beter te beheren, wat nog wordt versterkt door duurzaamheidsvereisten die mogelijk worden gemaakt door een meer gedecentraliseerd energiesysteem.
- Netbeheerders hebben een uitgebreide en groeiende voetafdruk als gevolg van de geografische en organisatorische complexiteit, wat het moeilijker maakt om ze te beschermen. Decentralisatie draagt ook bij aan deze dynamiek. In de toekomst zullen we afhankelijk zijn van energie- en flexibiliteitsbronnen op distributieniveau om het elektriciteitssysteem in evenwicht te houden, waardoor onze cyberblootstelling aan de distributienetbeheerders in de gebieden die we bedienen toeneemt.
- Digitale systemen, IT/OT-convergentie en het groeiende aantal apparaten en sensoren die vertrouwen op openbare internetnetwerken, in het hele netwerk en in huishoudens, vergroten onze blootstelling, omdat elk element een extra ingang biedt voor cybercriminelen organisaties. Dit kan gevolgen hebben voor onze eigen medewerkers en voor eindgebruikers binnen onze netgebieden.
- Toenemend aantal bedreigingsvectoren, staats (gesponsorde) actoren of cybercriminelen die de veiligheid en de economie willen verstoren. Er zijn steeds meer aanwijzingen dat cyberaanvallen tegen netbeheerders snel toenemen.

### OVEREENSTEMMING MET DE ESRS

De dubbele materialiteitsoefening volgens de ESRS-methode wordt in het volgende jaarverslag gepubliceerd. Het in kaart brengen van materiële onderwerpen in overeenstemming met het ESRS is momenteel dus een werk in uitvoering en zal tot de belangrijkste resultaten van deze

### AMBITIE VAN HET MANAGEMENT

Zorgen voor inherente ingebouwde beveiliging

- Aangezien digitale netwerken steeds meer verbonden zijn met en blootgesteld worden aan het publieke internet, terwijl de dreigingsvector steeds groter wordt, moeten we ervoor zorgen dat onze systemen beschermd zijn tegen eenvoudige en meer geavanceerde cyberaanvallen.
- We streven naar een beveiligingsmentaliteit - in toepassingen is beveiliging ingebouwd, niet als extra toevoeging. We passen nieuwe cyberbeveiligingskaders snel aan.

Toekomstbestendige IT-infrastructuur opzetten en implementeren

- We staan voor de uitdaging om onze kritieke infrastructuur te digitaliseren. We willen gebruik maken van de intrinsieke voordelen van cloudtechnologie en tegelijkertijd black-outbestendig blijven en bestand zijn tegen internetstoringen wanneer dat nodig is.

### FINANCIËLE MATERIALITEIT (OUTSIDE IN)

Korte termijn Middellange termijn Lange termijn

#### RISICO'S

- Cyberrisico's: er kunnen zich aanzienlijke systeemhardware- en softwarestoringen, storingen in nalevingsprocessen, ICT-storingen, computervirussen, malware, cyberaanvallen, ongelukken of inbreuken op de beveiliging voordoen, wat een nadelige invloed kan hebben op de continuïteit van de bevoorrading of kan leiden tot een schending van wettelijke of contractuele verplichtingen.
- Risico's m.b.t. compliance: We stellen vast dat er een steeds veeleisender regelgevend en wettelijk kader voor kritieke infrastructuur is, met recente wetgevende initiatieven op EU- en nationaal niveau met de toevoeging van sectorspecifieke vereisten (EPCIP, NIS, richtlijn voor kritieke infrastructuur, netcode voor cyberveiligheid, enz.) Dit verhoogt het risico op niet-naleving.

#### KANSEN

- Het leggen van een solide en veilige digitale basis en gebruik maken van de schaalbaarheid en flexibiliteit van cloudtechnologie om onze kritieke infrastructuur te beveiligen

### ACTIES EN BESLISSINGEN IN 2023

- Implementatie van preventieve, detecterende en responsieve IT-beveiligingsmaatregelen (bijv. IT-segmentatie, redundantie, back-up, failover-mechanismen).
- Voldoen aan relevante regelgeving en implementatie van IT-beveiligingsraamwerken, zoals ISO 27001 (informatiebeveiliging).
- Bewustmaking en training van medewerkers.

## 6 TALENT MANAGEMENT EN DIVERS PERSONEEL

We trekken talent aan, ontwikkelen het en houden het aan boord door aan alle medewerkers gelijke kansen te bieden.

### IMPACT MATERIALITEIT (INSIDE OUT)

Korte termijn

Middellange termijn

Lange termijn

#### POTENTIËLE IMPACT

- Een van de uitdagingen waar we voor staan is een krapte aan mensen met technische vaardigheden op de Europese markt. Andere TNB's en leveranciers van energiediensten en infrastructuur concurreren met ons om goed talent aan te trekken.
- Door de demografische verandering wordt deze uitdaging nog groter.
- Menselijk kapitaal is cruciaal voor ons succes, zowel voor onze organische als voor onze niet-organische activiteiten. Om onze CAPEX-doelstellingen te halen, moeten we onze infrastructuurprojecten dienovereenkomstig van personeel kunnen voorzien.
- Diversiteit is een cruciale factor, niet alleen om talent aan te trekken, maar ook om de best mogelijke resultaten/oplossingen te bereiken.
- We hebben een sterke focus op engineering met een overwegend mannelijk personeelsbestand, waardoor het bereiken van genderdiversiteit een uitdaging is.

### OVEREENSTEMMING MET DE ESRS

De dubbele materialiteitsoefening volgens de ESRS-methode wordt in het volgende jaarverslag gepubliceerd. Het in kaart brengen van materiële onderwerpen in overeenstemming met het ESRS is momenteel dus een werk in uitvoering en zal tot de belangrijkste resultaten van deze beoordeling behoren.

### AMBITIE VAN HET MANAGEMENT

- We implementeren het recruitersplan: Een groei van 40% van onze TFE's realiseren in de komende 4 jaar.
- We blijven onze employer branding professionaliseren, waarbij we ook gebruik maken van de rol van Elia Transmission (België) als belangrijke partner in de energietransitie.
- We zorgen voor een efficiënte onboarding zodat de extra middelen snel kunnen worden ingezet en de lopende activiteiten niet worden vertraagd.
- We behouden en ondersteunen de verdere ontwikkeling van ons personeelsbestand door individuele ontwikkelingstrajecten te creëren en hun doelen af te stemmen op de doelstellingen van het bedrijf.
- We zorgen voor meer de diversiteit van ons personeelsbestand: 25% vrouwen in het totale personeelsbestand in 2028 en het percentage vrouwen in leidinggevende posities elk jaar verder verhogen. We streven ernaar om het aantal vrouwelijke collega's naar meer dan 30% van de nieuwe medewerkers op te trekken.
- We ontwikkelen een Academy voor de meest kritische en schaarse kennis (vooral op het gebied van digitalisering, offshore en projectlevering) om de ontwikkeling van talent te versnellen.

## FINANCIËLE MATERIALITEIT (OUTSIDE IN)

Korte termijn

Middellange termijn

Lange termijn

### RISICO'S

- **Talentwerving:** het niet kunnen vinden van het benodigde talent zal het CAPEX-plan vertragen en op lange termijn onze reputatie aantasten. Als je niet wordt gezien als een aantrekkelijke en voldoende diverse werkgever, zal dat het wervingssucces beperken.
- **Talent aan boord houden:** als de onboarding niet efficiënt gebeurt, riskeren we lopende activiteiten te vertragen en het mentale welzijn van onze werknemers negatief te beïnvloeden. Cultuur en strategie moeten op elkaar worden afgestemd.
- **Bedrijfstransformatie** niet voldoende ondersteund door bijscholing en omscholing.

### KANSEN

- Gezien worden als een goede werkgever zal onze behoefte aan talent voor de toekomst veiligstellen.
- Het kunnen benutten van expertise, zelfs buiten de Groep, kan leiden tot nieuwe niet-organische groeikansen.
- Een meer divers personeelsbestand maakt ons veerkrachtiger en stelt ons in staat om ons aan te passen aan de snel veranderende behoeften van de samenleving en zo betere resultaten te behalen.

## ACTIES EN BESLISSINGEN IN 2023

- Actief de pool van kandidaten vergroten door op verschillende niveaus te werken:
    - Internationale rekruteringsmarkten aanboren;
    - Onze zichtbaarheid in de markt en onze employer branding verbeteren;
    - Het potentieel van kandidaten beoordelen met de nadruk op hun mindset en aanpassingsvermogen;
    - Evolueren in plaats van zoeken naar kandidaten met het 'perfecte' cv.
  - Ervoor zorgen dat we op een duurzame manier groeien:
    - Projectteams laten groeien;
    - Werknemers bijscholen in cruciale vaardigheden;
    - Digitalisering gebruiken om efficiëntie te verhogen;
  - De nadruk leggen op kennismanagement en leergemeenschappen;
  - Centraliseren van onboarding.
- Top Employer Label 2023 (6de jaar op rij) voor Elia Transmission (België).



# 7 GEZONDHEID EN VEILIGHEID

We zorgen voor de gezondheid, de veiligheid en het welzijn van onze werknemers en opdrachtnemers

## IMPACT MATERIALITEIT (INSIDE OUT)

Korte termijn    Middellange termijn    Lange termijn

### POTENTIËLE IMPACT

- Bij Elia Transmission (Begië) werken onze medewerkers met hoogspanningsapparatuur, op hoogte en steeds vaker in offshore-omgevingen. De veiligheid van iedereen en overall is altijd onze eerste prioriteit, voor onze eigen medewerkers (op het terrein en op administratieve locaties) alsook voor onze opdrachtnemers, of het nu gaat om fysieke of mentale gezondheid. Onze medewerkers zijn de assets die de energietransitie mogelijk maken en we investeren voortdurend in veiligheid en werken op een verantwoorde en veilige manier.
- Veiligheid: het beheer van het elektriciteitsnet blijft een industriële activiteit die dodelijke risico's met zich mee kan brengen. Elia Transmission (Begië) streeft naar nul ongevallen voor al haar medewerkers en opdrachtnemers. Elk dodelijk ongeval tijdens onze activiteiten zal een vreselijke impact hebben op de betrokken familie, de medewerkers en de onderneming en zal een nadelige invloed hebben op het vertrouwen van het publiek en de reputatie van de Elia Transmission (Begië)
- Gezondheid: onze zeer kritische activiteiten en de transformatie van Elia Transmission (Begië) kunnen een bron van stress en mentale belasting zijn voor onze werknemers. We werken constructief samen met onze werknemersvertegenwoordigers en ondernemingsraden om te zorgen voor een klimaat waarin iedereen bereid is om de groei van het bedrijf te ondersteunen en tegelijkertijd trouw te blijven aan onze kernwaarden en cultuur. Dit is van het grootste belang om ervoor te zorgen dat Elia Transmission (Begië) een aantrekkelijke werkgever blijft.

## FINANCIËLE MATERIALITEIT (OUTSIDE IN)

Korte termijn    Middellange termijn    Lange termijn

### RISICO'S

- Risico's op het vlak van gezondheid en veiligheid: ongelukken kunnen een van onze werknemers schaden.
- Reputatierisico: veiligheidsincidenten kunnen de betrouwbaarheid van de TNB als licentiehouders voor netbeheer in vraag stellen. Het zal ook nadelig zijn voor de branding van de werkgever en de aantrekkelijkheid verminderen om voor Elia Transmission (Begië) te werken (als werknemer of als opdrachtnemer).

### KANSEN

- Het bevorderen van een veilige werkomgeving is essentieel om talenten aan te trekken in een steeds dynamischere markt.

## OVEREENSTEMMING MET DE ESRS

De dubbele materialiteitsoefening volgens de ESRS-methode wordt in het volgende jaarverslag gepubliceerd. Het in kaart brengen van materiële onderwerpen in overeenstemming met het ESRS is momenteel dus een werk in uitvoering en zal tot de belangrijkste resultaten van deze beoordeling behoren.

## AMBITIE VAN HET MANAGEMENT

- Met ons Go4Zero-programma streven we ernaar om onze ongevallen zo veel mogelijk te beperken: alle medewerkers zijn echte veiligheidsleiders die zich zorgen maken over de veiligheid en het welzijn van hun collega's en aannemers, op basis van een sterke cultuur op het vlak van gezondheid en veiligheid.
- Wij leggen bijzondere nadruk op de gezondheid en veiligheid van onze opdrachtnemers en integreren hen in de veiligheidsmentaliteit van Elia Transmission (Begië): TRIR Elia Group inclusief opdrachtnemers onder 6,5 in 2030.
- Het welzijn van werknemers moet een duidelijke prioriteit blijven: we streven ernaar het ziekteverzuim onder de 5% te houden.

## ACTIES EN BESLISSINGEN IN 2023

- Elia Transmission (Begië) is al verschillende keren uitgeroepen tot Top Employer in België. Dit jaar wonnen we ook de Belgian Trends Impact Award for Wellbeing voor onze "Let's talk about burnout community". Veiligheid is cruciaal, maar welzijn ook.
- Ons verzuimpercentage van 3,9% ligt ruim onder onze doelstelling van 5%. Dit succes is te danken aan de vele initiatieven die we de afgelopen jaren hebben genomen: bewustmakingscampagnes, concrete richtlijnen voor onze collega's om digitale overbelasting, stress of een burn-out te voorkomen.

# 8

## EFFECTIEVE GOVERNANCEPRAKTIJKEN

We co-creëren met de maatschappij die we dienen, maken onze organisatiestructuren klaar voor de toekomst en voeren onze dagelijkse activiteiten uit op een verantwoorde en ethische manier.

### IMPACT MATERIALITEIT (INSIDE OUT)

Korte termijn    Middellange termijn    **Lange termijn**

#### POTENTIËLE IMPACT

- Goed bestuur en compliance: goede corporate governance is gericht op het waarborgen van een verantwoorde uitvoering van bedrijfszaken en een verantwoord beheer van middelen. De CSRD bepaalt een nieuwe, zeer uitgebreide ESG-norm in Europa.
- Effectieve organisatiestructuren: er is een transformatie nodig naar een geschiktere organisatorische en digitale structuur om ons CAPEX-programma tegen redelijke kosten te kunnen realiseren en onze organische en/of niet-organische groeiambities na te streven.
- Stakeholderengagement We zijn voortdurend in gesprek met de overheid en de regelgevende instanties om te zorgen voor de juridische omgeving en het regelgevend kader dat nodig is om onze klimaatdoelstellingen te behalen. We zoeken de steun van een diverse groep belanghebbenden, o.a. van de gemeenschappen in de nabijheid van onze infrastructuur, om het net op een duurzame manier uit te breiden. Onze aandeelhouders en investeerders van allerlei aard spelen ook een belangrijke rol bij het verschaffen van kapitaalmiddelen.

### OVEREENSTEMMING MET DE ESRS

De dubbele materialiteitsoefening volgens de ESRS-methode wordt in het volgende jaarverslag gepubliceerd. Het in kaart brengen van materiële onderwerpen in overeenstemming met het ESRS is momenteel dus een werk in uitvoering en zal tot de belangrijkste resultaten van deze beoordeling behoren.

### AMBITIE VAN HET MANAGEMENT

- We vertrouwen op een intensieve dialoog met de samenleving om oplossingen te ontwikkelen of te creëren, als betrouwbare adviseurs in energiekwesties en -beleid op Europees niveau.
- Risico's en -kansen met betrekking tot de ESG zijn verankerd in onze kernstrategie (via de Governance Index, Compliance Index, etc.) en vormen een essentieel onderdeel van onze bedrijfscultuur.
- We gaan de dialoog aan met lokale gemeenschappen om de risico's van onze netprojecten te verminderen en te verbeteren, waarbij we eerder en beter rekening houden met de lokale behoeften en zo mogelijk (vermeende) kostenstijgingen beperken.
- We ontwikkelen een matrixorganisatie om de projectuitvoering te versnellen en te schalen, schaarse middelen effectiever te gebruiken en projectoverschrijdende kennis te vergroten om de levering te versnellen.

## FINANCIËLE MATERIALITEIT (OUTSIDE IN)

Korte termijn

Middellange termijn

Lange termijn

### RISICO'S

- Reputatierisico: risico's op boetes en reputatieverlies als we niet voldoen aan wettelijke verplichtingen, co-creatie met en steun van diverse stakeholdergroepen die nodig zijn om doelstellingen te bereiken.
- Risico op het vlak van vergunningen: tijdige goedkeuring van vergunningen is een belangrijke uitdaging voor de tijdige uitvoering van projecten die de energietransitie ondersteunen. De uitrol van nieuwe (kritieke) infrastructuur is sterk afhankelijk van de steun van de getroffen gemeenschappen.
- Regulatorisch risico: Wijziging van TNB-vergunningen en certificering - behoud van onze licence to operate:
  - Het vertragen van CAPEX-levering door inefficiënte processen en ongeschikte organisatiestructuren;
  - Ineffectieve digitale ontwikkelingen door inadequaat bestuur;
  - Ineffectieve planning en toewijzing van middelen.

### KANSEN

- De organisatorische transformatie maakt ons bedrijfsmodel klaar voor de toekomst, stelt ons in staat om kansen te grijpen en onze organische en anorganische groei verder op te schalen, en nieuwe en meer diverse investeerders aan te trekken.
- Nauwe samenwerking met lokale gemeenschappen en industriële spelers zorgt voor een beter begrip van en anticipatie op de behoeften en maakt een snellere ontwikkeling van het net en de identificatie van groeikansen mogelijk.
- Innovatie wordt gestimuleerd door de samenwerking van collega's, leveranciers en de academische wereld.

## ACTIES EN BESLISSINGEN IN 2023

### COMPLIANCE

- Update van onze klokkenluidersprocedure.
- Verbintenis tot Governance Index bereikt in 2023: Samen met de raad van bestuur een ESG-traject ontwikkelen, inclusief een jaarlijkse workshop over duurzaam bestuur.
- Verbintenis tot Governance Index bereikt in 2023: jaarverslag volgens IIRC vanaf 2023.

### ORGANISATIESTRUCTUUR

- Ontwikkeling van een nieuwe governance voor het hele IT-portfolio (dat run-, project- en productresources omvat).
- Grotere afbakening van taken en activiteiten tussen Elia Group en Elia Transmission (België) door benoeming van CEO Elia Transmission (België).

### STAKEHOLDERENGAGEMENT

- Multilaterale/bilaterale samenwerking: North Sea Summit in Oostende.
- Hackatons rond innovatie, onderzoek & ontwikkeling; lancering academische raad Elia Transmission (België).
- Lokale gemeenschappen en klanten: regelmatige betrokkenheid (DialogMobil, informatiebeurzen).

## 9 DUURZAAM SYSTEEM EN KLIMAATNEUTRALE SAMENLEVING

We stimuleren de decarbonisatie van de Belgische elektriciteitssysteem door hernieuwbare energiebronnen in onze netten te integreren.

### IMPACT MATERIALITEIT (INSIDE OUT)

Korte termijn

Middellange termijn

Lange termijn

#### POTENTIËLE IMPACT

- Europese en nationale autoriteiten definiëren klimaatdoelstellingen in lijn met de Overeenkomst van Parijs en stellen trajecten vast om deze te bereiken. In deze context is de cruciale rol van elektriciteit in de mondiale energiemix voor het behalen van de net-nul doelstellingen erkend en bevestigd.
- In de elektriciteitssector speelt het transmissienet een cruciale rol bij het benutten van het potentieel van hernieuwbare energiebronnen die zich vaak ver van de verbruikscentra bevinden. Dit omvat de noodzaak om offshore te gaan, maar ook om sterkere interconnecties met buurlanden te ontwikkelen om de intermitterende aard van de belangrijkste hernieuwbare energiebronnen op te vangen en de bevoorrading met groene energie goedkoper en veiliger te maken.
- Tot slot maakt het bereiken van een klimaatneutrale maatschappij de rol van de netbeheerder nog relevanter en kritischer voor het omgaan met de dramatische toename in complexiteit en variabiliteit van het elektriciteitssysteem.

### OVEREENSTEMMING MET DE ERS

De dubbele materialiteitsoefening volgens de ERS-methode wordt in het volgende jaarverslag gepubliceerd. Het in kaart brengen van materiële onderwerpen in overeenstemming met het ERS is momenteel dus een werk in uitvoering en zal tot de belangrijkste resultaten van deze beoordeling behoren.

### AMBITIE VAN HET MANAGEMENT

- Om het energiesysteem duurzaam te maken, moet elk onderdeel van de manier waarop we onze activiteiten uitvoeren fundamenteel worden veranderd. Daarom hebben we vlaggenschipprogramma's ontwikkeld die rechtstreeks zijn goedgekeurd op het hoogste directieniveau, om een transformatietraject in te gaan en klaar te zijn voor de uitdagingen die voor ons liggen:
  - Versnelde ontwikkeling van het elektriciteitsnet;
  - Zorgen voor de betrouwbare integratie van enorme hoeveelheden variabele hernieuwbare energiebronnen in de elektriciteitsmarkt en realtime systeembeheer;
  - Beter anticiperen op de toekomstige elektriciteitsbehoeften van de maatschappij en de industrie;
  - Nieuwe en innovatieve benaderingen gebruiken om de assets beter te benutten;
  - Het herzien van onze normen voor assets en ons onderhoudsbeleid.
- Strategisch initiatief dat de verschillende activiteiten combineren die het bovenstaande aansturen:  
De strategische doelstelling +50% tegen 2032 bespoedigt de interne transformatie en vergroot onze samenwerking met onze belangrijkste stakeholders (vooral DNB's).

## FINANCIËLE MATERIALITEIT (OUTSIDE IN)

Korte termijn

Middellange termijn

Lange termijn

### RISICO'S

- Klimaatrisico: transitierisico's en ESG-regelgevingskader.
- De overgang naar een koolstofarme economie brengt uitgebreide veranderingen met zich mee op het gebied van beleid, wetgeving, technologie en de markt, waarop adequaat moet worden geanticipeerd om negatieve gevolgen voor de reputatie te voorkomen.
- Een bottleneck worden in de energietransitie: om de klimaatdoelstellingen te halen, moeten verschillende grote projecten worden ontwikkeld met betrekking tot infrastructuur, marktontwikkeling en systeembeheer.
- Als schuldige worden aangewezen voor transformatiekosten.
- Moeilijkheden bij het verkrijgen van de nodige regelgevende speelruimte om een betrouwbaar klimaatneutraal systeem op te zetten en te exploiteren.

### KANSEN

- Handelen in overeenstemming met de klimaatdoelstellingen die door de overheid zijn vastgesteld en voldoen aan de verwachtingen van de samenleving op het gebied van duurzaamheid om onze relevantie te versterken en ons uiteindelijk te laten bloeien en groeien.
- De relevantie van TNB's benadrukken door degelijke voorstellen in te dienen om de decarbonisatie te versnellen.
- Tonen hoe een systeem kan worden beheerd waarin de variabele productie van hernieuwbare energie domineert.
- Aantonen dat regio's met een hoge HEB-injectie aantrekkelijk zijn voor toekomstbestendige bedrijven.

## ACTIES EN BESLISSINGEN IN 2023

### LEVERING INFRASTRUCTUUR EN MARKTFACILITATOR

- Ontwikkeling van de vereiste infrastructuur om hernieuwbare energiebronnen en digitale oplossingen met elkaar te verbinden, zodat ze toegang krijgen tot de markten.

### BETROUWBARE ADVISEUR

- Het opzetten van SPOC's voor de industrie die wil decarboniseren in onze netgebieden om de activiteiten die nodig zijn om snel te elektrificeren te versnellen.
- Multilaterale besprekingen over de ontwikkeling van het offshore potentieel in de Noordzee (topconferentie in Oostende).

# 10 DUURZAME BEDRIJFSVOETAFDruk

We zijn een goede "corporate citizen" omdat we de ecologische voetafdruk van onze activiteiten tot een minimum beperken.

## IMPACT MATERIALITEIT (INSIDE OUT)

Korte termijn   Middellange termijn   Lange termijn

### POTENTIËLE IMPACT

- Hoewel onze activiteiten bijdragen aan de energietransitie, hebben ze - samen met onze infrastructuur in het algemeen - een lokale impact op het milieu, die we tot een minimum proberen te beperken. In lijn met onze kernwaarde "Handelen in het belang van de samenleving" engageren we ons om onze activiteiten op een duurzame manier uit te voeren, verder te gaan dan het wettelijke minimum en tegelijk de doeltreffendheid van haar initiatieven te garanderen.
- Twee belangrijke aspecten die verband houden met de activiteiten die we als TNB uitvoeren, kunnen worden benadrukt:
  - Biodiversiteit en ecosystemen worden beïnvloed door de aanwezigheid van onze netinfrastructuur, bv. vogels door luchtlijnen of het mariene milieu door offshore kabel- en platforminstallaties.
  - Koolstofneutraliteit: onze activiteiten veroorzaken directe en indirecte emissies, met name emissies als gevolg van SF6-lekkages, netverliezen of in onze waardeketen (scope 3).

## OVEREENSTEMMING MET DE ESRS

De dubbele materialiteitsoefening volgens de ESRS-methode wordt in het volgende jaarverslag gepubliceerd. Het in kaart brengen van materiële onderwerpen in overeenstemming met het ESRS is momenteel dus een werk in uitvoering en zal tot de belangrijkste resultaten van deze beoordeling behoren.

## AMBITIE VAN HET MANAGEMENT

Behoud en versterking van ecosystemen en biodiversiteit

- 90% van alle boscorridors ecologisch beheren op een manier die de biodiversiteit ondersteunt.
- Installatie van vogelbakens in alle kritieke vogelbeschermingsgebieden.
- De impact op het mariene milieu minimaliseren.

Principes van de circulaire economie verankeren in onze processen

- Het gebruik van onze activa maximaliseren om de productie van afval in de loop van de tijd te minimaliseren, bijv. levensduurverlenging, hergebruik van assets voordat ze worden gerecycleerd, als laatste redmiddel.

Koolstofneutraliteit

- Koolstofneutraliteit bereiken in eigen activiteiten.
- Koolstofneutraal maken van het netbeheer.

## FINANCIËLE MATERIALITEIT (OUTSIDE IN)

Korte termijn

Middellange termijn

Lange termijn

### RISICO'S

- Nieuwe regelgeving voor SF6 en PFAS hebben een rechtstreekse impact op het type assets dat in het net kan worden geïntegreerd (bijv. gasgeïsoleerde schakelapparatuur).
- Afhankelijk van toekomstige politieke ontwikkelingen in de VS is het mogelijk dat sterke ESG-prestaties niet gunstig zijn voor het genereren van beleggingen van in de VS gevestigde fondsen.

### KANSEN

- Duurzaamheid is een belangrijke factor voor de acceptatie van onze projecten door het lokale publiek, voor de reputatie van het bedrijf en voor de aantrekkelijkheid als werkgever.
- Solide ESG-prestaties verbreden het spectrum van financieringsopties en verlagen mogelijk de financieringskosten in vergelijking met conventionele producten, wat uiteindelijk voordelig is voor de tarieven.
- Het toepassen van duurzame praktijken zal leiden tot betere financiële prestaties:
  - Meer kans op subsidies dankzij ESG-criteria die eraan gekoppeld zijn;
  - Recycling van materialen verlaagt de kosten van ontmanteling;
  - Positieve business case voor zonnepanelen op daken.

## ACTIES EN BESLISSINGEN IN 2023

### ECOSYSTEMEN EN BIODIVERSITEIT BEHOUDEN EN VERSTERKEN

- Een zogenaamd Nature Inclusive Design voor het Prinses Elisabeth-eiland
- Voortgang van de inspanningen van Elia Transmission (België) om tegen 2024 het ISO 14001-certificaat te behalen

### KOOLSTOFNEUTRALITEIT

- Geleidelijke integratie van een interne koolstofprijs in aanbestedingen, bijv. AC-modules voor het Prinses Elisabeth-Eiland voor Elia Transmission (België).
- Succesvolle lancering van ons eigen "Scope 3 Accounting Platform" waarmee we de upstream uitstoot kunnen berekenen op basis van fysieke gegevens en schattingen van leveranciers.
- Het doel is bereikt om het maturiteitsniveau van CO2-voetafdrukgegevens te verhogen naar meer dan 60% van onze investeringsactiviteiten.

## LIJST VAN RAPPORTAGE-EISEN OPGESTELD IN OVEREENSTEMMING MET DE ESRS

Wij beschouwen dit als een overgangsjaar, dat de evolutie markeert die het algemene Europese landschap van duurzaamheidsrapportage voor bedrijven beïnvloedde. Daarom hebben we ernaar gestreefd om onze rapportage "in overeenstemming met" ESRS 2, E1 en S1 op te stellen, terwijl rapportage in overeenstemming met de rest van de normen die als materieel worden beoordeeld een mijlpaal zal blijven voor het volgende jaarverslag.

Naam van de norm	Rapportages opgesteld in overeenstemming met ESRS-richtlijnen
ESRS 2 - Algemene informatie	Ja (zelf te beoordelen, op te stellen in een verhouding van niet meer dan 50%)
ESRS E1 - Klimaatverandering	Ja (zelf te beoordelen, op te stellen in een verhouding van niet meer dan 50%)
ESRS E2 - Verontreiniging	Nee (afhankelijk van materialiteit. Indien materieel, naleving is gepland voor boekjaar 2024)
ESRS E3 - Water en mariene hulpbronnen	Nee (afhankelijk van materialiteit. Indien materieel, naleving is gepland voor boekjaar 2024)
ESRS E4 - Biodiversiteit en ecosystemen	Nee (afhankelijk van materialiteit. Indien materieel, naleving is gepland voor boekjaar 2024)
ESRS E5 - Materiaalgebruik en circulaire economie	Nee (afhankelijk van materialiteit. Indien materieel, naleving is gepland voor boekjaar 2024)
ESRS S1 - Eigen personeel	Ja (zelf te beoordelen, op te stellen in een verhouding van niet meer dan 50%)
ESRS S2 - Werknemers in de waardeketen	Nee (afhankelijk van materialiteit. Indien materieel, naleving is gepland voor boekjaar 2024)
ESRS S3 - Getroffen gemeenschappen	Nee (afhankelijk van materialiteit. Indien materieel, naleving is gepland voor boekjaar 2024)
ESRS S4 - Consumenten en eindgebruikers	Nee (afhankelijk van materialiteit. Indien materieel, naleving is gepland voor boekjaar 2024)
ESRS G1 - Zakelijk gedrag	Nee (afhankelijk van materialiteit. Indien materieel, naleving is gepland voor boekjaar 2024)



#### 4.1.5. Beleid aangenomen voor het managen van materiële duurzaamheidsthema's

De inzet van Elia Transmission (België) voor verantwoorde corporate governance wordt beschreven in haar duurzaamheidsprogramma, ActNow, en is vastgelegd in zijn ethische code.

De ethische code is gebaseerd op de fundamentele arbeidsnormen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) en de tien principes van de UN Global Compact (UNGC), waarvan Elia Transmission Belgium NV/SA lid is.

Door zijn wettelijke status als transmissienetbeheerder is Elia Transmission (België) onderworpen aan een groot aantal wettelijke en regulatorische voorschriften. De bedrijven van Elia Transmission (België) baseren hun handelingen altijd op de toepasselijke wetgeving.

De volgende internationale kaders vormen de kern van ons bedrijf:

Internationaal kader	Details
<b>Internationale Arbeidsorganisatie</b>	Belangrijkste arbeidsnormen: ILO: C87, C98, C111, C135
<b>UN Global Compact</b>	10 Principles: corporate governance, anticorruptie, arbeidsnormen, milieubescherming, mensenrechten, voldoen aan de 2030-doelstellingen voor duurzame ontwikkeling.

Medewerkers krijgen via het groepsbrede intranet centrale toegang tot de organisatieprincipes, bindende beleidsregels en geldige bedrijfsvoorschriften. De ethische code en de daarvan afgeleide richtlijnen geven aan wat wordt verstaan onder correct bedrijfsgedrag en maken duidelijk dat alle medewerkers de wet moeten naleven. Deze principes maken ook deel uit van de organisatorische regels die in het hele bedrijf gelden.

De eerdergenoemde internationale kaders worden vertaald in verschillende beleidslijnen.



Naam van de beleidslijn	Behandelde onderwerpen	Milieu	Sociaal	Governance
<b>Ethische code</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Corporate Governance</li> <li>• Anticorruptie</li> <li>• Arbeidsnormen</li> <li>• Milieubescherming</li> <li>• Mensenrechten</li> <li>• Principes van de Internationale Arbeidsorganisatie</li> </ul>	X	X	X
<b>Remuneratiebeleid</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Talentwerving</li> <li>• Prestaties belonen</li> <li>• Organisatiecultuur</li> <li>• Personeelsontwikkeling</li> <li>• Gendergelijkheid</li> </ul>		X	
<b>Klokkenluidersbeleid</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zorgen kenbaar maken</li> <li>• Ethisch alarm</li> </ul>		X	X
<b>Gedragcode voor leveranciers</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ethisch gedrag: anticorruptie en omkoping, belangenconflicten, vertrouwelijkheid van informatie, eerlijke concurrentie, gepast omgaan met intellectuele eigendomsrechten en de antiwitwasverklaring;</li> <li>• Gezondheid en veiligheid;</li> <li>• Milieu;</li> <li>• Kinderarbeid;</li> <li>• Mensenrechten;</li> <li>• Antidiscriminerend gedrag;</li> <li>• Eerlijke betaling en wettelijke nalevingspraktijken;</li> </ul>	X	X	X
<b>Mensenrechtenbeleid</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Veiligheid en gezondheid</li> <li>• Diversiteit</li> <li>• Gelijkheid en inclusie</li> <li>• Ethisch gedrag en compliance</li> </ul>		X	X
<b>Collectieve arbeidsovereenkomst</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vakbondsbescherming</li> <li>• Arbeidsrechten</li> </ul>		X	

#### a. Ethische code

Integriteit en ethiek zijn van essentieel belang in onze interne controleomgeving. De raad van bestuur en het directiecomité communiceren regelmatig over deze beginselen om de wederzijdse rechten en verantwoordelijkheden van de onderneming en haar medewerkers transparant en tastbaar te maken. Deze regels worden aan alle nieuwe medewerkers meegedeeld en de naleving ervan is formeel opgenomen in de arbeidsovereenkomsten. De ethische code en alle afgeleide richtlijnen definiëren wat Elia Transmission (België) als correct ethisch ondernemen beschouwt. De ethische code omvat een aantal duidelijke principes om belangenconflicten te vermijden. Die principes moeten er ook voor zorgen dat medewerkers geen wetten overtreden inzake het gebruik van bevoorrechte informatie, marktmanipulatie of verdachte activiteiten. Het senior management ziet er consequent op toe dat de medewerkers de interne waarden en procedures naleven en neemt, waar nodig, de gepaste maatregelen, zoals bepaald in het bedrijfsreglement en de arbeidsovereenkomsten.

#### b. Mensenrechtenbeleid

Wij hebben een mensenrechtenbeleid dat uitlegt hoe we dit engagement binnen Elia Group in onze zakelijke activiteiten toepassen. Er worden duidelijke links gelegd met ons ActNow-programma en duurzaamheidsthema's. Thema's zoals discriminatie, gegevensbescherming, werkomstandigheden en milieu-impact worden duidelijk aangepakt en hun belang voor onze activiteiten wordt beschreven. Verder legt het beleid uit hoe we verantwoordelijkheid nemen voor onze toeleveringsketen - een stap die ook meer en meer wordt verwacht van politieke leiders en de samenleving. Het mensenrechtenbeleid is een extra stap richting naleving van de verwachte EU-richtlijn over due diligence inzake mensenrechten. In het kader van de EU-taxonomie kan de "minimale sociale bescherming" dus verder worden behandeld. We verbeteren eveneens onze due diligence inzake mensenrechten, onder andere aan de hand van systematische risicobeoordelingen, een klachtenmechanisme dat ter beschikking van het personeel wordt gesteld, verbeteringsprocedures en uitvoerige rapportage over onze vooruitgang. Onze inzet voor mensenrechten omvat erkenning van en

steun voor internationaal erkende instrumenten, zoals de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de twee verdragen die deze verklaring implementeren, evenals de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie over de Fundamentele Principes en Rechten op het Werk. Het document over ons mensenrechtenbeleid is opgesteld volgens de richtlijnen van de UN Global Compact, dat wij hebben ondertekend. Op het niveau van de Groep is de Chief Alignment Officer verantwoordelijk voor de uitvoering van het beleid.

### c. Gezondheids- en veiligheidsbeleid

De preventie van ongevallen en beroepsziekten is een topprioriteit bij Elia Transmission (België). Gezondheid en veiligheid op het werk zijn geïntegreerd in onze strategie en maken deel uit van haar duurzaamheidsprogramma ActNow. Gedifferentieerde richtlijnen, die bindend zijn voor alle medewerkers, versterken de verplichtingen op het gebied van gezondheid, veiligheid op het werk en milieubescherming. Met name gezondheid en veiligheid op het werk zijn onafgebroken en systematisch ontwikkeld in het kader van een continu verbeteringsproces. Naast het creëren van veilige en gezonde werkplekken ligt de nadruk op het versterken van een preventiecultuur door veiligheid op het werk als bedrijfswaarde te integreren met als doel het thema te verankeren in de gedachten en handelingen van alle medewerkers en het te implementeren in alle ondersteunende en kernfuncties. Deze toewijding uit zich in het beheersysteem, de Safety Ladder. Het managementsysteem reikt verder dan het eigen personeel van het bedrijf en omvat ook de arbeidskrachten van externe bedrijven op bouwplaatsen.

### d. Beloningsbeleid

Dat medewerkers een eerlijk loon krijgen, vindt Elia Transmission (België) uiterst belangrijk. Aanvullende pensioen- en gezondheidsvoordelen zetten ons als aantrekkelijke werkgever in de verf. Het beloningssysteem wordt verder ontwikkeld in overeenstemming met de vereisten om ervoor te zorgen dat we voor onze medewerkers in de toekomst een aantrekkelijke werkgever blijven.

De hierboven vermelde beleidsregels worden vertaald in verschillende interne bindende richtlijnen en interne procedures voor zaken als:

- Crisisbeheer;
- Beheer en transparantie van gegevensbescherming;
- Informatiebeveiliging;
- Compliance, anticorruptie en klokkenluiden;
- Netbeheer;
- Assetmanagement;
- Incidentenbeheer;
- Procurement;
- Klachtenbeheer;
- Handvest van interne audits;
- Mobiliteit en vloottoewijzing;
- Opleiding en scholing;

Elia Transmission (België) volgt actief de ontwikkelingen op van de Europese, nationale en lokale regelgeving en past de bestaande richtlijnen dienovereenkomstig aan. Meer relevante informatie is beschikbaar in punt "[2. Corporate Governance Verklaring](#)".

#### 4.1.6. Aanvullende rapportage-eisen van sectorspecifieke ESRS

De GRI-sectorspecifieke rapportage-eisen voor "Elektriciteitsbedrijven" zijn het meest van toepassing op Elia Transmission (België), omdat de transmissie van elektriciteit haar belangrijkste economische activiteit is. Totdat de sectorspecifieke vereisten van de ESRS zijn aangenomen, zullen wij voor deze vereisten verslag blijven uitbrengen volgens de GRI-richtlijnen, om een volledig overzicht van onze activiteiten te garanderen, als aanvulling op de rapportage volgens de sectoragnostische ESRS.

#### VEILIGHEID EN CRISISBEHEER EN ASSETMANAGEMENT

Voor Elia Transmission (België) blijft veiligheid niet beperkt tot de eigen onderneming. Zo wordt het personeel, bestaande uit interne en externe stakeholders, tijdens regelmatige oefeningen met het crisisteam opgeleid in crisisbeheer en crisiscommunicatie. De bestaande structuren, processen en rapportagekanalen worden continu herzien en verbeterd. Daarnaast worden de leden van het crisisteam en de medewerkers intensief opgeleid om hun vaardigheden in de nuchtere omgang met onverwachte gebeurtenissen onder bijzondere stress te verbeteren en te leren om snelle en gepaste beslissingen te nemen in het crisisbeheer. Deze en andere maatregelen hebben tot doel de veerkracht van Elia Transmission (België) op een holistische manier voortdurend te verhogen. Naast de opleidingen die aan alle leden van het crisisteam worden aangeboden, worden concepten voor de bescherming van eigendommen herzien en wordt de algemene bedrijfsveiligheid verder ontwikkeld.

#### Noodtoestand en herstel

Indien zich er een crisis zou voordoen, bijvoorbeeld als gevolg van een natuurramp, een kwaadwillige aanval of een brandstoftekort, volgt Elia Transmission (België) crisisbeheerprocedures die uit drie basisplannen bestaan, zoals hieronder beschreven:

##### a. Crisisbeheersplan

Omschrijft de rollen, verantwoordelijkheden en processen in verband met crisisbeheer. Het crisisbeheer is gebaseerd op verschillende crisisscenario's, de Standardised Emergency Preparedness Plans (SEPPs). De crisisplannen bevatten gepaste maatregelen en rapportage- en informatieprocessen die moeten worden gevolgd.

##### b. Systeembeschermingsplan

Voorziet automatische en manuele maatregelen om te voorkomen dat zich abnormale situaties voordoen (met inbegrip van black-outs), om de impact van storingen te beperken en om het elektriciteitssysteem te stabiliseren wanneer het zich in een "noodsituatie" bevindt. Deze maatregelen hebben tot doel het elektriciteitssysteem zo snel mogelijk terug te brengen in een "normale toestand" of "alarmtoestand" met minimale gevolgen voor de netgebruikers en de samenleving. Elia Transmission (België) heeft in overeenstemming met het systeembeschermingsplan een afschakelplan en andere plannen vastgelegd die door

zichzelf of verbonden distributienetbeheerders worden uitgevoerd. Daarin wordt de vraag naar elektriciteit indien nodig handmatig of automatisch afgeschakeld om te voorkomen dat een elektriciteitscrisis verergert.

##### c. Herstelplan

Omvat een reeks maatregelen die gebruikt kunnen worden na een verstoring die grootschalige gevolgen heeft gehad (bv. een stroomstoring). Deze maatregelen zijn bedoeld om het elektriciteitssysteem terug te brengen naar een "normale" toestand. Elia Transmission (België) leidt zijn operatoren regelmatig op door middel van gesimuleerde oefeningen en oefeningen op kleine schaal, waarbij ook relevante stakeholders en partners worden betrokken (zoals distributienetbeheerders of productiebedrijven). In het algemeen oefenen netbeheerders voortdurend het omgaan met abnormale en crisissituaties door het volgen van theoretische en praktische opleidingen. TNB's moeten regelmatig testen of ze in staat zijn het systeem opnieuw op te starten. Deze opstarttesten of "black-starttesten" maken deel uit van de netherstelplannen van de TNB's. TNB's moeten dit vermogen regelmatig testen in hun respectievelijke netgebieden zodat de stroomvoorziening zo snel mogelijk kan worden hersteld na een stroomonderbreking. Er worden simulaties en theoretische opleidingssessies gegeven aan de operatoren van de nationale en de regionale controlecentra over de toepassing van de nood- en herstelplannen.

#### Asset management

Onze medewerkers spelen een belangrijke rol in het beheer van de levenscycli van onze assets, van hun technische ontwikkeling tot de ontwikkeling van assetvlootstrategieën. Beslissingen over onze assets worden genomen op basis van incidentanalyses, inspecties, technische analyses, toestandsbewaking, risicoanalyses en relevante impacts. Beslissingen zijn altijd gebaseerd op technische expertise, waarbij rekening wordt gehouden met de impact van kosten (OPEX en CAPEX) en risico's.

#### ANDERE EMISSIES

##### Elektromagnetische velden (EMV's)

Elektrische transmissie- en distributiesystemen in Europa werken voornamelijk met wisselspanningsniveaus met een frequentie van 50 Hz. Ze zenden dan ook elektromagnetische velden (EMV's) uit die een extreem lage frequentie hebben, zoals het geval is voor alle elektrische apparaten, met inbegrip van huishoudelijke apparaten.

Hoewel er geen rechtstreeks oorzakelijk verband kan worden vastgesteld tussen blootstelling aan dergelijke velden (via infrastructuur voor elektriciteitstransmissie) en de menselijke gezondheid, neemt Elia Transmission (België) EMV's zeer ernstig, bestudeert ze elk netproject zorgvuldig en steunt ze wetenschappelijke studies die inzicht in dit domein bevorderen. Elia Transmission (België) draagt jaarlijks financieel bij aan wetenschappelijk

onderzoek over dit onderwerp. In deze context ondersteunt ze de Belgian BioElectroMagnetics Group (BBEMG), waarvan de wetenschappelijke onafhankelijkheid is vastgelegd in een samenwerkingsovereenkomst. Op internationaal niveau heeft Elia Transmission (België) een onderzoeksovereenkomst ondertekend met het Electric Power Research Institute (EPRI), een non-profitorganisatie die onderzoek doet met betrekking tot energie en milieu. Deze overeenkomst verleent Elia Transmission (België) toegang tot de resultaten van internationale onderzoeksstudies die in dit domein worden uitgevoerd. Elia Transmission (België) communiceert op een transparante manier over EMV's via verschillende kanalen: een speciale website, informatiefolders, een brochure, nieuwsbrieven, informatiesessies (waar mogelijk in aanwezigheid van onafhankelijke deskundigen), en op verzoek van omwonenden voert het via haar Contact Center gratis metingen van EMV's uit. Bij de evaluatie van de projecten die Elia Transmission (België) uitvoert, moet ook een analyse van de magnetische velden worden gemaakt. Zowel in het Vlaamse als in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest wordt in deze materie het voorzorgsprincipe gehanteerd. In overeenstemming met dit principe beoordeelt Elia Transmission (België) de verwachte blootstelling aan zulke velden aan de hand van specifieke berekeningen (modellering). Waar nodig worden beperkende/reducerende maatregelen toegepast.

## Lawaai

De transformatoren van onze hoogspanningsstations, hoogspanningslijnen en masten kunnen lawaai genereren.

Onze ondergrondse kabels produceren daarentegen geen lawaai. Strikte richtlijnen zijn van toepassing op Elia Transmission (België) (geen geluidshinder). De belangrijkste bron van geluidshinder op het net zijn transformatoren. De aankoop van transformatoren met een laag geluidsniveau maakt al vele jaren deel uit van het milieubeleid van Elia Transmission (België). Indien nodig wordt in de ontwerpfase van het project gezorgd voor geluidwerende maatregelen, zoals geluidwerende muren, zodat onze (nieuwe en bestaande) infrastructuur voldoet aan de geluidsnormen die in de milieureglementering zijn vastgelegd.

Elia Transmission (België) voert vóór de realisatie van haar infrastructuurprojecten altijd zogenaamde soundscape-studies uit; dat zijn studies van de geluidsomgeving om ervoor te zorgen dat de geluidsniveaus niet worden overschreden. Bovendien wordt bij de bouw van een nieuw hoogspanningsstation of bij de uitbreiding van de transformatorcapaciteit van een bestaand hoogspanningsstation een geluidsstudie uitgevoerd. Op basis van metingen van het geluid veroorzaakt door bestaande transformatoren wordt een simulatie gemaakt van de situatie na het bouwen of upgraden van een transformator om het geproduceerde geluidsniveau ervan in te schatten. Wanneer er klachten zijn, voert Elia Transmission (België) ook studies rond geluidsoverlast uit.

## LENGTE VAN LIJNEN EN ONDERZEESE KABELS EN ANDERE ASSETS IN ONZE INFRASTRUCTUUR

Elia Transmission (België)	2023		2022		2021	
Spanningsniveau	Ondergrondse/onderzeese kabels (km)	Luchtlijnen (km)	Ondergrondse/onderzeese kabels (km)	Luchtlijnen (km)	Ondergrondse/onderzeese kabels (km)	Luchtlijnen (km)
400 kV	69,50	—	69,50	—	70,00	—
380 kV	41,00	940,00	41,00	940,00	41,00	940,00
320 kV	49,00	—	49,00	—	49,00	—
220 kV	162,00	302,00	162,00	302,00	162,00	300,00
150 kV	776,00	1.878,00	749,00	1.926,00	717,00	1.926,00
110 kV	—	26,00	—	25,00	—	9,00
70 kV	337,00	2.298,00	331,00	2.316,00	324,00	2.370,00
36 kV	1.830,00	8,00	1.844,00	8,00	1.865,00	8,00
30 kV	64,00	22,00	64,00	22,00	64,00	22,00
<b>Totaal lijnen/kabels</b>	<b>3328,50</b>	<b>5474,00</b>	<b>3309,50</b>	<b>5539,00</b>	<b>3292,00</b>	<b>5575,00</b>
<b>Totaal</b>	<b>8802,50</b>		<b>8848,50</b>		<b>8867,00</b>	

\*De Nemo Link interconnector (140 km) is een 50-50 joint venture tussen National Grid Interconnector Holdings Limited, een dochteronderneming van National Grid Plc in het VK en Elia Transmission Belgium NV/SA.

## HOOGSPANNINGS- EN SCHAKELSTATIONS

Elia Transmission (België)	2023	2022	2021
Hoogspanningsstations >= 150 kV (#)	337	300	300
Hoogspanningsstations < 150 kV (#)	474	505	507
HVDC*-conversiestation (#)	2	2	2
<b>Totaal</b>	<b>813</b>	<b>807</b>	<b>809</b>

## BETROUWBAARHEID VAN HET NET

Elia Transmission (België)	2023	2022	2021
Aantal incidenten >=150 kV	7	5	6
Aantal incidenten <150 kV	20,0	23,0	20,0
Aantal uitzonderlijke gebeurtenissen	0,0	0,0	1,0
Gemiddelde onderbrekingstijd (average interruption time, AIT) in minuten >=150 kV	0,7	0,4	0,3
Gemiddelde onderbrekingstijd (average interruption time, AIT) in minuten <150 kV	0,7	2,1	0,9
Maximale AIT voor de huidige periode	2,1	2,1	2,1
Niet getransporteerde / niet geleverde energie met interne verantwoordelijkheid	154,8	187,4	143,5
Onshore beschikbaarheid op aansluitingspunten	100	100	100

Onshore beschikbaarheid = 1 - AIT (intern Elia Transmission (België) + intrinsiek risico) / (#minuten tijdens het jaar)

Netonderbrekingen die leiden tot lange onderbrekingen (>3') met interne verantwoordelijkheden

## ABSOLUTE WAARDEN VAN NETVERLIEZEN

Elia Transmission (België)	2023	2022	2021
Federale netverliezen (>= 150 kV) (GWh)	853	838	918
Regionale netverliezen (< 150 kV) (GWh)	520	515	559
<b>Totaal (GWh)</b>	<b>1.372</b>	<b>1.354</b>	<b>1.477</b>

## AANSLUITINGSTABEL VOOR ANDERE SECTORSPECIFIEKE RAPPORTAGES

Thema's	Punt met de rapportages
Biodiversiteit	Zie punt " <a href="#">4.2.5 Biodiversiteit en ecosystemen</a> "
Uitstoot van broeikasgassen	Zie punt " <a href="#">4.2.2 ESRS E1 Klimaatverandering</a> "
Gezondheid en veiligheid	Zie punt " <a href="#">SI-14 Veiligheids- en gezondheidsmaatstaven</a> "
Vrijheid van vereniging en collectieve arbeidsovereenkomsten	Zie punt " <a href="#">SI-2 Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen</a> " en punt " <a href="#">SI-8 Cao-dekkingsgraad en sociale dialoog</a> "
Lokale gemeenschappen	Zie punt " <a href="#">4.3.3 Getroffen gemeenschappen</a> "

### 4.1.7. Aanvullende rapportage-eisen van entiteitspecifieke ESRS

Het merendeel van de rapportage-eisen en de datapunten die relevant zijn voor ons bedrijf, worden gedekt door de sectoragnostische ESRS en het sectorspecifieke GRI voor "Elektriciteitsbedrijven".

### 4.1.8. Tabel van alle datapunten die zijn afgeleid van duurzaamheidsreferentiekaders

Het overzicht van de GRI-inhoudsindex is [hier](#) beschikbaar.



## 4.2. Milieu-informatie

### 4.2.1. Rapportage overeenkomstig Artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (Taxonomieverordening)

#### CONTEXT

De Taxonomieverordening 2020/852 stelde een Europees classificatiesysteem vast voor economische activiteiten die ecologisch duurzaam zijn en in wezenlijke mate bijdragen tot een of meer van de zes milieudoelstellingen, zonder te raken aan de andere doelstellingen en met inachtneming van de sociale minimumgaranties.

De EU-taxonomie en de bijbehorende rapportage-eisen (die kunnen worden herleid tot de drie belangrijkste maatstaven of KPI's) bieden inzicht in de bijdrage van een niet-financiële organisatie aan milieudoelstellingen. Ze zijn ook een kans voor ondernemingen om aan marktdeelnemers te tonen dat hun economische activiteiten overeenstemmen met de transitie naar een koolstofneutrale samenleving en op lange termijn veerkrachtig zijn.

Duurzame financiën spelen een sleutelrol in het nakomen van de klimaat- en duurzaamheidsambities en beleidsdoelstellingen van de EU die ze zowel in de Green Deal als in haar internationale verbintenissen heeft uiteengezet.

Door het voor ondernemingen mogelijk te maken om economisch te groeien zonder daarbij het milieu te belasten, leidt de EU-taxonomie financiële stromen naar duurzame investeringen om. Bovendien zal de taxonomieverordening dankzij de definitie van wat ecologisch duurzaam is, financiële stakeholders helpen bij het plannen en rapporteren van hun inspanningen om de transitie naar een klimaatneutrale economie te ondersteunen.

Dit hoofdstuk bevat de informatieverschaffing voor de KPI's van Elia Transmission (België), zoals vereist door EU-Verordening 2020/852 en de bijbehorende gedelegeerde verordeningen.

#### ELIA TRANSMISSION (BELGIË), EEN 'EARLY ADOPTER'

Duurzaamheid ligt aan de basis van onze zakelijke activiteiten en is verankerd in onze visie, onze maatschappelijke missie en onze Groepsstrategie. We zijn toegewijd aan het beheer van een duurzame onderneming, waar transparantie en een proactieve benadering van onze rapportage deel van uitmaken.

We hebben de ontwikkeling van de EU-taxonomie nauw opgevolgd, van het opstellen ervan tot het een verordening is geworden. We hebben deze kans benut om vroegtijdig over te stappen naar rapportage in overeenstemming met de vereisten ervan, waardoor we op dit vlak voorlopen op onze Europese sectorgenoten. In 2021 publiceerden we onze "[EU Taxonomy Case Study](#)" die de afstemming van onze activiteiten op de taxonomie

beoordeelde, en deelden we vrijwillig onze methodologie en ons toepassingsproces mee. De EU-taxonomie heeft ons de kans gegeven om onze eigen strategische aanpak bij te stellen en we zijn toegewijd om deze waar dit maar kan deze strikt na te leven.

#### Elia Transmission (België) kerncijfers 2023

99,9% CAPEX afgestemd op de taxonomie

99,8% omzet afgestemd op de taxonomie

99,1% OPEX afgestemd op de taxonomie

De gedetailleerde rapportages van Elia Transmission (België) op het gebied van EU-taxonomie zijn beschikbaar [in de volgende Excel-tabel](#).



## ONS PROCES

De beoordeling van de ontvankelijkheid voor en afstemming op de EU-taxonomie van Elia Transmission (België) werd voorbereid op basis van de volgende verordeningen:

- De EU-taxonomieverordening 2020/852 van het Europees Parlement en de Raad van 18 juni 2020;
- De gedelegeerde klimaatverordening en de wijzigingen van Sustainable Finance Package, gepubliceerd op 13 juni 2023;
- De gedelegeerde rapporteringsverordening en Bijlage 1 (Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie van 6 juli 2021);
- Het Report on Minimum Safeguards, gepubliceerd door het Platform on Sustainable Finance in juli 2022;
- De FAQ's van de EU-Commissie 1 en 2, gepubliceerd op 19 december 2022.

Onze EU-taxonomie ontvankelijkheids- en afstemmingsbeoordeling omvatte een aanpak in vijf stappen. Economische activiteiten die tijdens deze stappen aan de vereisten voldoen, worden beschouwd als zijnde "afgestemd" op de taxonomie. De laatste stap in dit proces is de berekening van overeenkomstige percentages voor ontvankelijke en afgestemde omzet, CAPEX en OPEX.

**1. Ontvankelijkheid: de economische activiteit moet "in aanmerking komen voor taxonomie" (m.a.w. voldoen aan de criteria van de gedelegeerde klimaatverordeningen en hun bijlagen);**

**2. Technische screeningcriteria (TSC): de economische activiteit wordt geanalyseerd om te controleren dat deze voldoet aan de criteria voor een "substantiële bijdrage" aan ten minste één van de volgende zes milieudoelstellingen:**

- a. klimaatmitigatie;
- b. klimaatadaptatie;
- c. het duurzaam gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen;
- d. de transitie naar een circulaire economie;

e. preventie en bestrijding van verontreiniging;

f. de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen.

**3. Analyse Do No Significant Harm (DNSH, "geen ernstige afbreuk doen aan"): in het kader van haar substantiële bijdrage aan een van de milieudoelstellingen mag de economische activiteit geen schade toebrengen aan de andere vijf doelstellingen;**

**4. Inachtneming van sociale minimumgaranties: de economische activiteit moet bij haar bijdrage aan de milieudoelstellingen sociale principes respecteren;**

**5. KPI-berekening: percentages voor omzet, CAPEX en OPEX die in aanmerking komen voor en zijn afgestemd op de taxonomie worden berekend op basis van de overeenstemming met de Technische screeningcriteria.**

## ECONOMISCHE ACTIVITEITEN DIE WEL/NIET IN AANMERKING KOMEN VOOR TAXONOMIE

De beslissingen inzake de ontvankelijkheid of niet-ontvankelijkheid werden genomen op basis van een vergelijking tussen de economische activiteiten van elke entiteit binnen Elia Transmission (België) en de activiteiten die worden beschreven in de gedelegeerde klimaatverordeningen. Zie het hoofdstuk met als titel '[1.2. Legal structure](#)' voor een volledig overzicht van de wettelijke structuur van Elia Transmission (België).

Deze oefening werd gemaakt met betrekking tot dochterondernemingen waarover verslag werd uitgebracht in de verschillende segmenten zoals uitgelegd in punt ("[4. Rapportering per segment](#)" en "[7. Structuur van de Groep](#)" van het financieel verslag. Op basis van de taxonomierichtlijnen en -mededelingen die door de Europese Commissie worden gepubliceerd, werden de rechtspersonen Nemo Link, JAO, HGRT, Coreso niet meegenomen in de beoordeling van de ontvankelijkheid en afstemming (noch de tellers noch de delers van de KPI's), omdat ze gekwalificeerd worden als investeringen opgenomen in de geconsolideerde financiële staten volgens de vermogensmutatiemethode (joint ventures en geassocieerde ondernemingen).



## SEGMENT : ELIA TRANSMISSION (BELGIË)

Entiteit	NACE-code / omschrijving	Omschrijving van de activiteit	Overeenstemming met de gedelegeerde klimaatverordeningen	Beslissing over ontvankelijkheid (Ja / Nee)
Elia Transmission Belgium NV/SA	35120 Transmissie van elektriciteit	Elia Transmission Belgium is de Belgische transmissienetbeheerder voor elektrische zeer-hoge- en hoogspanning (30.000-40.000 volt).	4.9 'Transmissie en distributie van elektriciteit'	Ja
Elia Transmission Belgium NV/SA	42220 Bouw van elektriciteits- en telecommunicatienet	Bouwactiviteiten	Geen perfecte overeenkomst met de activiteiten beschreven in de gedelegeerde klimaatverordening	Nee
Elia Asset NV/SA	35120 Transmissie van elektriciteit	Elia Asset is een onderneming die eigenaar is van alle assets in het hoogspanningsnet en is verantwoordelijk voor de ontwikkeling en het onderhoud van dit net. Elia Asset en Elia Transmission Belgium vormen een enkele economische entiteit en zijn actief onder de naam Elia.	4.9 'Transmissie en distributie van elektriciteit'	Ja
Elia Engineering NV/SA	71121 Ingenieurs en aanverwante technische adviseurs, exclusief landmeters	Ingenieurs en aanverwante technische adviseurs	Geen perfecte overeenkomst met de activiteiten beschreven in de gedelegeerde klimaatverordening	Nee
Elia RE NV	65200 Herverzekeringen	Elia RE is een verzekeringscaptive.	Geen perfecte overeenkomst met de activiteiten beschreven in de gedelegeerde klimaatverordening	Nee

### INTERPRETATIE EN BEOORDELING VAN DE TECHNISCHE SCREENINGCRITERIA (TSC)

De taxonomieverordening vereist dat niet-financiële ondernemingen beoordelen of hun zakelijke activiteiten zijn afgestemd op ten minste één van de zes milieudoelstellingen.

De hoofdactiviteit van Elia Transmission (België) - "Transmissie van elektriciteit" - komt in aanmerking voor doelstellingen voor de beperking van en aanpassing aan de klimaatverandering. Volgens de wijzigingen aan de gedelegeerde verordening die in november 2023 in het Publicatieblad van de EU werden gepubliceerd, "moeten niet-financiële ondernemingen, wanneer een economische activiteit substantieel bijdraagt aan meerdere milieudoelstellingen, vetgedrukt de meest relevante milieudoelstelling aangeven (...), om dubbel telling te vermijden". We hebben deze redenering grondig gevolgd om dubbel telling te vermijden en hebben dus 0% vermeld voor CAPEX die zijn afgestemd op aanpassing aan de klimaatverandering. De overeenkomstige OPEX zijn immaterieel.

Elektriciteitstransmissie is geen economische activiteit die in aanmerking komt voor de overige vier milieudoelstellingen.

#### In aanmerking komende aanpassing aan klimaatverandering

Hoewel we de transmissie van elektriciteit en de integratie van hernieuwbare energie in het net beschouwen als economische activiteiten die de energietransitie bevorderen en

klimaatverandering bestrijden, nemen we ook maatregelen om de aanpassing en de bestendigheid van onze assets tegen klimaatrisico's te vergroten.

Deze maatregelen omvatten in het bijzonder:

- zorgen voor naleving van bouwnormen;
- het definiëren van strenge klimaatparameters in de specificaties van elektrische apparatuur;
- verbeterde klimaatscenario's voor toekomstige beoordelingen van net- en marktbehoeften;
- afstemmen met het Risk Preparedness Plan voor de elektriciteitssector en met preventieve, voorbereidende en crisismaatregelen (plan voor bedrijfscontinuïteit en herstelplan);
- regelmatige crisisoefeningen uitvoeren.

Aspecten van klimaatadaptatie zijn geïntegreerd in bouwprojecten binnen ons net en dit al vanaf de ontwerpfase. De betrouwbaarheid van het net is een van de belangrijkste doelstellingen van een TNB en veel bestaande maatregelen en processen bevorderen elementen van de klimaatadaptatie.

In overeenstemming met de kwetsbaarheidsbeoordeling die in 2023 is uitgevoerd en met de conclusies van de benchmark met peers uit de sector, hebben we CAPEX geïdentificeerd voor projecten die de veerkracht van ons net tegen stormen en hevige wind verhogen. Het aandeel in de totale CAPEX van de Elia Transmission (België) voor 2023 bedraagt 4,3%, wat overeenkomt met een waarde van €32,36 miljoen. Als gevolg van specifieke omstandigheden in België is het plan om de reikwijdte van deze rapportering in de komende jaren uit te breiden, zodat ook CAPEX voor maatregelen tegen overstromingsrisico's eronder vallen.

### Substantiële bijdrage aan de mitigatie van klimaatverandering

In overeenstemming met de ontvankelijkheidstabel van de activiteiten van Elia Transmission (België) die we hierboven bekendmaakten, hebben we voor de beoordeling van de afstemming de criteria in punt "4.9 Transmissie en distributie van elektriciteit" uit Bijlage I en Bijlage 2 van de gedelegeerde klimaatverordening in overweging genomen.

Volgens de criteria in de gedelegeerde klimaatverordening bevindt "infrastructuur of apparatuur voor transmissie en distributie" zich in een elektriciteitssysteem dat aan minstens één van de volgende criteria voldoet:

- a. het systeem is het Europese stelsel van systemen, dat wil zeggen de gekoppelde regelzones van de lidstaten, Noorwegen, Zwitserland en het Verenigd Koninkrijk, alsook de ondergeschikte systemen ervan;
- b. meer dan 67% van de nieuw geactiveerde productiecapaciteit in het systeem bevindt zich onder de productiedrempelwaarde van 100 g CO<sub>2</sub>e/kWh, gemeten op basis van de levenscyclus overeenkomstig criteria voor elektriciteitsopwekking, gedurende een voortschrijdende periode van vijf jaar;
- c. de gemiddelde netemissiefactor, berekend als de totale jaarlijkse emissies uit aan het systeem gekoppelde elektriciteitsopwekking gedeeld door de totale jaarlijkse netto-elektriciteitsproductie in dat net, ligt onder de drempelwaarde van 100 g CO<sub>2</sub>e/kWh, gemeten op basis van de levenscyclus overeenkomstig criteria voor elektriciteitsopwekking, gedurende een voortschrijdende periode van vijf jaar.

We hebben gekozen voor criterium (a), dat rechtstreeks overeenstemt met de transmissieactiviteiten van Elia Transmission (België). Interconnectoren die energietransmissienetten in verschillende landen met elkaar verbinden, dragen bij tot de duurzaamheid van de Europese energiesector door de handel in energie mogelijk te maken en de energie-efficiëntie te verhogen. Interconnectoren doen dit door de kosten om aan de elektriciteitsvraag tegemoet te komen te verlagen en tegelijkertijd de bevoorradingszekerheid te verbeteren en de kostenefficiënte integratie van het toenemende aantal hernieuwbare energiebronnen in het systeem te vergemakkelijken. Een goed geïntegreerde energiemarkt is een fundamentele voorwaarde om de energie- en klimaatdoelstellingen van de EU op een kostenefficiënte manier te behalen.

Bovendien specificeren de TSC's voor de transmissie van elektriciteit welke delen van de infrastructuur moeten worden beschouwd als "niet afgestemd".

Meer bepaald verwijzen de TSC's naar infrastructuur die bedoeld is om een rechtstreekse verbinding te maken of een bestaande rechtstreekse verbinding uit te breiden tussen een hoogspanningsstation of net en een elektriciteitsopwekkingscentrale die meer broeikasgassen uitstoot dan 100 gCO<sub>2</sub>e/kWh (gemeten op basis van de levenscyclus). De omzet, CAPEX en OPEX die verband houden met deze geïdentificeerde verbindingen werden als "niet afgestemd" beoordeeld en tijdens het beoordelingsproces geschrapt uit de tellers van de KPI's.

De volgende TSC's verwijzen naar de installatie van meterinfrastructuur die moet voldoen aan de vereisten voor slimme-metersystemen beschreven in artikel 20 van Verordening (EU) 2019/944. Artikel 20 van Verordening 2019/944 stelt dat wanneer de invoering van slimme-metersystemen positief wordt beoordeeld als uitkomst van een kosten-batenanalyse of systematisch worden ingevoerd na 4 juli 2019, de lidstaten slimme-metersystemen invoeren overeenkomstig de Europese normen en overeenkomstig bepaalde vereisten. De zakelijke activiteiten van Elia Transmission (België) voor elektriciteitstransmissie in België leven de Europese en nationale regulatoire vereisten na met betrekking tot de uitrol van slimme meters en zijn op dit vlak in overeenstemming met de activiteiten van onze sectorgenoten.

### DO NO SIGNIFICANT HARM (DNSH)

Voldoen aan de DNSH-criteria betekent dat een activiteit die substantieel bijdraagt aan één van de milieudoelstellingen geen ernstige afbreuk doet ("do no significant harm") aan een van de andere doelstellingen. Zodra onze activiteiten voor elektriciteitstransmissie werden beoordeeld op hun substantiële bijdrage aan de klimaatmitigatie op basis van de overeenkomstige criteria, voerden we extra beoordelingen uit van de vijf andere doelstellingen met het oog op het DNSH-principe. Merk op dat het DNSH-criterium voor de "klimaatmitigatie" niet van toepassing is, aangezien we de analyse van de substantiële bijdrage voor deze doelstellingen al uitvoerden; bovendien was de doelstelling "duurzaam gebruik en de bescherming van water en mariene hulpbronnen" uit "4.9 Transmissie en distributie van elektriciteit" op het moment van de rapportage nog niet gepubliceerd, zodat deze niet werd beoordeeld.

### Klimaatadaptatie

De kwetsbaarheidsbeoordeling van Elia Transmission (België)

De fysieke klimaatrisico's waaraan Elia Transmission's (België) onderhevig is, vallen in twee categorieën uiteen: chronisch en acuut. Onze beoordeling van de klimaatkwetsbaarheid en -risico wordt uitgevoerd in overeenstemming met de technische screeningcriteria van de gedelegeerde wet van de EU inzake taxonomie. Deze beoordeling benadrukte het mogelijke schadelijke effect van hittegolven, koudegolven/winterincidenten, stormen, overstromingen, droogtes en bosbranden. Al deze fenomenen zijn acute fysieke risico's die

kunnen leiden tot minder gunstige bedrijfsomstandigheden voor de assets van de Groep of deze zelfs kunnen beschadigen. Dergelijke omstandigheden kunnen een verstoring van de bedrijfscontinuïteit teweegbrengen en het kan nodig zijn om noodplannen te activeren. Gezien de kritieke aard van de infrastructuur van de Groep en het feit dat de assets verspreid zijn over een groot territorium (met name de luchtlijninfrastructuur), worden de assets van de Groep beschouwd als zijnde uiterst kwetsbaar voor fysieke klimaatrisico's, zoals dat ook het geval is voor andere netbeheerders en nutsbedrijven.

### Lokale klimaatscenario's

In 2023 werden, met de steun van klimatologen van de Universiteit van Hamburg (Hereon Climate Research Center), voor België lokale klimaatscenario's ontwikkeld, rekening houdend met twee tijdshorizonten die gekozen werden in lijn met de technische levensduur van onze infrastructuur: 2050 en 2085. Er worden drie geavanceerde klimaatscenario's bekeken: RCP 2.6, RCP 4.5 en RCP 8.5. Het eerste scenario heeft betrekking op een scenario met lage emissies en streng beleid, terwijl het derde scenario RCP 8.5 betrekking heeft op een scenario met hoge emissies en het minst strenge beleid. Het doel was om na te gaan of de belangrijkste klimaatsignalen die de goede werking van het elektriciteitsnet kunnen beïnvloeden, door de klimaatverandering zullen worden gewijzigd, en zo ja, in welke mate. Op het moment van schrijven konden er conclusies worden getrokken voor de risico's op hittegolven, koudegolven, overstromingen en bosbranden. Het was echter niet mogelijk om een definitieve conclusie te trekken over het risico op extreme stormen. Dit komt door de beperkingen van de huidige klimaatmodellen, met name wat betreft de gedetailleerdheid ervan. Aangezien er nieuwe informatie beschikbaar komt, verwachten we updates voor onze beoordeling van de klimaatkwetsbaarheid en risico's. De beoordeling van de aanpassingsoplossingen is aan de gang en er zal een voortschrijdend plan voor de uitvoering worden opgesteld.

### Transitie naar een circulaire economie

Voor deze doelstelling gebruikt Elia Transmission (België) een criterium van afvalhiërarchie voor de afvalstroom van onderhouds- en infrastructuurwerken en stelde het een lijst op met richtlijnen voor opdrachtnemers (algemene technische specificaties) voor verschillende soorten projecten. Bovendien voerde Elia Transmission (België) een afvalbeheerbeleid in voor haar administratieve en lokale technische sites (service centers). Dit beleid omvat contracten met erkende bedrijven die gespecialiseerd zijn in de ophaling, het transport en het recyclen van gevaarlijk en niet-gevaarlijk afval. Indien nodig stelt Elia Transmission (België) een onafhankelijke expert aan om een sloopopvolgingsplan op te stellen in overeenstemming met de relevante regelgeving. Elia Transmission (België) is momenteel bezig met de ontwikkeling van een tool voor het beheer van milieugegevens, waaronder afvalbeheer, om tegen 2024 de ISO14001-certificering te behalen. Deze tool zal ons toelaten om de afvalstromen in onze upstream- en downstreamwaardeketen te volgen en hierover te rapporteren. De tool zal ook informatie verschaffen over verwante impacts, risico's en kansen. De tool zal bijvoorbeeld visueel weergeven waar en hoeveel afval er werd

verwijderd, verbruikt of geloosd tijdens de activiteiten en diensten van Elia Transmission (België).

### Preventie en bestrijding van verontreiniging

De activiteiten van Elia Transmission (België) zijn afgestemd op de Environmental, Health and Safety Guidelines van de International Finance Cooperation (IFC) met betrekking tot activiteiten op bouwplaatsen voor luchtlijnen. Verder leeft Elia Transmission (België) de EU-verordeningen 1999/519/EG en 2013/35/EU na met betrekking tot elektromagnetische velden (0-300 GHz). Ten slotte bevatten minder dan 1% van de transformatoren van Elia Transmission (België) polychloorbifenylnyl (PCB) en wordt er momenteel een uitfaseringsplan uitgevoerd om ervoor te zorgen dat al haar transformatoren tegen 2024 PCB-vrij zijn. De bedragen die betrekking hebben op transformatoren die PCB's bevatten werden niet meegerekend voor de afstemmings-KPI's.

### Bescherming en herstel van de biodiversiteit en ecosystemen

Elia Transmission (België) publiceert milieueffectbeoordelingen (MEB's) of doorlichtingen afhankelijk van specifieke kenmerken van een bepaald project, een passende beoordeling (PB) indien van toepassing in overeenstemming met Richtlijn 2011/92/EU en voert milieubeoordelingen uit in overeenstemming met Richtlijn 2009/147/EC (Vogels) en 92/43/EC (Habitats). Elia Transmission (België) gaat verder dan enkel de naleving van de verbonden verplichtingen: ze gaat in dialoog met lokale gemeenschappen, niet-gouvernementele organisaties en verschillende overheidsinstanties om te definiëren hoe elk project moet worden uitgevoerd op de meest efficiënte en respectvolle manier op het gebied van lokale effecten en impact op de natuur. In de toekomst zal de status van beperkende en compensatiemaatregelen opgevolgd worden door het personeel van Elia Transmission (België) op basis van een Community Relations Passport (CR Pass).

### VOLDOEN AAN DE VEREISTEN VAN DE SOCIALE MINIMUMGARANTIES

In overeenstemming met de taxonomieverordening moet een proces worden opgezet om de naleving van de volgende richtlijnen en internationale wetgeving te verzekeren voordat een zakelijke activiteit als "afgestemd" kan worden beschouwd:

- de OESO-richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen;
- de richtsnoeren van de VN inzake bedrijven en mensenrechten (Guiding Principles on Business and Human Rights);
- de basisverdragen zoals geïdentificeerd in de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) inzake de Fundamentele Principes en Rechten op het Werk;
- het Internationaal Handvest voor de Mensenrechten (International Bill of Human Rights).

De sociale minimumgaranties omschrijven sociale en governancecriteria zodat entiteiten die milieubevorderende activiteiten uitvoeren, geen ernstige afbreuk doen aan de andere doelstellingen.

Deze interpretatie werd bekrachtigd door het Draft Report dat door het Platform on Sustainable Finance werd gepubliceerd. In deze context blijven de volgende substantiële thema's materieel voor de analyse:

- mensenrechten (inclusief arbeids- en consumentenrechten);
- omkoping, aanbieden van smeergeld en afpersing;
- belastingen;
- eerlijke concurrentie.

Elia Transmission (België) voldoet aan internationale richtlijnen die verder gaan dan de collectieve overeenkomsten en bedrijfsakkoorden, zoals de fundamentele arbeidsnormen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO: C87, C98 en C135) en de rechten van werknemers volgens de UN Global Compact. Elia Transmission (België) is ook onderworpen aan de regels van goed bestuur die van toepassing zijn op beursgenoteerde ondernemingen, inclusief de Belgische Corporate Governance Code.

De ethische code en het Mensenrechtenbeleid van Elia Transmission (België) zijn [online](#) beschikbaar.

Bovendien moeten alle leveranciers die nieuwe raamovereenkomsten sluiten, een EcoVadis-score hebben die beoordeelt hoe goed een onderneming de principes van duurzaamheid en maatschappelijk verantwoord ondernemen heeft geïntegreerd in haar zakelijke activiteiten. De meeste van de leveranciers van Elia Transmission (België) bevinden zich in de EU, wat leidt tot een lager risico op overtredingen van mensen- en arbeidsrechten.

Andere maatregelen die mensenrechten aanpakken zijn:

- vragen aan leveranciers om een bindende gedragscode te ondertekenen voor ze met hun taak beginnen;
- waar nodig risicobeoordelingen uitvoeren voor leveranciers;
- een praktische klachtenprocedure invoeren voor omkoping en corruptie, die in de toekomst zal worden uitgebreid met andere mensenrechtenkwesies.

Elia Transmission (België) bevestigde ook dat ze praktijken voor goed bestuur toepast, meer bepaald met betrekking tot:

- gedegen managementstructuren, zoals beschreven op de pagina Roles & Responsibilities op haar [website](#);

- relatie met de medewerkers: Elia Group zet zich in voor vrijheid van vereniging, collectieve arbeidsovereenkomsten en de bescherming van werknemersvertegenwoordigers - bijzondere nadruk wordt gelegd op vertrouwen en voortdurende samenwerking met alle vakbonden;
- verloning van het personeel: Elia Group geeft op transparante manier de salarissen van het managementteam vrij in haar remuneratieverslag, inclusief de vaste en variabele totale vergoeding, alsook hun bedrijfspensioenen en andere voordelen voor het management;
- naleving van de belastingwetgeving en transparantie inzake belastingen zoals omschreven in de [belastingrichtlijnen van de onderneming](#), met bijzondere nadruk op een risicomijdende belastingstrategie, die altijd wordt afgestemd op onze algemene bedrijfsvoering.

## KPI'S EN BOEKHOUDMETHODES MET BETREKKING TOT TAXONOMIE

De boekhoudmethodes voor de berekening van de percentages van de ontvankelijke en afgestemde activiteiten waren gebaseerd op de bepalingen uit Bijlage 1 van gedelegeerde verordening 2178/2021.

De concepten "teller" en "deler" zijn als volgt van toepassing: als X/Y, dan X = teller en Y = deler.

Een dubbele telling in de toewijzing van de teller voor de omzet, CAPEX en OPEX van economische activiteiten werd vermeden aangezien elke entiteit enkel één economische activiteit uitvoert. Bijgevolg dekken de omzet, OPEX en CAPEX economische activiteiten die ofwel volledig in aanmerking komen voor taxonomie of helemaal niet. De enige uitzondering is Elia Transmission Belgium NV/SA, dat twee economische activiteiten uitvoert, waarvan één in aanmerking komt voor taxonomie en de andere niet, zoals weergegeven in bovenstaande tabel. De omzet van de activiteit die niet in aanmerking komt voor taxonomie is welomlijnd, OPEX is immaterieel en er bestaat geen CAPEX voor deze activiteit.

In 2023 waren er geen investeringen toegewezen uit groene obligaties, dus er is geen noodzaak om deze aan te passen voor het gebruik van de financiële ondernemingen.

## Omzet

De omzet die in de berekening van de KPI's werd gebruikt, is gebaseerd op de boekhoudkundige beleidslijnen vermeld in punt "3.4.1 Inkomsten (IFRS 15 opbrengsten)" van het financieel verslag onder en de geconsolideerde balans waarover werd gerapporteerd onder "4.4 Aansluiting van de informatie over te rapporteren segmenten met IFRS-bedragen", die rapporteren over de opbrengsten voor de verschillende segmenten, waarbij de volgende items in beschouwing werden genomen:

	Teller (*)	Deler
Opbrengsten (inclusief netopbrengsten, 'last-mile'-verbindingen en overige opbrengsten)	Ja	Ja
Netto-opbrengsten (kosten) uit het afrekeningsmechanisme	Ja	Ja

(\*) De teller is aangepast aan de rechtspersonen/activiteiten die niet in aanmerking komen voor taxonomie.

Bijgevolg bedroeg de totale beschouwde omzet in 2023, die inbegrepen is in de deler van de omzet-KPI €1.326,77 miljoen

## Capex

De CAPEX die in de berekening van de KPI's werd gebruikt, is gebaseerd op algemene boekhoudkundige beleidslijnen die worden vermeld onder "3.3.1 Materiële vaste activa (IAS 16)", "3.3.2 Immateriële vaste activa (IAS 38)" en "3.3.16 Leaseovereenkomsten (IFRS 16)" van het financiële verslag.

De mutaties die verband houden met deze activa worden bekendgemaakt in punt "4.4 Aansluiting van de informatie over te rapporteren segmenten met IFRS-bedragen" van het financiële verslag onder de hoofding "kapitaaluitgaven" en worden als volgt in de berekening opgenomen:

	Teller (*)	Deler
Toevoegingen aan de materiële activa (inclusief leaseovereenkomsten)	Ja	Ja
Toevoegingen aan de immateriële vaste activa (inclusief leaseovereenkomsten)	Ja	Ja

(\*) De teller is aangepast aan de rechtspersonen/activiteiten die niet in aanmerking komen voor taxonomie.

De totale beschouwde CAPEX in 2023, die inbegrepen is in de deler van de CAPEX KPI, bedroeg €747,49 miljoen.

## Opex

Om de OPEX-KPI te bepalen, pasten we de definitie toe zoals ze beschreven staat in de gedelegeerde rapporteringsverordening en het Final Report van de ESMA "Advice on Article 8 of the Taxonomy Regulation", dat werd gepubliceerd op 26 februari 2021, volgens hetwelk OPEX rechtstreekse niet-gekapitaliseerde kosten dekt die verband houden met onderzoek en ontwikkeling, maatregelen voor de renovatie van gebouwen, leaseovereenkomsten op korte termijn, onderhoud en herstelling en alle andere rechtstreekse uitgaven die verband houden met het dagelijkse onderhoud van materiële vaste activa dat nodig is om de blijvende en effectieve werking van dergelijke activa te verzekeren.

De OPEX KPI in 2023 bedroeg €135,78 miljoen

Een correspondentietabel met het Financieel Verslag is hieronder beschikbaar.

Deler	Sectie van het Financieel Verslag
Elia Transmission (België) 2023 turnover	<a href="#">5.1. Bedrijfsopbrengsten, netto inkomsten (kosten- van het afrekeningsmechanisme en overige bedrijfsopbrengsten)</a>
Elia Transmission (België) 2023 CAPEX	<a href="#">6.1. Materiële vaste activa</a> en <a href="#">6.2. Immateriële vaste activa</a>

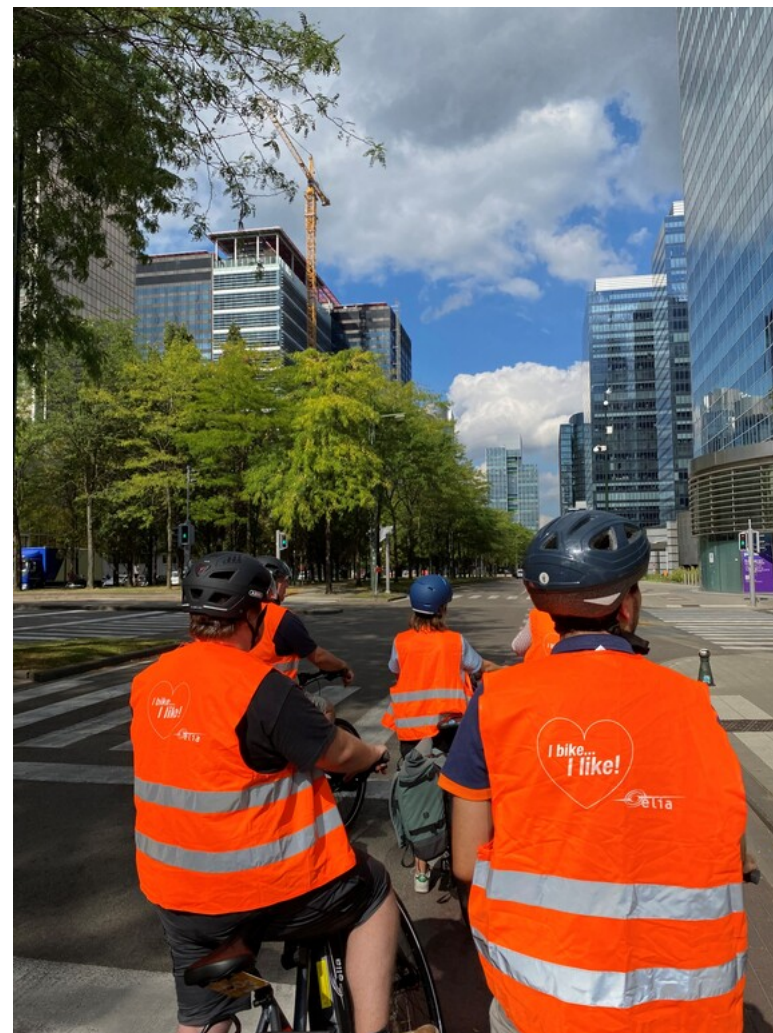
## UITSPLITSING VAN DE KPI'S VAN ELIA GROEP VOOR ONTVANKELIJKHEID VOOR EN OVEREENSTEMMING MET DE EU-TAXONOMIE IN 2023

De laatste stap die werd genomen als deel van de taxonomieanalyse was de berekening van de KPI's: omzet, CAPEX en OPEX die in aanmerking komen voor en zijn afgestemd op de taxonomie.

Bij het berekenen van de KPI's werd een top-down benadering toegepast, wat betekent dat de omzet niet in aanmerking komt en niet is afgestemd. CAPEX en OPEX werden niet meegerekend in de totaalcijfers die in de financiële staten werden vrijgegeven. De afstemming van Elia Group op de DNSH-criteria en haar naleving van de sociale minimumgaranties leiden tot de conclusie dat de KPI's vooral beïnvloed worden door:

- de niet-afstemming van de ontvankelijke elektriciteitstransmissieactiviteiten is met name te wijten aan de bestaande rechtstreekse verbindingen met elektriciteitscentrales die niet voldoen aan de TSC's;
- PCB-houdende assets van onze elektriciteitstransmissieactiviteiten in België.

Een gedetailleerde uitsplitsing van de KPI's is beschikbaar [in de onderstaande Excel-tabel](#).



## 4.2.2. ESRS E1 Klimaatverandering

### STRATEGIE

#### E1-1 - Transitieplan voor klimaatmitigatie

De belangrijkste missie van Elia Transmission (België) is de energietransitie aan te sturen door de integratie van HEB's in het elektriciteitssysteem te ondersteunen en zo de decarbonisatie te bevorderen. Als we hierin slagen, zal dat de sleutel zijn tot het koolstofvrij maken van de industrie en dus ten goede komen aan de maatschappij als geheel en aan ons eigen bedrijfsresultaat. Het zal ons ook in staat stellen om onze eigen activiteiten effectief en duurzaam te decarboniseren. We hebben er dus om drie redenen belang bij om succesvol te zijn in onze kernactiviteiten.

Om ons streven naar decarbonisatie te onderstrepen, hebben we voor onze eigen activiteiten (d.w.z. scope 1- & 2-emissies, exclusief netverliezen) op Elia Group's niveau een doel gesteld om tegen 2030 koolstofneutraal te zijn. Daarvoor hanteren we een aanpak volgens het principe "vermijden - beperken - compenseren". Bovendien hebben we ons verbonden tot een absolute doelstelling om de uitstoot van broeikasgassen voor alle scope 1- & 2-emissies, inclusief netverliezen, tegen 2030 met 28% te verlagen (met 2019 als referentiejaar). Het Target Validation Team van het SBTi bepaalde dat deze doelstelling in overeenstemming is met een traject om ruim onder de 2°C te blijven. Daarnaast streven we ernaar om in 2040 volledig koolstofneutraal te zijn.

De uitdaging ligt in de netverliezen van onze leidingen en kabels, die het grootste deel van onze koolstofvoetafdruk vertegenwoordigen en ons momenteel belemmeren om een plan voor 1,5°C te hebben. Netverliezen zijn een onvermijdelijk en inherent onderdeel van elektriciteitstransmissie en de impact ervan op de broeikasgasemissies is afhankelijk van de energieopwekkingsmix, waarvan de uitsplitsing wettelijk buiten ons verantwoordelijkheidsgebied als TNB<sup>17</sup> valt. Op korte termijn zullen de hierboven beschreven

vereiste netontwikkeling en de volatiele feed-in voor hernieuwbare energie leiden tot een toename van het volume van de netverliezen, die niet voldoende gecompenseerd wordt door een afname van de emissiefactor van de elektriciteitsmix om nog ambitieuzere doelstellingen voor de decarbonisatie mogelijk te maken. Onze bijdrage aan het koolstofvrij maken van de samenleving is echter veel groter dan onze eigen CO<sub>2</sub>-voetafdruk. Dit effect zal op de middellange tot lange termijn geleidelijk verdwijnen. Naarmate de structuur van de elektriciteitsopwekking evolueert met een toenemende integratie van HEB's in onze netten, zal dit uiteindelijk leiden tot een aanzienlijke daling van de emissiefactor voor elektriciteit (zie "[4. Vermindering van broeikasgasemissies in verband met netverliezen](#)" in "E1-3 Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaat verandering").

#### Ons transitieplan uitgelegd (inclusief hefboomen)

Ons ActNow-duurzaamheidsprogramma is een belangrijk onderdeel van onze strategie en integreert duurzaamheid volledig in onze bedrijfsactiviteiten. Wij werken eraan om deze targets te halen via onze vijfjarige routekaarten en plannen voor de onderneming en passen deze regelmatig aan, bijvoorbeeld wanneer de EU-vereisten worden bijgewerkt.

Zoals uiteengezet in "[Ons duurzaamheidsprogramma: ActNow](#)" van het strategisch verslag, is dimensie 1 van ons ActNow-duurzaamheidsprogramma - Strijden tegen klimaatverandering - zowel de eerste als de meest zwaarwegende dimensie van het programma. De onderstaande tabel geeft een overzicht van de doelstellingen in deze dimensie en de vastgestelde decarbonisatiehefboomen. Zie "[E1-3 Maatregelen en middelen](#)" voor meer details over de bijbehorende maatregelen.

---

<sup>17</sup> In Europa zijn energienetten in het kader van het derde energiepakket onderworpen aan ontvlechtingvereisten die lidstaten verplichten om te zorgen voor de scheiding van verticaal geïntegreerde energiebedrijven, wat resulteert in de scheiding van de verschillende stadia van energielevering (opwekking, transmissie, distributie en detailhandel). Bijgevolg omvat het werkterrein van Elia Transmission (België) enkel de transmissie van elektriciteit, en niet de productie, wat betekent dat het geen invloed kan hebben op de energiemix.

**ACTNOW DIMENSIE 1 KLIMAATACTIE**

<b>Uitdaging</b>	ONZE MAATSCHAPPELIJKE UITDAGING De decarbonisatie van de elektriciteitssector versnellen		ONZE UITDAGING ALS BEDRIJF Decarbonisatie van onze eigen activiteiten		
<b>Doelstelling</b>	Doelstelling 1 Bijdragen aan de decarbonisatie van de elektriciteitssector	Doelstelling 2 Ervoor zorgen dat ons systeembeheer koolstofneutraal wordt tegen 2040	Doelstelling 3 Ervoor zorgen dat onze eigen activiteiten koolstofneutraal worden tegen 2030	Doelstelling 4 De transitie naar een koolstofneutrale waardeketen voor nieuwe assets & bouwwerkzaamheden	Doelstelling 5 Klimaatbestendigheid vergroten
<b>Focus of action</b>	Mitigatie van klimaatverandering			Adaptatie aan klimaatverandering	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Netontwikkeling</li> <li>• Marktontwikkeling en systeembeheer</li> <li>• Elektrificatie</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vermindering van met broeikasgasuitstoot gerelateerde netverliezen</li> <li>• Evaluatie van de impact van balancing en redispatching</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategie voor de uitfasering van SF6</li> <li>• Duurzame hoogspanningsstations</li> <li>• Koolstofarme mobiliteit</li> </ul>	Acties upstreamwaardeketen (scope 3)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Scenario's klimaatverandering</li> <li>• Planning en dimensionering van net en assets</li> <li>• Anticiperen op en omgaan met rampen door extreem weer</li> </ul>

**Locked-in broeikasgasemissies**

Netverliezen: Zie de bovenstaande tekst waarin we de onvermijdelijke aard van netverliezen en de afhankelijkheid van emissies door netverliezen van de energiemix uitleggen.

SF<sub>6</sub><sup>18</sup>: Vanwege de lange levensduur (55 jaar) van onze apparatuur, zal er in 2030 en 2040 nog steeds apparatuur zijn die SF<sub>6</sub>-gas gebruikt, zij het in steeds mindere mate. Er moet worden opgemerkt dat het lekkages zijn die emissies genereren. Daarom richt onze strategie om SF<sub>6</sub> uit te faseren zich ook op lekkagebeheer, wat onze impact minimaliseert en/of beperkt.

Hoogspanningsstations: Onze hoogspanningsstations, als elementen die ons in staat stellen het elektriciteitsnet te bedienen, verbruiken elektriciteit. Er zullen zonnepanelen worden geïnstalleerd (zie hieronder bij maatregelen). Daarom zal, net als bij netverliezen, de vermindering van de bijbehorende emissies samenvallen met het koolstofvrij maken van onze lokale energiemix.

**Financiële middelen**

Volgens de rapportagemethodologie van de EU-taxonomie zijn de economische activiteiten van Elia Transmission (België) die als ontvankelijk werden geïdentificeerd, in zeer hoge mate afgestemd op de technische screeningcriteria (TSC). De hoge mate van afstemming

onderstreept duidelijk de voortdurende bijdrage van de Groep aan de energietransitie. We voorzien geen grote afwijkingen in de toekomst. Zie ["4.2.1 Rapportage overeenkomstig artikel 8 van verordening \(EU\) 2020/852 \(taxonomieverordening\)"](#), waar de afstemming van onze ontvankelijke activiteiten op de EU-taxonomieverordening wordt toegelicht.

Verdere investeringen en financiering zijn opgenomen in het vijfjarige businessplan, maar zijn ofwel onmogelijk los te koppelen van het algemene businessplan of zijn niet significant genoeg om hier vermeld te worden.

Er zijn tijdens de rapportageperiode geen significante CAPEX-bedragen geïnvesteerd in kolen-, olie- en gasgerelateerde economische activiteiten.

**Het transitieplan inbedden in onze algemene strategie en financiële planning**

Elia Transmission (België) valt niet onder de uitsluiting voor op de Overeenkomst van Parijs afgestemde EU-benchmarks<sup>19</sup>.

Aangezien onze kernactiviteiten inherent verbonden zijn met het stimuleren van de energietransitie, liggen de verantwoordelijkheden op het gebied van duurzaamheid en klimaat bij onze uitvoerende organen: zij sturen de uitvoering van onze strategie aan en houden toezicht op de vooruitgang. Bovendien zijn er specifieke regelingen getroffen, waaronder regelingen die van invloed zijn op onze raad van bestuur, om ervoor te zorgen

<sup>18</sup> Chemische formule van "zwavelhexafluoride". SF<sub>6</sub> wordt gebruikt als isolatie- en schakelgas in gasgeïsoleerde schakelapparatuur op het hoogspanningsniveau. Het heeft uitstekende elektrische eigenschappen, is niet giftig en is stabiel in chemisch opzicht. Het aardopwarmingsvermogen van SF<sub>6</sub> is echter 23.500 maal hoger dan dat van CO<sub>2</sub>.

<sup>19</sup> In overeenstemming met de uitsluitingscriteria vermeld in artikel 12.1 (d) tot (g)53 en 12.2 van Gedelegeerde Verordening (EU) 2020/1818 van de Commissie (verordening wat betreft normen voor klimaatbenchmarks).



dat ons ActNow-duurzaamheidsprogramma - dat in dimensie 1 aspecten van klimaatverandering heeft - volledig in de organisatie wordt verankerd. Zie ["Rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen"](#) voor meer informatie.

Over ons klimaattransitieplan wordt gestemd tijdens jaarlijkse algemene vergaderingen (AV). Tijdens deze bijeenkomsten wordt feedback verzameld, maar dit gebeurt vaker dan jaarlijks. We hebben processen en controles ingesteld die ervoor zorgen dat deze KPI's regelmatig worden gecontroleerd, gemeten, gevalideerd en gerapporteerd.

Op onze vooruitgang bij de implementatie van het transitieplan wordt toegezien door de GSO en een lokale duurzaamheidsraad bij Elia Transmission (België) en het wordt bijgehouden aan de hand van KPI's, waarvan we de meest relevante publiceren voor onze stakeholders.

### ESRS 2 SBM-3 – Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Met klimaatverandering als belangrijkste zorg en onze maatschappelijke rol in klimaatmitigatie als kern van onze bedrijfsactiviteiten, waren klimaatgerelateerde risico's en kansen in al hun subcategorieën al geïntegreerd in alle risico's en kansen waarmee wij als bedrijf worden geconfronteerd. Ze worden uitgebreid beschreven in de risico- en kansenkaarten in punt ["3.1 Beheersysteem voor risico's en opportuniteiten"](#) van het governance en risico verslag, waar ook het verband met elk type klimaatgerelateerd risico (zoals beschreven in de TCFD) wordt aangegeven. De belangrijkste klimaatgerelateerde risico's en kansen voor onze activiteiten staan in de onderstaande tabel.

Belangrijkste klimaatgerelateerde risico's en kansen	Regelgeving(en)	Risico's	Kansen
		Fysieke klimaatgerelateerde bedreigingen	Energietransitie netinfrastructuurprojecten
<b>Type risico/kans</b>	Transitie	Fysiek	Energiebron
<b>Beschrijving</b>	Versterking van huidige en/of nieuwe regelgeving	Fysieke schade aan assets en infrastructuur	Investeringsprogramma voor net infrastructuurprojecten
<b>Aard van het risico/de kans</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SF6 en mogelijk verbod van PFAS</li> <li>• Koolstofheffing</li> <li>• verslaggeving</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Extreme weersomstandigheden</li> <li>• Vaker voorkomende en ernstigere hittegolven</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nieuwe offshore en onshore infrastructuur</li> <li>• Versterking van de infrastructuur aan land</li> <li>• Ontwikkeling van interconnecties</li> </ul>
<b>Kritikaliteit</b>	Hoog	Gemiddeld	Hoog Vrijwel zeker
<b>Belangrijkste beïnvloede tijdshorizon</b>	Middellange tot lange termijn	Middellange tot lange termijn	Korte en middellange termijn
<b>Financiële impact</b>	Verhoogde kost Gekwantificeerd	Bedrijfscontinuïteit, verhoogde kost die gekwantificeerd is op basis van historische informatie	Rendement van investeringen (ROI, Return on Investment) in lage-emissietechnologie Gekwantificeerd
<b>Methodologie</b>	Kostenanalyse in het licht van het gereguleerde kader	Implementatie van scenario-analyse	Kostenraming
<b>Reactie management</b>	ActNow dimensie 1 doelstelling 3, dimensie 5	ActNow dimensie 1 doelstelling 5	Investeringsprogramma (ActNow dimensie 1 doelstelling 1)

Klimaatveerkracht is verankerd in onze strategie en businessmodellen als onze maatschappelijke uitdaging. Elia Transmission (België) vormt en ondersteunt de energietransitie, speelt een leidende rol in de integratie van HEB's in energiesystemen, beantwoordt aan de vraag naar elektrificatie en werkt samen met spelers uit de hele sector om bijkomende middelen te identificeren en aan te pakken om de maatschappij koolstofvrij te maken.

Als transmissienetbeheerder (TNB) is Elia Transmission (België) verantwoordelijk voor het afstemmen van zijn activiteiten op de ambities van de Belgische overheid (de zogenaamde

Nationally Determined Contributions). De belangrijkste behoeften op het vlak van netontwikkeling en -versterking worden geïdentificeerd en beschreven in het Belgische Federale Ontwikkelingsplan dat de TNB bij wet op regelmatige tijdstippen moet publiceren (de regelmaat hiervan wordt bepaald door de regelgevende wetgeving die van toepassing is op het elektriciteitsnet. Tegelijkertijd is Elia Transmission (België) nauwere uitwisselingen gestart met ontwikkelaars van HEB's en de industrie om beter te kunnen anticiperen op hun netbehoeften, die vaak sneller werkelijkheid worden dan de streefdata die in het Belgische Federale Ontwikkelingsplan. Om een elektriciteitsnet te ontwikkelen dat de toekomstige uitdagingen aankan, hebben we meerdere scenario's geanalyseerd om de impact op het

elektriciteitsnet beter te begrijpen en om beter te kunnen voorspellen welke investeringen nodig zijn. De scenario's omvatten die welke zijn ontwikkeld door ENTSO-E & ENTSO-G, de Europese vereniging van transmissiesysteembeheerders voor elektriciteit (en gas), in het kader van het tienjarenplan voor netontwikkeling TYNDP (Ten-Year Network Development Plan), die worden ondersteund door toekomstige klimaatprojecties, waarbij twee mogelijke scenario's voor 2050 worden overwogen: RCP 4.5 en RCP 8.5.

Ons vermogen om te reageren op en ons aan te passen aan klimaatgerelateerde transitierisico's wordt beschreven als onze bedrijfsuitdaging in ons ActNow-duurzaamheidsprogramma en richt zich op onze eigen activiteiten. De SBTi heeft een emissiereductiedoelstelling van ruim onder 2°C gevalideerd (op Elia Group's niveau). De bijbehorende hefbomen voor het koolstofarm maken van het net zijn de vermindering van aan netverliezen gerelateerde emissies, de uitfasering van SF6, het programma voor duurzame hoogspanningsstations en koolstofarme mobiliteit (zie voor meer details "[E1-3 Maatregelen en middelen](#)").

Wat de veerkracht van onze assets tegen klimaatgerelateerde fysieke risico's betreft, heeft Elia Transmission (België) een diepgaande langetermijnanalyse gemaakt van klimaatscenario's (RCP 2.6, RCP 4.5 en RCP 8.5) met de steun van het Duitse Climate Service Center GERICS, een onafhankelijke wetenschappelijke organisatie-eenheid van het Helmholtz-Zentrum Hereon, om bestaande veronderstellingen over de noodzaak om de infrastructuur aan te passen om deze tegen fysieke klimaatrisico's te beschermen, in vraag te stellen. Het scenario RCP 8.5 geeft inzicht in de strengste hittegolffomstandigheden, terwijl andere scenario's nuttig zijn voor gevoeligheidsanalyses. RCP 2.6 is het strengste scenario wat betreft beleid om klimaatverandering te beperken (voor transitie klimaatgerelateerde risico's).

De fysieke klimaatgerelateerde risico's waaraan de Groep onderhevig is, vallen in twee categorieën uiteen: chronisch en acuut. Op basis van de beste klimaatscenario-informatie die tot onze beschikking staat, werd onze kwetsbaarheidsbeoordeling van onze activiteiten in 2023 voortgezet, in overeenstemming met de technische screeningcriteria van de gedelegeerde verordening van de EU inzake taxonomie. Deze beoordeling benadrukte het mogelijke schadelijke effect van hittegolven, koudegolven/winterincidenten, stormen, overstromingen, droogtes en bosbranden. Al deze fenomenen zijn acute fysieke risico's die kunnen leiden tot minder gunstige bedrijfsomstandigheden voor de assets van Elia Transmission (België) of deze zelfs kunnen beschadigen. Dergelijke omstandigheden kunnen een verstoring van de bedrijfscontinuïteit teweegbrengen en de activering van noodplannen vereisen. Gezien de kritieke aard van de infrastructuur van Elia Transmission (België) en het feit dat de assets verspreid zijn over een groot territorium (met name de luchtlijninfrastructuur), worden onze assets gezien als zijnde uiterst kwetsbaar voor fysieke klimaatrisico's, zoals dat ook het geval is voor andere netbeheerders en nutsbedrijven.

## IMPACT-, RISICO- EN KANSENMANAGEMENT

### E1-2 – Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie

In onze aankoopvoorwaarden leggen wij uit wat wij van onze leveranciers verwachten op het gebied van efficiënt energiegebruik en vermindering van energiegebruik.

In ons algemeen veiligheids-, gezondheids- en milieureglement voor opdrachtnemers bij de uitvoering van opdrachten, eisen we dat ze rationeel met energie omgaan. Deze elementen zijn ook opgenomen in onze gedragscode voor leveranciers. Al deze documenten zijn goedgekeurd door ons Head of Purchasing en zijn beschikbaar op onze website. Deze regels maken integraal deel uit van elk contract dat Elia Transmission (België) sluit met opdrachtnemers, d.w.z. onze upstreamwaardeketen. Wat onze eigen activiteiten betreft, omvat ons assetmanagementbeleid voor hoogspanningsstations aspecten inzake de vermindering van het energieverbruik die verband houden met ons transitieplan voor emissiereductie. Bij het opstellen van dit beleid worden geen normen of initiatieven van derden gebruikt.

### E1-3 – Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering

Raadpleeg punt "[E1-4 Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie](#)" om te lezen hoe deze acties zich vertalen in doelen.

Alle hieronder beschreven maatregelen zijn maatregelen voor klimaatmitigatie.

Het koolstofvrij maken van de elektriciteitssector en de emissiefactor van de energiemix (downstreamwaardeketen) gebeurt door maatregelen zoals:

#### 1. Ontwikkeling van het elektriciteitsnet en integratie van HEB's: zie de bovenstaande beschrijving van de bedrijfsuitdaging van Elia Transmission (België)

#### 2. Netontwikkeling en systeembeheer

Wij werken voortdurend samen met andere marktpelers, politieke besluitvormers en regulatoren aan de verdere ontwikkeling van het ontwerp van de elektriciteitsmarkt om de integratie van variabele HEB's in het net te vergemakkelijken en de flexibiliteit van de consument te ontsluiten. Het gebruik van elektrische voertuigen (EV's) en warmtepompen versnelt en maakt nieuwe manieren van interactie mogelijk tussen de consument en het elektriciteitssysteem. De grootschalige deelname van flexibiliteit aan de vraagzijde verloopt echter traag. Een belangrijke reden hiervoor is dat het huidige marktontwerp meerdere barrières bevat die de actieve deelname van kleine flexibiliteitsassets verhinderen. Onze inspanningen pakken deze barrières aan en zullen de efficiënte integratie van meer hernieuwbare energie in het systeem vergemakkelijken. Hierdoor kunnen consumenten op hun beurt de vruchten plukken van hun investeringen in flexibele assets (zoals warmtepompen, EV's, zonnepanelen en elektrische boilers).

Door onze systeembeheertechnologieën en -processen te verbeteren, maken we de weg vrij voor een verdere sterke toename van intermitterende hernieuwbare energieën in het systeem.

Om het net van de toekomst te beheren, dat meer hernieuwbare energiebronnen en gedecentraliseerde eenheden integreert, ontwikkelen wij een Supervisory Control and Data Acquisition systeem - intern Modular Control Center System (MCCS) genoemd - om met de groeiende hoeveelheid gegevens om te gaan en de toenemende behoefte aan systeem- en netbewaking te beheren. Deze baanbrekende technologie is als platform ons antwoord op het beheren van de toegenomen complexiteit en maakt flexibiliteit, aanpasbaarheid en schaalbaarheid in de loop der tijd mogelijk. Modularisering is de sleutel tot snelle ontwikkelingen en gedifferentieerde oplossingen. Geautomatiseerde processen en algoritmen zullen de beheerders van de toekomst ondersteunen bij het nemen van beslissingen. Op de langere termijn willen we evolueren naar een automatische piloot die is uitgerust met alle vereiste mogelijkheden, zodat beheerders zich kunnen concentreren op toezicht houden, maar de controle (weer) over kunnen nemen als dat nodig is. De MCCS-visie, -architectuur en -productoplossingen zijn bedoeld om gedeeld en gezamenlijk ontwikkeld te worden met gelijken (bv. andere internationale TNB's) als onderdeel van een MCCS NextGen-gemeenschap.

### 3. Elektrificatie en sectorkoppeling

Een kernelement van het koolstofvrij maken van Europa is de elektrificatie van de industrie en de samenleving in het algemeen. Door gebruik te maken van onze faciliterende rol in de Europese energiesector, werken we samen met industriële spelers zoals ArcelorMittal en Total (die actief zijn in onze netregio's) om het elektrificatiepotentieel te beoordelen en de best mogelijke manieren te vinden om aan hun groeiende elektriciteitsbehoeften te voldoen. We zijn ook proactief bezig met het ontwikkelen en promoten van geschikte locaties voor bijvoorbeeld nieuwe datacenters, industriële locaties en waterstofproductiefaciliteiten om de uitrol ervan te versnellen en ervoor te zorgen dat het systeem klaar is om deze belastingen aan te kunnen.

De volgende maatregelen hebben betrekking op onze eigen activiteiten:

#### 4. Vermindering van aan netverliezen gerelateerde broeikasgasemissies

Netverliezen van lijnen en kabels zijn eigen aan en onvermijdelijk bij de transmissie van elektriciteit. Ze zijn afhankelijk van factoren als de afstand die de elektriciteit moet afleggen en het stroom- en spanningsniveau. Netverliezen zijn een bron van broeikasgasemissies in verband met netbeheer die afhangen van de CO<sub>2</sub>-intensiteit van de nationale energiemix. Naarmate grotere hoeveelheden hernieuwbare energie in het systeem worden geïntegreerd, zal de hoeveelheid CO<sub>2</sub> die met deze verliezen gepaard gaat, na verloop van tijd afnemen. Tegelijkertijd zullen de netverliezen echter toenemen naarmate de elektrificatie versnelt, waardoor ook de bijbehorende broeikasgasemissies zullen stijgen. Indirecte broeikasgasemissies (scope 2) zijn het meest materieel voor

elektriciteitstransmissieactiviteiten, maar het vaststellen van reductiepaden is in strijd met onze maatschappelijke rol om de samenleving koolstofvrij te maken door elektrificatie (die netverliezen doet toenemen) en is sterk afhankelijk van het nationale energiemixbeleid. Onze focus ligt daarom op het integreren van steeds grotere hoeveelheden HEB's in het systeem.

#### 5. Maatregelen om SF<sub>6</sub> uit te faseren

We hebben een nieuw assetbeleid ontworpen en goedgekeurd dat de voorkeur geeft aan alternatieven voor SF<sub>6</sub>. Op korte termijn hebben we ons tot doel gesteld om ervoor te zorgen dat tegen 2030 50% van alle nieuwe faciliteiten SF<sub>6</sub>-vrije oplossingen gebruiken. Op de lange termijn zullen we het gebruik ervan in nieuwe installaties volledig stopzetten in overeenstemming met de onlangs aangenomen EU-verordening betreffende gefluoreerde broeikasgassen. Tegelijkertijd blijven we ons richten op het zo laag mogelijk houden van SF<sub>6</sub>-lekkages. We konden dit met succes doen in 2023, toen het percentage slechts 0,15% bedroeg, ver onder onze doelstelling van 0,25%.

#### 6. Duurzame hoogspanningsstations

Om onze hoogspanningsstations duurzamer en energiezuiniger te maken, hebben we nieuwe bouwnormen voor onze hoogspanningsstations ontwikkeld, waaronder normen voor verwarmings- en koelinstallaties en slimme temperatuurregeling. Daarnaast renoveren we ook onze bestaande hoogspanningsstations om hun efficiëntie verder te verbeteren. We hebben het besluit genomen om tegen 2030 ongeveer 45.000 m<sup>2</sup> zonnepanelen op onze gebouwen te installeren, met een piekbelasting van 7 MW aan zonne-energie. Deze energie zal dan worden gebruikt om aan een deel van onze eigen consumptiebehoeften te voldoen. Een andere maatregel is de installatie van op afstand bediende verwarmingscontrolesystemen in ongeveer 600 bestaande gebouwen met hoogspanningsstations tegen 2030, wat neerkomt op een totaal verwarmd oppervlak van ongeveer 130.000 m<sup>2</sup>.

#### 7. Koolstofarme mobiliteit

We zijn ons wagenpark aan het elektrificeren (zowel bedrijfswagens als onze technische bestelwagens). In 2025 zal 75% van het woon-werkverkeer koolstofarm zijn. In 2022 werd een mobiliteitsbudget ingevoerd.

De scope waarop de volgende acties zijn gericht, is de upstreamkant van onze waardeketen (impact op onze scope 3-voetafdruk):

#### 8. Een voor ons bedrijf geschikt CO<sub>2</sub>-accountingplatform voor onze leveranciers creëren

Emissies die verband houden met nieuwe assets en bouwwerkzaamheden worden gecategoriseerd als scope 3-emissies "categorie 1 - Aangekochte goederen en diensten" en "categorie 2 - Kapitaalgoederen". Deze hebben betrekking op de emissiecategorieën in de

upstreamwaardeketen die moeilijker nauwkeurig te berekenen zijn, omdat de relevante informatie door onze leveranciers verzameld en naar ons gestuurd moet worden. We hebben een CO2-accountingplatform ontwikkeld om onze datamaturiteit te vergroten, dat eind 2023 in gebruik is genomen. Groene aankopen worden uitgevoerd in nauwe samenwerking met onze leveranciers. In de toekomst zullen we de verbeteringen die onze leveranciers aanbrengen in hun ontwerpen, productiemethoden en projectuitvoeringsmethoden nauwlettend volgen. Met nauwkeurige gegevens zullen we ons kunnen concentreren op de maatregelen die de grootste potentiële impact hebben en zullen we scope 3-gerelateerde doelstellingen kunnen vaststellen.

## 9. Een interne koolstofprijs (IKP) instellen

Zie "[E1-8 Interne koolstofbeprijzing](#)" voor meer informatie.

## 10. Groene werken

We hebben contact opgenomen met verschillende leveranciers die infrastructuurwerken uitvoeren. Het doel is om, samen met het accountingplatform, de emissies gerelateerd aan de verschillende soorten standaardwerken te kwantificeren en de factoren met een impact te identificeren om reductiemaatregelen vast te stellen. Verschillende projecten die de belangrijkste soorten infrastructuurwerken (lijnen, kabels, hoogspanningsstations) voor de bouw van netassets omvatten, werden geselecteerd als proefprojecten en er werden gegevens verzameld (materialen voor civiele werken, afval, on-site brandstof- en elektriciteitsverbruik, upstream- en downstreamtransport en pendelen) om een eerste overzicht te krijgen van de koolstofvoetafdruk van onze infrastructuurwerken, ter vervanging van de huidige op uitgaven gebaseerde aanpak. De belangrijkste drijfveren in de voetafdruk van elk type werk werden geïdentificeerd en er werd een lijst gemaakt van praktijken voor emissiereductie om te leiden tot de lancering van een reeks proof-of-conceptprojecten om hun relevantie te valideren. Deze informatie is ook relevant voor ons bij het vaststellen van scope 3-gerelateerde doelstellingen. Het verzamelen van gegevens over het opvangen van broeikasgasemissies van onze offshore projecten is aan de gang.

## MAATSTAVEN EN DOELEN

### E1-4 - Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie

E1-4. TV 31		Elia Transmission (België)					
Doelstellingen voor de reductie van broeikasgassen per hefboom voor decarbonisatie	2019	2023	Doelstelling 2030			Maatregelen	
<b>Decarbonisatie van de netmix (HEB-integratie) - Elia Transmission (België)</b>	16,60	%	28,20	%	Geen doelstelling		Netontwikkeling Marktontwikkeling en systeembeer Elektrificatie
<b>Vermindering van met broeikasgasuitstoot gerelateerde netverliezen</b>	91.128,32	tCO <sub>2</sub> eq	71.151,40	tCO <sub>2</sub> eq	84.000,00	tCO <sub>2</sub> eq	Vergroening van de energiemix door versterking en uitbreiding van het net
	100,00	%	78,08	%	92,18	%	
<b>SF6-lekpercentage</b>	0,22	%	0,15	%	onder 0,25	%	SF6-lekbeheersysteem ingevoerd
<b>Uitfasering SF6</b>	niet gestart in 2019	%	44,00	%	50,00	%	Geleidelijke uitfasering van SF6 in nieuwe assets
<b>Koolstofvrij wagenpark</b>	4.164,68	tCO <sub>2</sub> eq	3.670,39	tCO <sub>2</sub> eq	382,00	tCO <sub>2</sub> eq	Elektrificatie van het wagenpark (bedrijfswagens en technische wagens)
	100,00	%	88,13	%	9,17	%	

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

SF6-lekpercentage = hoeveelheid gelekt SF6 gedurende een jaar/de gemiddelde hoeveelheid SF6-gas dat in compartimenten is opgeslagen. De SF6-lekkage wordt berekend op basis van de gewichtsregistratie van SF6-flessen en -containers wanneer transacties (bijv. navullingen) met SF6-gas worden gedaan.

Voor een beschrijving van hoe de doelen werden vastgesteld en welke stakeholders betrokken waren bij de validatie ervan, zie punt "[E1-4 - Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie](#)".

## EI-5 - Energieverbruik en energiemix

EI-5. TV 34		Elia Transmission (België)
Energieverbruik en -mix		2023
(1) Brandstofverbruik steenkool en steenkoolproducten (MWh)		Niet van toepassing
(2) Brandstofverbruik aardolie en petroleumproducten (MWh)		15.214,00
(3) Brandstofverbruik aardgas (MWh)		2.880,82
(4) Brandstofverbruik andere fossiele bronnen (MWh)		Niet van toepassing
(5a) Verbruik van gekochte of verkregen elektriciteit uit fossiele bronnen (MWh)	Gemeten	Niet van toepassing
	Geschat	8.309,89
(5b) Verbruik van gekochte of verkregen warmte/stoom/koeling uit fossiele bronnen (MWh)	Gemeten	Niet van toepassing
	Geschat	Niet van toepassing
<b>(6) Totaal verbruik van fossiele energie (MWh) (berekend als de som van regel 1 tot en met 5)</b>		<b>26.404,72</b>
Aandeel van fossiele bronnen in het totale energieverbruik		0,52
(7) Verbruik uit nucleaire bronnen (MWh)	Gemeten	Niet van toepassing
	Geschat	10.249,74
Aandeel van het verbruik uit nucleaire bronnen in het totale energieverbruik		0,20
(8) Brandstofverbruik voor hernieuwbare bronnen, inclusief biomassa (waaronder ook industrieel en huishoudelijk afval van biologische oorsprong, biogas, hernieuwbare waterstof enz.) (MWh)		Niet van toepassing
(9) Verbruik van gekochte of verkregen elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen (MWh)	Gemeten	6.253,23
	Geschat	7.654,54
(10) Het verbruik van zelf opgewekte, niet als brandstof gebruikte hernieuwbare energie (MWh)		Niet van toepassing
<b>(11) Totaal verbruik van hernieuwbare en koolstofarme energie (MWh) (berekend als de som van regel 8 tot 10)</b>		<b>13.907,77</b>
Aandeel van hernieuwbare en koolstofarme bronnen in het totale energieverbruik		0,28
<b>Totaal energieverbruik (MWh) (berekend als de som van regel 6, 7 en 11)</b>		<b>50.562,23</b>

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

Opmerkingen:

Het elektriciteitsverbruik is - in mindere mate - gebaseerd op fysieke waarden en op geschat verbruik.

Het geschatte elektriciteitsverbruik is het verbruik van hoogspanningsstations die niet zijn uitgerust met meters. Voor 2023 werd de schatting aangepast aan een groter bereik (aantal batterijen, oppervlakte van de gebouwen en aantal veldkasten) in vergelijking met 2022.

Het benzine- en dieselverbruik werd omgezet naar MWh met behulp van conversiefactoren uit het IEA Statistics Manual.

EI-5. TV 37	Elia Transmission (België)
<b>Energie-intensiteit per netto-opbrengst</b>	<b>2023</b>
<b>Totaal energieverbruik van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat per netto-opbrengst uit activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat (MWh/€ miljoen)</b>	<b>38,11</b>

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

EI-5. TV 37	Elia Transmission (België)
<b>Energie-intensiteit per netto-opbrengst</b>	<b>2023</b>
Netto-opbrengst uit activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat (€ miljoen)	1.326,74
Netto-opbrengst (overige) (€ miljoen)	0,04
<b>Totale netto-opbrengst (jaarrekeningen) (€ miljoen)</b>	<b>1.326,77</b>

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

De activiteiten van Elia Transmission Belgium NV en Elia Asset NV worden geïdentificeerd als activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat.

De activiteiten van Elia Engineering NV/SA, Elia Re NV, Eurogrid GmbH en de "Niet-gereguleerde activiteiten" die tot het financiële segment behoren, worden geacht niet tot sectoren met een grote impact op het klimaat te behoren.

## EI-6 – Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies

BKG-uitstoot		Elia Transmission (België)					Mijlpalen en streefjaren	
		Retrospectief						
		2019	2022	2023	% 2023/2022	2030	Jaarlijks % doel / Basisjaar	
<b>EI-6. TV 48</b>								
<b>Scope 1 broeikasgasemissies</b>								
Bruto scope 1 broeikasgasemissies (ton CO2-eq)	<b>Totaal bruto scope 1 broeikasgasemissies (ton CO2-eq)</b>	<b>10.936,50</b>	<b>10.283,35</b>	<b>10.649,97</b>	<b>103,57 %</b>	<b>10.698,00</b>	<b>97,82 %</b>	
	SF6-lekkage	5.875,00	5.488,90	6.333,02	115,38 %	9.635,00	164,00 %	
	Wagenpark (diesel)	3.815,47	3.333,36	2.978,97	89,37 %	382,00	10,01 %	
	Wagenpark (benzine)	349,21	611,03	691,42	113,16 %	0,00	0,00 %	
	Verwarming (aardgas)	782,14	665,72	532,95	80,06 %	499,00	63,80 %	
	Verwarming (diesel)	43,23	22,13	44,81	202,47 %	14,00	32,38 %	
	Back-upsystemen (diesel)	Niet beschikbaar	40,00	54,50	136,26 %	46,00	Niet van toepassing	
	Gaslekkage airco (R407C)	71,46	0,00	0,00	— %	0,00	0,00 %	
	Gaslekkage airco (R134A)	0,00	122,20	14,30	11,70 %	122,00	0,00 %	
Gaslekkage airco (R410A)	0,00	0,00	0,00	— %	0,00	0,00 %		
Percentage scope 1 broeikasgasemissies van gereglementeerde emissiehandel	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	
<b>Scope 2 broeikasgasemissies</b>								
Bruto locatiegebaseerde scope 2 broeikasgasemissies (ton CO2-eq)*	<b>Totaal bruto locatiegebaseerde scope 2 broeikasgasemissies (ton CO2-eq)</b>	<b>95.415,18</b>	<b>84.154,99</b>	<b>75.598,14</b>	<b>89,83 %</b>	<b>87.902,00</b>	<b>92,13 %</b>	
	Netverliezen	91.128,32	79.432,50	71.151,40	89,57 %	84.000,00	92,18 %	
		Gemeten	Niet beschikbaar	932,80	856,44	91,81 %	595,00	Niet beschikbaar
		Geschat	4.286,86	3.789,69	3.590,29	94,74 %	3.307,00	0,77
	Verwarming	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	
Bruto marktgebaseerde scope 2 broeikasgasemissies (ton CO2-eq)*	<b>Totaal marktgebaseerde bruto scope 2 broeikasgasemissies (ton CO2-eq)</b>	<b>107.559,87</b>	<b>78.781,37</b>	<b>Niet beschikbaar</b>	<b>Niet beschikbaar</b>	<b>Geen doelstelling</b>	<b>Geen doelstelling</b>	
	Netverliezen	102.727,37	74.346,23	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar	Geen doelstelling	Geen doelstelling	
		Gemeten	0,00	888,12	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar	Geen doelstelling	Geen doelstelling
		Geschat	4.832,50	3.547,02	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar	Geen doelstelling	Geen doelstelling
	Verwarming	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.



#### Definities:

SF<sub>6</sub>: Chemische formule van "zwavelhexafluoride". SF<sub>6</sub> wordt gebruikt als isolatie- en schakelgas in gasgeïsoleerde schakelapparatuur op het hoogspanningsniveau. Het heeft uitstekende elektrische eigenschappen, is niet giftig en is stabiel in chemisch opzicht. Het aardopwarmingsvermogen van SF<sub>6</sub> is echter 23.500 maal hoger dan dat van CO<sub>2</sub>.

SF<sub>6</sub>-lekage wordt berekend op basis van de gewichtsregistratie van SF<sub>6</sub>-flessen en -containers wanneer verrichtingen (bv. navullingen) met SF<sub>6</sub>-gas worden gedaan.

#### Opmerkingen:

De uitstoot met betrekking tot onze back-upsystemen wordt vanaf 2022 meegerekend.

Alleen regionale netverliezen worden in aanmerking genomen. Federale netverliezen worden niet meegerekend voor de berekening van de CO<sub>2</sub>-uitstoot in overeenstemming met artikel 104 van de gedragscode die door de CREG wordt opgelegd.

De emissies gerelateerd aan elektriciteitsverbruik zijn - in mindere mate - gebaseerd op fysieke waarden en op geschat elektriciteitsverbruik. De geschatte emissies gerelateerd aan elektriciteitsverbruik hebben betrekking op hoogspanningsstations die niet zijn uitgerust met meters. Voor 2023 werd de schatting aangepast aan een groter toepassingsgebied (aantal batterijen, oppervlakte van de gebouwen en aantal veldkasten) in vergelijking met 2022.

De volgende berekeningsnormen en emissiefactoren werden gebruikt om de uitstoot van broeikasgassen te bepalen:

Voor SF<sub>6</sub>: Greenhouse Gas Protocol - Corporate Accounting and Reporting Standard / Vijfde evaluatierapport ARS

Voor lekkages van benzine, diesel, aardgas, airconditioning: Bilan GES Ademe (vanaf 29 maart 2019)

Voor elektriciteit:

De locatiegebonden scope 2-emissies voor alle jaren zijn berekend met behulp van de emissiefactor op basis van de jaarlijkse energiemix van België, gepubliceerd op het portaal "[eCO.grid](#)".

De marktgebonden scope 2-emissies voor 2019 en 2022 worden berekend met de emissiefactor van de AIB European Residual Mixes voor België. De waarde voor 2023 is nog niet bekend gemaakt.

#### Aanpassingen:

Door een aanpassing in de gegevensverzameling van het benzine- en dieselverbruik van de technische vloot, zijn de emissies gerelateerd aan 2022 herberekend.

Door het gebruik van een nieuwe informatiebron (zie hierboven) voor de locatiegebonden elektriciteitsemisiefactor zijn de locatiegebonden scope 2-emissies voor 2019 en 2022 aangepast.

BKG-uitstoot	Elia Transmission (België)				
	Retrospective			Milestones and target years	
	2022	2023	% 2023/2022	2030	Annual % target / Base year
<b>Significante scope 3 broeikasgasemissies</b>					
<b>Totaal bruto indirecte (scope 3) broeikasgasemissies (ton CO2-eq)</b>	<b>528.601,26</b>	<b>2.560.244,32</b>	<b>484,34 %</b>	<b>Geen doelstelling</b>	<b>Niet van toepassing</b>
Gekochte goederen en diensten	287.624,49	1.657.226,23	576,18 %	Geen doelstelling	Niet van toepassing
Kapitaalgoederen	240.518,14	902.427,29	375,20 %	Geen doelstelling	Niet van toepassing
Brandstof- en energieactiviteiten	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
Upstream geleasede activa	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
Afval geproduceerd bij activiteiten	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
Verwerking verkochte producten	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
Gebruik verkochte producten	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
End-of-life-verwerking verkochte producten	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
Downstream geleasede activa	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
Franchises	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
Upstreamvervoer en -distributie	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
Downstreamvervoer en -distributie	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
Zakelijk reisverkeer	458,63	590,80	128,82 %	Geen doelstelling	Niet van toepassing
Woon-werkverkeer werknemers	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing
Financiële investeringen	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing	Niet van toepassing

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

**Definities:**

De scope 3-waarden worden berekend met twee methoden: de op uitgaven gebaseerde methodologie met externe, categoriespecifieke emissiefactoren (geen leveranciersgegevens) en de fysieke waarden met behulp van informatie van onze leveranciers.

**Opmerkingen:**

Scope 3-broeikasgasemissies worden berekend aan de hand van de norm van de Greenhouse Gas Protocol Corporate Value Chain (scope 3).

**Aanpassingen:**

Als gevolg van de implementatie van ons interne scope 3-CO2-platform zijn de waarden herberekend, wat heeft geleid tot een aanpassing van de waarden voor 2022.

Totale uitstoot van broeikasgassen (Scope 1, Scope 2, Scope 3)	Elia Transmission (België)				
	2022	2023	% 2023/2022	2030	Jaarlijks % doel / Basisjaar
<b>Totale uitstoot van broeikasgassen (locatiegebaseerd) (ton CO2-eq)</b>	<b>623.039,60</b>	<b>2.646.492,43</b>	<b>424,77 %</b>	<b>Niet van toepassing</b>	<b>Niet van toepassing</b>
<b>Totale uitstoot van broeikasgassen (marktgebaseerd) (ton CO2-eq)</b>	<b>617.665,97</b>	<b>Niet beschikbaar</b>	<b>Niet van toepassing</b>	<b>Niet van toepassing</b>	<b>Niet van toepassing</b>

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

E1-6. TV 48	
Niet gerapporteerde scope 3-categorieën	
[Optionele subcategorie: Cloudcomputing en datacentradiensten]	
Motivatie	
	Niet van toepassing
<b>Brandstof- en energieactiviteiten</b>	Dit is geen significante scope 3 BKG-emissie categorie voor onze activiteiten.
<b>Upstream geleasede activa</b>	Er konden geen upstream geleasede assets geïdentificeerd worden.
<b>Afval geproduceerd bij activiteiten</b>	Dit is geen significante scope 3 BKG-emissie categorie voor onze activiteiten.
<b>Verwerking verkochte producten</b>	Onze activiteiten omvatten geen verkoop van producten. De getransporteerde elektriciteit wordt rechtstreeks gebruikt zonder verdere verwerking.
<b>Gebruik verkochte producten</b>	Onze activiteiten omvatten geen verkoop van producten.
<b>End-of-life-verwerking verkochte producten</b>	Onze activiteiten omvatten geen verkoop van producten.
<b>Downstream geleasede activa</b>	Er zijn geen downstream geleasede assets binnen onze financiële controlegrenzen waarvoor we emissies konden vaststellen.
<b>Franchises</b>	Er zijn geen franchises binnen onze financiële controlegrenzen waarvoor we emissies konden vaststellen.
<b>Upstreamvervoer en -distributie</b>	Er zijn geen significante upstreamvervoer- en distributieactiviteiten; emissies met betrekking tot het vervoer van verbruikte elektriciteit worden gerapporteerd in Scope 2.
<b>Downstreamvervoer en -distributie</b>	Er konden geen downstreamvervoer en -distributieactiviteiten worden geïdentificeerd. We verkopen geen fysieke producten die niet via de energienetten worden gedistribueerd.
<b>Woon-werkverkeer medewerkers</b>	Dit is geen significante scope 3 BKG-emissie categorie voor onze activiteiten.
<b>Financiële investeringen</b>	Investeringen in de zin van kapitaalverschaffing of financiering vallen niet onder onze activiteiten.

E1-6. TV 53	
Elia Transmission (België)	
2023	
<b>Totale uitstoot van broeikasgassen (locatiegebaseerd) (ton CO2-eq/€ miljoen)</b>	<b>1.994,7</b>
<b>Totale uitstoot van broeikasgassen (marktgebaseerd) per netto-opbrengst (ton CO2-eq/€ miljoen)</b>	<b>Niet beschikbaar</b>

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

E1-6. TV 53	
Elia Transmission (België)	
2023	
<b>BKG-intensiteit per netto-opbrengst</b>	
Netto-opbrengst gebruikt voor de berekening van de BKG-intensiteit (€ miljoen)	1.326,74
Netto-opbrengst (overige) (€ miljoen)	0,04
<b>Totale netto-opbrengst (jaarrekeningen) (€ miljoen)</b>	<b>1.326,77</b>

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

## E1-7 – Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits

We hebben geen broeikasgasverwijdering en -opslag als gevolg van projecten die in onze eigen activiteiten zijn ontwikkeld of waaraan we hebben bijgedragen in de upstream- en downstreamwaardeketen.

Wij kopen carbon credits op projectbasis (geverifieerd volgens Gold Standard) om de broeikasgasemissies te compenseren die verband houden met SF6-lekkages en zakenvluchten van het voorgaande jaar.

Vanaf 2021 kopen we credits op de vrijwillige markt om de broeikasgasemissies van het voorgaande jaar in verband met de hierboven genoemde categorieën te compenseren. De carbon credits worden gebruikt om een klimaatmitigatieproject financieel te ondersteunen, namelijk de levering van zonnepanelen aan Senegalese huishoudens.

Elia Transmission (België)	2022	2023
<b>Totaal (tCO2eq)</b>	3.526	5.703
Aandeel van verwijderingsprojecten (%)	0	0
Aandeel van reductieprojecten (%)	100	100
Erkende Gold Standard-kwaliteitsnorm (%)	100	100

Aandeel van projecten binnen de EU (%)	0	0
Aandeel carbon credits dat in aanmerking komt als desbetreffende aanpassingen (%)	0	0

We heroverwegen momenteel onze aanpak voor het compenseren van broeikasgasemissies en kunnen daarom op dit moment niet zeggen welke carbon credits we in de toekomst buiten de waardeketen van de onderneming denken te zullen annuleren.

## E1-8 - Interne koolstofbeprijzing

Wij gebruiken verschillende interne koolstofprijzen om belangrijke interne bedrijfsbeslissingen te sturen:

- Investeringsbeslissingen: kosten-batenanalyses voor netplanning die de variatie in de totale CO2-uitstoot van het elektriciteitssysteem laten zien als gevolg van de implementatie van een bepaald project.
- Beslissingen over de toeleveringsketen: bij aanbestedingen om de Total Cost of Ownership (TCO) en dus de rangschikking van leveranciers te beïnvloeden.

Wij gebruiken schaduwrijzen die zijn afgestemd op de prijs van emissierechten in het kader van het emissiehandelssysteem van de EU, en de maatschappelijke kosten van koolstof. Afhankelijk van de beslissing gebruiken we een gedifferentieerde prijsbenadering. Scope 1, 2 en 3 zijn gedekt.

## TCFD (Task force on climate-related disclosures)-verslag

Governance	Strategie	Risicobeheer	Maatstaven en doelen
a) Toezicht van het bestuur op klimaatgerelateerde risico's en mogelijkheden  Zie 4. Duurzaamheidsverslag - <a href="#">Rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende organen</a>	a) Klimaatgerelateerde risico's en kansen die de organisatie heeft geïdentificeerd voor de korte, middellange en lange termijn  Zie 4. Duurzaamheidsverslag - <a href="#">Strategie</a>	a) Procedures van de organisatie voor het identificeren en beoordelen van klimaatgerelateerde risico's  Zie <a href="#">3.1. Beheerssysteem voor risico's en opportuniteiten</a>	a) Metrieken die de organisatie gebruikt om klimaatgerelateerde R&O te beoordelen in lijn met haar strategie en risicobeheerproces  Zie 4. Duurzaamheidsverslag - <a href="#">Maatstaven en doelen</a>
b) De rol van het management bij het beoordelen en beheren van klimaatgerelateerde risico's en kansen  Zie 4. Duurzaamheidsverslag - <a href="#">Rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichhoudende</a>	b) Impact van klimaatgerelateerde risico's en mogelijkheden op de activiteiten, strategie en financiële planning van de organisatie  Zie 4. Duurzaamheidsverslag - <a href="#">Impact-, risico- en kansenmanagement</a>	b) Processen van de organisatie voor het beheren van klimaatgerelateerde risico's  Zie <a href="#">3.1. Beheerssysteem voor risico's en opportuniteiten</a>	b) Scope 1-, scope 2- en, indien van toepassing, scope 3-broeikasgasemissies en de gerelateerde risico's  Zie 4. Duurzaamheidsverslag - <a href="#">Maatstaven en doelen</a>
	c) Veerkracht van de strategie van de organisatie, rekening houdend met verschillende klimaatgerelateerde scenario's, inclusief een 2°C of lager scenario  Zie 4. Duurzaamheidsverslag - <a href="#">Strategie</a>	c) Hoe de processen voor het identificeren, beoordelen en beheren van klimaatgerelateerde risico's zijn geïntegreerd in het algehele risicomangement van de organisatie.  Zie <a href="#">3.1. Beheerssysteem voor risico's en opportuniteiten</a>	c) Doelen die door de organisatie worden gebruikt om klimaatgerelateerde R&O te managen en prestaties ten opzichte van doelen  Zie 4. Duurzaamheidsverslag - <a href="#">Maatstaven en doelen</a>

Wij hebben ervoor gekozen om een "vlak" prijsmodel te gebruiken voor interne koolstoftarieven, dat een constante prijs (na actualisatie van toekomstige kosten) hanteert. Wij verwachten echter dat de prijs de komende jaren aanzienlijk zal stijgen, zowel door de druk van de markt (schaarste van emissierechten enz.) als door een groter bewustzijn van de werkelijke kosten van koolstofuitstoot voor de maatschappij.

In onze jaarrekening wordt geen gebruik gemaakt van een regeling voor interne koolstofbeprijzing.

Toegepaste tarieven (€/ton CO2-eq)	
Aanbestedingen elektrische uitrusting	200,00
Aanbestedingen grote infrastructuurprojecten	200-300

## E1-9 - Beoogde financiële effecten van materiële fysieke en transitierisico's en potentiële klimaatkansen

Deze rapportage-eis is momenteel in voorbereiding volgens de richtlijnen van de ESRS.

### 4.2.3. Verontreiniging

Deze norm en de rapportage-eisen worden nog steeds beoordeeld vanuit het perspectief van de dubbele materialiteitsoefening. Niettemin werd bestaande informatie met betrekking tot verontreiniging geïntegreerd om de samenhang met eerdere jaarverslagen en de transparantie over onze activiteiten te waarborgen.

#### BELEID MET BETREKKING TOT HET VOORKOMEN VAN VERONTREINIGING

Een overzicht van het beleid kunt u raadplegen in [“4.1.5 Beleid aangenomen voor het managen van materiële duurzaamheidsthema’s”](#). Op het vlak van preventie heeft Elia Transmission (België) zich ertoe verbonden doeltreffende maatregelen na te streven op het gebied van grondwater- en bodembescherming. De activiteiten van het bedrijf brengen geen regelmatige lozing van procesgebonden afvalwater met zich mee. We moeten ons richten op het voorkomen van water- en bodemverontreiniging door onvoorziene lekken van gevaarlijke stoffen die in onze uitrusting worden gebruikt.

**Beleid voor herstel van onvoorziene lekkage:** We hebben processen ontwikkeld om onmiddellijk de mogelijke impact aan te pakken van lekken in het geval van een ongeluk waarbij er gevaarlijke stoffen vrijkomen. De medewerkers zijn opgeleid om vroegtijdige tekens van dit soort gebeurtenissen te herkennen. **Beleid voor de bouw van hoogspanningsstations:** De belangrijkste potentiële bron van verontreiniging van bodem-, grond- en oppervlaktewaterverontreiniging is de grote hoeveelheid minerale olie in onze transformatoren. De standaardoplossing om dit tegen te gaan bestaat erin onze transformatoren uit te rusten met een vloeistofdichte betonnen bak, die in geval van olie lekkage alle lekken kan opvangen. De bakken worden uitgerust met een koolwaterstofafscheider en een bijkomende coalescentiefilter met een automatische afsluiter om ervoor te zorgen dat het regenwater dat op de installaties valt, kan worden afgevoerd zonder verontreiniging te veroorzaken.

Een ander aspect van waterbeheer heeft betrekking op het regenwater dat terechtkomt op onze hoogspanningsinstallaties (transformatoren), zowel als op niet-doorlaatbare (daken, asfaltwegen) en doorlaatbare oppervlakken (grindwegen). Bij het bouwen van nieuwe en het uitbreiden of renoveren van bestaande hoogspanningsstations zorgen we ervoor dat het regenwater dat terechtkomt op onze installaties (transformatoren) altijd wordt afgevoerd zonder (olie)verontreiniging. We vergroten ook de doorlaatbaarheid van oppervlakken<sup>20</sup> en verkennen oplossingen voor hergebruik of infiltratie (waarvan sommige een positieve impact kunnen hebben op de biodiversiteit).

In onze aankoopvoorwaarden zijn onze leveranciers verplicht om te voldoen aan alle toepasselijke wet- en regelgeving met betrekking tot onder andere bodemverontreiniging. In ons algemeen veiligheids-, gezondheids- en milieureglement voor opdrachtnemers bij de

<sup>20</sup>Dit gebeurt door rijwegen aan te leggen met versterkte grindputten (asfalt bovenop beton wordt niet langer gebruikt). Afwateringsgoten worden vermeden bij bestaande bestrating en er wordt gezorgd voor natuurlijke afvloeiing en infiltratie naast de weg.

uitvoering van opdrachten, eisen wij dat zij alle noodzakelijke preventieve maatregelen nemen om verontreiniging van de bodem, het grondwater en het oppervlaktewater te voorkomen.

#### MAATREGELEN MET BETREKKING TOT HET VOORKOMEN VAN VERONTREINIGING

Een belangrijk deel van de Belgische bodem is verontreinigd als direct gevolg van nabijgelegen of in situ industriële activiteiten (al dan niet in het verleden) of door het opvullen van terreinen met verontreinigde grond. Elia Transmission (België) heeft de bodemstaat van haar eigen terreinen in kaart gebracht om saneringsactiviteiten te kunnen plannen. Deze worden uitgevoerd volgens de plaatselijke milieuvorschriften.

#### 4.2.4. Water en mariene hulpbronnen

Deze norm en de rapportage-eisen worden nog steeds beoordeeld vanuit het perspectief van de dubbele materialiteitsoefening. Niettemin werd bestaande informatie met betrekking tot water en mariene hulpbronnen geïntegreerd om de samenhang met eerdere jaarverslagen en de transparantie over onze activiteiten te waarborgen.

##### BELEID TEN AANZIEN VAN WATER EN MARIENE HULPBRONNEN

Op het vlak van preventie heeft Elia Transmission (België) zich ertoe verbonden doeltreffende maatregelen na te streven op het gebied van grondwater- en bodembescherming (zie het vorige punt "[Beleid met betrekking tot het voorkomen van verontreiniging](#)"). De activiteiten van het bedrijf brengen geen aanzienlijk waterverbruik of regelmatige lozing van procesgebonden afvalwater met zich mee.

Wat de mariene hulpbronnen betreft, wordt de impact van onze offshore projecten tijdens de vergunningsfase beoordeeld in een milieueffectrapportage die door externe milieudeskundigen wordt uitgevoerd.

##### MAATREGELEN EN MIDDELEN WAT BETREFT WATER EN MARIENE HULPBRONNEN

Zie de in het vorige punt beschreven maatregelen met betrekking tot waterbeheer om verontreiniging door onvoorziene lekkages te voorkomen.

Wat onze offshore projecten betreft, worden vergunningen verleend op voorwaarde dat aan een uitgebreide lijst voorwaarden wordt voldaan met betrekking tot de werkfase en de exploitatie van de offshore installatie, inclusief een reeks maatregelen met betrekking tot het mariene milieu, bv. toezicht op de evolutie van zandpalen en de minimale begraafdiepte voor kabels om de impact op het mariene milieu te beperken. Sommige van deze mitigatiemaatregelen zijn met name bedoeld om de impacts van dergelijke projecten op het mariene leven te verminderen en worden daarom beschreven in het volgende punt "[4.2.5. Biodiversiteit en ecosystemen](#)".

#### 4.2.5. Biodiversiteit en ecosystemen

Deze norm en de rapportage-eisen worden nog steeds beoordeeld vanuit het perspectief van de dubbele materialiteitsoefening. Niettemin werd bestaande informatie met betrekking tot biodiversiteit en ecosystemen geïntegreerd om de samenhang met eerdere jaarverslagen en de transparantie over onze activiteiten te waarborgen.

We streven ernaar om de impact van onze projecten op de gebieden waarin we actief zijn, te beperken, en veroorzaken ofwel geen vermijdbare schade aan natuur en landschap, of zorgen ervoor dat dergelijke verstoringen tot een minimum worden beperkt met behulp van de "mitigatiehiërarchie", die erop gericht is om negatieve gevolgen voor de natuur te voorkomen of te vermijden. Ze geeft ook advies over het beschermen van de biodiversiteit doorheen de levenscycli van de projecten, van de vroegtijdige planning over buitendienststelling en repowering. De toepassing van deze mitigatiehiërarchie betekent dat we negatieve impacts op de biodiversiteit kunnen vermijden, tot een minimum beperken, herstellen en, waar nodig, compenseren.

We hebben onszelf een aantal doelen gesteld op het gebied van milieubescherming en het bevorderen van biodiversiteit in onze eigen activiteiten. Zie het volgende punt voor meer informatie.

Elia Transmission (België) heeft vestigingen in of nabij gebieden die gevoelig zijn voor biodiversiteit (zie "[Doelen en maatstaven wat betreft biodiversiteit en ecosystemen](#)"). Tijdens de bouwfase nemen we passende maatregelen om negatieve impacts te voorkomen en te beperken.

##### BELEID TEN AANZIEN VAN BIODIVERSITEIT EN ECOSYSTEMEN

De impacts van onze infrastructuurprojecten (zowel onshore als offshore) worden tijdens de vergunningsfase beoordeeld in een milieueffectrapportage die door externe milieudeskundigen wordt uitgevoerd, in overeenstemming met onze wettelijke vereisten om de mogelijke verstoring van de natuur die wij zouden kunnen veroorzaken tot een minimum te beperken. Bij publicatie moet het Belgische Federale Ontwikkelingsplan eveneens vergezeld worden van een strategische milieubeoordeling (SMB).

We hebben verschillende beleidsregels met betrekking tot biodiversiteit en de bescherming van ecosystemen. In onze aankoopvoorwaarden zijn onze leveranciers verplicht om te voldoen aan alle toepasselijke wet- en regelgeving met betrekking tot onder andere impact op de biodiversiteit. In ons algemeen veiligheids-, gezondheids- en milieureglement voor opdrachtnemers bij de uitvoering van opdrachten voor Elia Transmission (België), eisen we dat ze alle nodige preventieve maatregelen nemen met betrekking tot respect voor de natuur. We hebben ook specifiek beleid met betrekking tot de juiste behandeling van invasieve uitheemse soorten en een beleid om te verduidelijken hoe en waar vogelbakens geplaatst moeten worden.

## MAATREGELEN EN MIDDELEN WAT BETREFT BIODIVERSITEIT EN ECOSYSTEMEN

**Vogelbescherming:** Met de hulp van toonaangevende Europese en lokale milieuorganisaties identificeerde Elia Transmission (België) de lijnen van het net die het grootste risico vormen voor vogels. Deze lijnen worden stap voor stap uitgerust met vogelbakens, die de lijnen voor vogels beter zichtbaar maken, zodat ze deze beter kunnen vermijden. We willen dat tegen 2030 100% van onze luchtlijnen die als kritisch voor vogels zijn geïdentificeerd, zijn uitgerust met vogelkrullen. Er worden ook nestkastjes geplaatst aan de onderkant of de bovenkant van onze masten, afhankelijk van de soorten die we willen beschermen.

**Beheer van ecologische corridors:** We voeren dit beleid uit onder onze luchtlijnen die door bossen lopen. Terwijl we nog steeds verzekeren dat ons net veilig kan worden geëxploiteerd, beperken we ofwel onze interventies in deze gebieden tot een minimum, zodat de natuurlijke habitats onder onze lijnen opnieuw kunnen gedijen, of we passen beheersmaatregelen toe die de biodiversiteit bevorderen. Sinds 2012 is Elia Transmission (België) een voorloper op dit gebied. Zo ontwikkelden we het zevenjarige LIFE-project (gefinancierd door de EU en uitgevoerd in samenwerking met de Franse TNB RTE). In 2018 besloten we om dit project zonder subsidies nog vijf jaar voort te zetten – onder de naam Life2 – door meer groene corridors rond onze lijnen aan te leggen. De andere doelstelling van dit project was om de verbetering van de biodiversiteit verder op te volgen. De resultaten zijn zeer bemoedigend: 98% van de geëvalueerde locaties toonden overtuigende resultaten. Tegen 2030 is het de bedoeling van Elia Transmission (België) om 90% van alle boscorridors te beheren op een manier die de biodiversiteit ondersteunt. Meer informatie over deze projecten is te vinden op: <http://www.life-elia.eu/>

**Hoogspanningsstations:** We cultiveren groene gebieden rond onze bestaande infrastructuur om de biodiversiteit aan te moedigen en de negatieve impacts van onze assets op het ecosysteem te beperken. Eind 2022 verboden we het gebruik van herbiciden op al onze sites in België. In 2023 hebben we ook een intern beleid voor invasieve uitheemse soorten gepubliceerd om een uniforme manier te hebben om de verspreiding van dergelijke soorten te voorkomen en praktijken om ze permanent van onze sites te verwijderen.

**Offshore:** (Zie ook “[Maatregelen en middelen wat betreft water en mariene hulpbronnen](#)”). Met betrekking tot onze offshore projecten worden vooral tijdens de bouwfase beperkende maatregelen genomen. Deze maatregelen zijn bedoeld om de impact van dergelijke projecten op het mariene leven te beperken (bijvoorbeeld maatregelen om de impact van eventueel voortgebracht lawaai te beperken en akoestische afschrikmiddelen om te voorkomen dat het mariene leven in de buurt van onze assets komt).

Het toekomstige kunstmatige Prinses Elisabeth Eiland in de Noordzee is ontworpen met als extra doel om maatregelen te implementeren om het mariene milieu te verbeteren. Elia Transmission (België) werkte samen met verschillende experts om dit natuurinclusieve design (NID) vorm te geven. Het NID is ontwikkeld in samenwerking met deskundigen op het gebied van natuurbehoud en het mariene milieu. Vanaf de ontwerp- en bouwfase zal

alles in het werk worden gesteld om het mariene ecosysteem te versterken. Het bedrijf wil de versturende effecten op het mariene milieu tot een minimum beperken en tegelijkertijd het momentum aangrijpen om ecologische en milieuwaaarde aan het project toe te voegen. Het NID-partnerschap is ook bedoeld om de wetenschappelijke kennis op dit gebied te vergroten. Een overzicht van de beoogde biodiversiteitsmaatregelen is beschikbaar op onze [website](#).

## DOELEN EN MAATSTAVEN WAT BETREFT BIODIVERSITEIT EN ECOSYSTEMEN

We hebben momenteel twee biodiversiteitsdoelen die zijn afgestemd op de implementatie van de hierboven beschreven maatregelen.

Beide doelstellingen hebben betrekking op onze eigen activiteiten en hun geografische reikwijdte is ons respectieve netgebied.

Elia Transmission (België)	2019	2022	2023
% bosgebieden beheerd met ecologische corridors	54	63	68
% van als kritisch voor vogels geïdentificeerde HS-luchtlijnen die met vogelbakens zijn uitgerust	19	61	73

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA

De totale lengte van de lijnen van Elia Transmission (België) in Natura 2000-gebieden (on- en offshore) bedraagt 665 km.

Elia Transmission (België) - Maatregel	Eenheid	Oppervlakte/ aantal- Status 2023
Graasweides	ha	83,1
Herstelde bosranden	ha	223,2
Aangeplante bosranden	ha	132,0
Bosranden – herstel en aanplanting	ha	76,5
Droge graslanden	ha	7,5
Natte weides	ha	16,9
Droge weides	ha	106,8
Droge heide	ha	20,8
Boomgaarden	ha	27,5
Vijvers	aantal	176,0

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

## 4.2.6. Materiaalgebruik en circulaire economie

Deze norm en de rapportage-eisen worden nog steeds beoordeeld vanuit het perspectief van de dubbele materialiteitsoefening. Niettemin werd bestaande informatie met betrekking tot materiaalgebruik en circulaire economie geïntegreerd om de samenhang met eerdere jaarverslagen en de transparantie over onze activiteiten te waarborgen.

Raadpleeg het volgende punt voor meer informatie over ons afvalbeheer binnen het kader van de taxonomieverordening: "[Do Not Significant Harm \(DNSH\)](#)".

### BELEID TEN AANZIEN VAN MATERIAALGEBRUIK EN CIRCULAIRE ECONOMIE

Wij passen circulaire bedrijfspraktijken toe op het beheer van onze hoogspannings- en lineaire apparatuur.

We hebben beleidsregels voor assetmanagement die prioriteit geven aan het vermijden/beperken van afval boven afvalverwerking (hergebruik, reparatie, opknappen). Voor meer informatie over deze praktijken voor assetmanagement, zie hieronder in Maatregelen.

Wat betreft afval van onze eigen activiteiten en de upstreamwaardeketen, voldoen wij aan alle nationale en federale wetten en voorschriften. Op onze bouwplaatsen (waardeketen upstream) moeten opdrachtnemers de afvalhiërarchie toepassen en de toepasselijke milieuwetgeving naleven om het afval dat op de bouwplaats ontstaat te verwijderen, te sorteren en door een geregistreerde afvalinzamelaar te laten ophalen. Afvalverwerkende bedrijven geven informatie over hoe ze ons afval verwerken (en over de verplichte certificeringen). Afhankelijk van de regelzone zijn we ook verplicht om de jaarlijkse geproduceerde hoeveelheden van specifieke afvalsoorten geregeld aan de autoriteiten te rapporteren.

Wat het afval betreft dat Elia Transmission (België) op zijn eigen sites produceert (eigen activiteiten), wordt het afval verwijderd door erkende afvalbeheerbedrijven, die gevaarlijk en niet-gevaarlijk afval verzamelen, transporteren en recycleren.

### BELEID EN MIDDELEN INZAKE MATERIAALGEBRUIK EN CIRCULAIRE ECONOMIE

Circulaire bedrijfspraktijken in assetmanagement: Wij hebben methoden ontwikkeld om het vervangingsbeheer van onze lineaire (lijnen, kabels) en hoogspanningsapparatuur te optimaliseren. Wij bewaken onze apparatuur met behulp van gezondheidsindicatoren om de conditie van de apparatuur goed in de gaten te houden en de levensduur dienovereenkomstig aan te passen. We analyseren ook het risiconiveau van de apparatuur door aan elk apparaat een netimpactscore toe te kennen, waardoor we minder kritieke apparatuur langer op het net kunnen houden, terwijl we het juiste aandachtsniveau voor de meest kritieke apparatuur handhaven. Nog belangrijker is dat de storingspercentages voor apparatuur die in gebruik is nauwlettend in de gaten worden gehouden, zodat de meest

<sup>21</sup> Retrofitting houdt in dat oude of versleten onderdelen worden vervangen door nieuwere, meestal met behulp van recentere technologie, terwijl dezelfde functie behouden blijft

geschikte maatregelen op het juiste moment kunnen worden genomen. Deze aanpak stelt ons in staat om beslissingen op het gebied van onderhoud en vervangingsbeheer te optimaliseren.

Wanneer de apparatuur het einde van zijn levensduur bereikt, analyseren we ook of het mogelijk is om dit einde van de levensduur uit te stellen door een retrofit uit te voeren<sup>21</sup>.

We passen nieuwe benaderingen toe op basis van digitale technologie om de efficiëntie van onze projecten te maximaliseren en onze risicobeheermodellen te verbeteren om "closer-to-real-time" monitoring te bekomen.

Wanneer we hoogspanningsstations en -lijnen ontmantelen, wordt de apparatuur die nog functioneel is, opzijgezet en opgeslagen in een pool van apparatuur om defecte of verouderde apparatuur op een andere locatie te vervangen.

Een andere toekomstige ontwikkeling van het CO<sub>2</sub>-accountingplatform dat in "[EI-3 Actions and resources in relation to climate change policies](#)" wordt genoemd, is de uitbreiding van het gebruik ervan om afvalvolumes te verzamelen die door onze leveranciers worden gegenereerd.

### MATERIAALUITSTROMEN

Afval	Elia Transmission (België)		
	2021	2022	2023
Gevaarlijk afval (in ton)	535,54	936,12	725,64
Niet-gevaarlijk afval (in ton)	646,51	196,42	375,88
Totaal afval (in ton)	1.182,05	1.132,54	1.101,51
Recyclagepercentage (%)	100 %	100 %	100 %

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

Definities:

Gevaarlijke en niet-gevaarlijke afvalstoffen worden geïdentificeerd op basis van hun EURAL/CED (Europese afvalclassificatie), wat een wettelijk verplichte vermelding is op de afvalinzamelingsdocumenten.

Opmerkingen:

Alle terugwinnings- en verwijderingsactiviteiten gebeuren offsite.

Voor Elia Transmission (België) hebben de gegevens in de tabel betrekking op het afval dat in de administratieve en technische centra wordt ingezameld. Afval van bouwplaatsen is hier niet inbegrepen.



## 4.3. Sociale informatie

### 4.3.1. ESRS S1 Eigen personeel

Het succes van de activiteiten van Elia Transmission (België) hangt in grote mate af van het werk en de inzet van haar personeel. Bij de overgang naar een ESRS-conform Duurzaamheidsverslag besloot de Groep om prioriteit te geven aan rapportage over de invloed op het personeelsbestand en de daarmee samenhangende risico's en kansen. Hoewel sommige rapportage-eisen gefaseerd werden ingevoerd, kreeg sectie S1 Eigen personeel bewust speciale aandacht om vroeg in het algehele rapportageproces helemaal te worden uitgewerkt.

#### STRATEGIE

#### ESRS 2 SBM-2 – Belangen en opvattingen van stakeholders

De missie van Elia Transmission (België) kan alleen worden verwezenlijkt dankzij haar personeel. Het maakt deel uit van onze bedrijfsverantwoordelijkheid om ons eigen personeel te ontwikkelen, hun gezondheid en veiligheid te bevorderen, hen te betrekken bij de besluitvorming en gelijke kansen voor iedereen te garanderen. Als onderdeel van het ActNow-duurzaamheidsprogramma van de hele Groep hebben we onszelf specifieke doelen gesteld in de domeinen "diversiteit, gelijke kansen en inclusie" en "gezondheid en veiligheid op het werk" en maatregelen die daarvan zijn afgeleid (zie punt "[Dubbele materialiteitsprocedure](#)" en "[Dubbele materialiteitsresultaten](#)"). Het behouden en verder ontwikkelen van onze op waarden gebaseerde, open en inclusieve bedrijfscultuur en het creëren van een goed evenwicht tussen werk en privéleven behoren tot de belangrijkste doelstellingen van Elia Transmission (België) en vormen de strategische basis voor alle personeelsgerelateerde beslissingen.

De onderstaande indicatoren (uit de GRI-normen) geven relevante strategische trends voor talentbeheer weer.

#### Aantal en percentage nieuwe aanwervingen

Elia Transmission (België)	2023		2022		2021	
	Aantal	Percentage	Aantal	Percentage	Aantal	Percentage
<b>Totaal aantal nieuwe medewerkers</b>	<b>149</b>	<b>9,38 %</b>	<b>178</b>	<b>11,61 %</b>	<b>127</b>	<b>8,55 %</b>
Uitsplitsing naar gender						
Mannen	103	69,13 %	130	73,03 %	101	79,53 %
Vrouwen	46	30,87 %	48	26,97 %	26	20,47 %

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

De methodologie omvat werknemers die in dienst zijn getreden bij een entiteit binnen het bereik van de rapportage, zonder onderscheid te maken tussen werknemers die van buiten de Groep of van een andere entiteit binnen de Groep komen. De veroorzaakte onnauwkeurigheid wordt verwaarloosbaar en onbelangrijk geacht. De methodologie houdt rekening met de richtlijnen van de ESRS-normen.

Formule totaal percentage:  $(\text{aantal aangenomen werknemers} / (\text{aantal medewerkers begin van het jaar} + \text{aantal medewerkers eind van het jaar}) / 2) * 100$

Formule genderpercentage:  $(\text{nieuwe aanwervingen (mannelijk of vrouwelijk)} / \text{totaal nieuwe werknemers})$

Waarbij aantal medewerkers begin van het jaar = contractuele personeelsbezetting op 1 januari van het verslagjaar

Waarbij aantal medewerkers einde van het jaar = contractuele personeelsbezetting op 31 december van het verslagjaar

Contractuele personeelsbezetting verwijst naar de totale telling van personen met een actief contract binnen een organisatie op een bepaalde datum, en omvat alle medewerkers, inclusief degenen met ziekteverlof en directeuren maar geen geschorste contracten om dubbele telling te voorkomen.

De doelstellingen van de Groep voor diversiteit, gelijke kansen en inclusie voor nieuwe aanwervingen vindt u in punt "[S1-5 Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen](#)".

#### Pensioen

Pensioen	Elia Transmission (België)	
	Binnen 5 jaar	Binnen 10 jaar
Directeurs	0,00%	0,25%
Senior managers	0,06%	0,25%

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

De methodologie voor het berekenen van dit datapunt gaat ervan uit dat werknemers op 67 jaar met pensioen gaan. De werkelijke carrièrepaden kunnen verschillen afhankelijk van

verschillende factoren, maar de onnauwkeurigheid in de pensioneringstrend in de tabel wordt verwaarloosbaar en immaterieel geacht. De prognose wordt gemaakt voor de eigen medewerkers aan het einde van de rapportageperiode.

Formule: (aantal werknemers dat recht heeft op pensioen/contractuele personeelsbezetting)

Waarbij de contractuele personeelsbezetting het cijfer is op 31 december van het verslagjaar. Contractuele personeelsbezetting verwijst naar de totale telling van personen met een actief contract binnen een organisatie op een bepaalde datum, en omvat alle medewerkers, inclusief degenen met ziekteverlof en directeuren, maar geen geschorste contracten om dubbele telling te voorkomen.

## ESRS 2 SBM-3 – Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel

Deze rapportage-eis is momenteel in voorbereiding volgens de richtlijnen van de ESRS.

### IMPACT-, RISICO- EN KANSENMANAGEMENT

#### S1-1 Beleid ten aanzien van eigen personeel

Voor een overzicht van het beleid van Elia Transmission (België) voor haar eigen personeel, zie punt [“4.1.5 Beleid aangenomen voor het managen van materiële duurzaamheidsthema's”](#).

In overeenstemming met de impact, risico's en kansen van onze economische activiteiten, worden de volgende zaken aangepakt door beleid, procedures of gecertificeerde managementsystemen:

- respect voor mensen- en arbeidsrechten, inclusief kinderarbeid;
- veiligheid en gezondheid van onze medewerkers en onze opdrachtnemers;
- diversiteit, gelijke kansen en inclusie;
- ethisch gedrag en compliance;

#### Mensen- en arbeidsrechten

Om het belang van mensenrechten te benadrukken en ervoor te zorgen dat ze deel uitmaken van onze bedrijfscultuur, hebben we onze engagementen vastgelegd in de ethische code van Elia Transmission (België), waarvan we verwachten dat alle medewerkers zich eraan houden.

Onze inzet voor mensenrechten omvat erkenning van en steun voor internationaal erkende instrumenten, zoals de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de twee verdragen die deze verklaring implementeren, evenals de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO: C87, C98 en C135) over de Fundamentele Principes en Rechten op het Werk. Het document over ons mensenrechtenbeleid is opgesteld volgens de richtlijnen

van de UN Global Compact, dat wij hebben ondertekend. Onze inzet voor arbeidsrechten wordt weerspiegeld in onze ethische code, die gebaseerd is op de fundamentele arbeidsnormen van de IAO en de tien principes zoals beschreven in de UN Global Compact.

#### Veiligheid en gezondheid

De dochterondernemingen van Elia Transmission (België) hebben een gezondheids- en veiligheidsbeleid aangenomen. Ze voeren regelmatig veiligheidsanalyses uit en bevorderen een veiligheidscultuur in de hele organisatie. Elia Transmission (België) hanteert strenge veiligheidsnormen die door haar eigen medewerkers, haar opdrachtnemers en iedereen die in contact komt met haar infrastructuur moeten worden nageleefd. De richtlijn inzake gezondheid en veiligheid op het werk is bindend voor alle werknemers. Elia Transmission (België) heeft een Safety Culture Ladder-certificaat.

#### Diversiteit, gelijke kansen en inclusie

In overeenstemming met Verdrag 111 van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO) zetten wij ons in om diversiteit te bevorderen en veroordelen wij elke discriminerende handeling op het werk ten strengste. Deze toewijding is vastgelegd in ons Charter voor Diversiteit, Gelijke Kansen en Inclusie. Dienovereenkomstig zijn alle medewerkers gelijk, ongeacht hun ras en etnische afkomst, huidskleur, geslacht, seksuele geaardheid, genderidentiteit, handicap, leeftijd, religie, politieke overtuiging, nationale of sociale herkomst of enige andere eigenschap. Het bedrijf heeft procedures opgesteld om elke vorm van discriminatie, inclusief intimidatie, uit te bannen en gelijke kansen te bevorderen. Bovendien worden deze thema's beheerd via een speciaal onderdeel van ons ActNow-duurzaamheidsprogramma.

#### Methodes om het eigen personeel te betrekken

Elia Transmission (België) beschouwt open en eerlijke communicatie met haar stakeholders als een integraal deel van haar zakelijke succes. Elia Transmission (België) gaat dan ook regelmatig de dialoog aan met al haar stakeholders, inclusief haar eigen personeel (zie de tabel in [“Belangen en opvattingen van stakeholders”](#)).

Elia Transmission (België) biedt haar werknemers de kans om hun zorgen kenbaar te maken over vermeende schendingen van zijn ethische code (inclusief mensenrechtenkwesties) zonder angst voor represailles en/of oneerlijke behandeling via een gevestigd klokkenluidersbeleid. Er bestaat een extern EthicsAlert-systeem om mogelijke integriteitsinbreuken te melden; dit is in overeenstemming met de EU-richtlijn betreffende klokkenluiders. Zowel interne medewerkers als externe stakeholders kunnen via dit platform anoniem hun zorgen kenbaar maken. Inbreuken op deze codes kunnen ook aan het management, HR of de Compliance Officer worden gemeld. Hun bezorgdheden zullen objectief en vertrouwelijk worden behandeld in overeenstemming met de klokkenluidersregeling.

In overeenstemming met de doelstellingen van ons ActNow-duurzaamheidsprogramma (dimensie: governance, ethische waarden en compliance) heeft het management een

medewerker aangesteld als vertrouwenspersoon voor antidiscriminatiekwesies, anticorruptiematregelen en mensenrechtenschendingen. Deze persoon kan anoniem gecontacteerd worden.

### S1-2 Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacts

De dialoog met het eigen personeel over de impact gebeurt zowel rechtstreeks als via werknemersvertegenwoordigers, die voor Elia Transmission (België) georganiseerd zijn in de vorm van ondernemingsraden. Meer informatie over de interactie tussen Elia Transmission (België) en haar medewerkers vindt u in punt "[Belangen en opvattingen van stakeholders](#)".

Elia Transmission (België) heeft een algemene ondernemingsraad die verantwoordelijk is voor de belangen van de medewerkers. De Chief Alignment Officer van de Groep - Peter Michiels is verantwoordelijk voor de implementatie van personeelszaken.

Elia Transmission (België) zorgt ervoor dat arbeidsgelateerde beslissingen onpartijdig en niet-discriminerend zijn door middel van maandelijkse vergaderingen en voorafgaand overleg met vakbondsvertegenwoordigers.

Actuele thema's worden besproken en behandeld tijdens regelmatige vergaderingen van de ondernemingsraden.

Naast collectieve arbeidsovereenkomsten en bedrijfsakkoorden volgt Elia Transmission (België) ook internationaal erkende richtlijnen, zoals de fundamentele arbeidsnormen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO: C87, C98 en C135) en de arbeidsrechten volgens de UN Global Compact. Elia Transmission (België) is toegewijd aan de bevordering van diversiteit uit overtuiging en in overeenkomst met IAO-conventie 111. Elke medewerker belooft deze normen en principes na te leven bij indiensttreding door het individuele arbeidscontract te ondertekenen.

Binnen de organisatie bestaan verschillende netwerken (Women Forum Initiative), waarvan de leden regelmatig bijeenkomen om te praten over thema's op het gebied van management en leiderschap. Deze zorgen ervoor dat de stem van vrouwen wordt gehoord en dat de betrokkenheidsprocessen worden aangepast (om gelijke kansen te bevorderen, bevatten functieomschrijvingen om vacatures in te vullen verwijzingen naar diversiteit). Raadpleeg voor de diversiteitsdoelen punt "[S1-5 Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen](#)".

### S1-3 Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor eigen werknemers om zorgen kenbaar te maken

Elia Transmission (België) beschouwt open en eerlijke communicatie met haar stakeholders als een integraal deel van haar zakelijke succes. Vroegtijdige en open communicatie met alle

stakeholders - zowel stakeholders uit de hele samenleving als de door onze projecten getroffen stakeholders - versterkt de uitvoering van onze infrastructuurprojecten.

Elia Transmission (België) biedt haar medewerkers de kans om hun bezorgdheden over vermeende inbreuken op de ethische code van de Groep te uiten zonder vrees voor represailles en/of oneerlijke behandeling.

Er bestaat een extern systeem Ethics Alert om mogelijke integriteitsinbreuken te melden; dit is in overeenstemming met de EU-richtlijn betreffende klokkenluiders. Medewerkers en externe stakeholders kunnen via dit platform anoniem hun zorgen kenbaar maken. Inbreuken op deze codes kunnen ook worden gemeld aan het management, HR of de onafhankelijke vertegenwoordigers voor gelijke kansen en inclusie, evenals aan de vertegenwoordigers van medewerkers en stagiairs en de Compliance Officer. Hun bezorgdheden worden objectief en vertrouwelijk behandeld in overeenstemming met de klokkenluidersregeling.

(Zie ook het punt "[Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage](#)").

#### Aantal incidenten

2023	Elia Transmission (België)			
	Totaal	Uitsplitsing		
<b>Discriminatie, DE&amp;I</b>	1	Geëvalueerd	Behandeld	Opgelost
		1	1	1

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

### S1-4 Acteren op materiële impacts op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te mitigeren en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen

De volgende acties met betrekking tot het eigen personeelsbestand werden ondernomen om de doelstellingen gedefinieerd in sectie "[S1-5 Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen](#)" :

#### Diversiteit, gelijke kansen en inclusie

- Inclusief leiderschap in de hele organisatie en betrokkenheid van alle medewerkers.
  - Elia Transmission (België) heeft een Charter voor Diversiteit, Gelijke Kansen en Inclusie (DGKI) gepubliceerd, waarin het engagement van het managementteam wordt uiteengezet om DEI verder te verankeren in de hele organisatie.

2. Bewustzijn rond DGKI-kwesties wordt door DGKI-ambassadeurs, via opleidingssessies en interne communicatie gestimuleerd.

Dit jaar hebben we ons bij Elia Transmission (België) vooral gericht op het aanpakken van micro-agressies. In onze aanwervingsprocedures maken we gebruik van inclusieve wervings- en selectiemethoden.

- Het percentage vrouwen bij het personeel verhogen (zowel in directiefuncties als in senior managementfuncties)

3. Gelijke kansen voor alle medewerkers

- "Women in Leadership"-initiatief
- Een open bedrijfscultuur en maatregelen voor een gezond evenwicht tussen werk en privéleven

4. Erkenning van onze maatschappelijke voorbeeldfunctie op het vlak van DGKI

- Elia Transmission (België) is lid van het "Equality platform for the energy sector", dat is opgericht door de Europese Commissie. Dit platform brengt verschillende spelers uit heel de sector samen die een omgeving willen creëren waarin iedereen gelijke kansen om te slagen heeft. Hierbij wordt met andere partners samengewerkt en worden best practices gedeeld.

## Veiligheid en gezondheid

1. Het Go for Zero-programma

- Sinds 2015 zijn alle veiligheidsgerelateerde verbeterinitiatieven en projecten geïntegreerd in het Go for Zero-programma. In 2023 werd de structuur van het programma bijgewerkt en draait het nu om drie pijlers: voortdurende verbetering, competenties en gedrag. Het doel is om onze werkmethoden, vaardigheden en cultuur op een samenhangende manier te ontwikkelen, waarbij veiligheid centraal staat.
- Werknemers worden opgeleid om het juiste gedrag aan te nemen en verantwoordelijk te zijn voor hun eigen veiligheid en die van anderen. Ze worden aangemoedigd om elkaar feedback te geven om veiligheid in hun acties te bevorderen en te verankeren. Het hele jaar door worden er voor de werknemers van Elia Transmission (België) bewustmakingsevenementen over veiligheid georganiseerd.
- Elia Transmission (België) heeft een sterk veiligheidsbeheerprogramma dat de consistentie en impact van de veiligheidsprojecten die de verschillende afdelingen uitvoeren, garandeert. De Safety Culture Ladder maakt deel uit van het programma en bevat een evaluatiemethode voor het meten en beoordelen van het gezondheids- en veiligheidsbewustzijn van bedrijven, met als doel het aantal risicosituaties te verminderen.

2. Gezondheids- en veiligheidsinformatie

- Alle gezondheids- en veiligheidsindicatoren worden intern en via speciale dashboards nauwlettend in de gaten gehouden.
- Informatie over gezondheid en veiligheid wordt regelmatig met werknemers gedeeld via Safety Flashes en Safety Shares.
- Alle werknemers kunnen elke gevaarlijke situatie die ze tegenkomen makkelijk rapporteren via een speciale toepassing.

3. Welzijn

- Elia Transmission (België) heeft een Comité voor Preventie en Bescherming op het Werk. Dit comité dient als adviesorgaan voor werkgevers en medewerkers en levert een actieve bijdrage aan het verbeteren van het welzijn op de werkplek. Werknemers kunnen ook gebruik maken van interne en externe preventiediensten.
- Elia Transmission (België) stelt om de vijf jaar een globaal preventieplan op.
- De gezondheids- en veiligheidsinitiatieven bij Elia Transmission (België) hebben ook betrekking op de mentale gezondheid van de werknemers en zijn erop gericht om de veerkracht te bevorderen. Elia Transmission (België) heeft een Right to Disconnect-charter dat in nauwe samenwerking met de sociale partners werd opgesteld en nu formeel deel uitmaakt van het interne arbeidsreglement van Elia Transmission (België).

## MAATSTAVEN EN DOELEN

### S1-5 Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen

Opmerking: de doelstellingen zijn dezelfde op het niveau van Elia Group.

Materieel thema	Risico/kans	KPI	Doelstelling	Tijdsgebonden
<b>Diversiteit, gelijke kansen en inclusie</b>	Kans	Nieuwe aanwervingen (uitsplitsing naar vrouwelijk geslacht)	Ten minste 30% van de totale jaarlijkse nieuwe aanwervingen	Jaarlijks doel elk jaar tot 2030
	Kans	Vrouwen in leidinggevende functies (directeurs en senior managers)	Minstens 10%	Jaarlijks
	Kans	Totaal aandeel vrouwelijke werknemers	Minstens 25%	Doel voor 2028

Materieel thema	Risico/kans	KPI	Doelstelling	Tijdsgebonden
<b>Veiligheid en gezondheid</b>	Risico	Totaalpercentage van registreerbare verwondingen (TRIR) bij medewerkers	2023 : Onder 6,5 2024 : Onder 6,30	Jaarlijks afnemend doel tot 2030
	Risico	Totaalpercentage van registreerbare verwondingen (TRIR) bij opdrachtnemers	2023: Onder 16 2024: Onder 15,5	Jaarlijks afnemend doel tot 2030
	Risico	Totaalpercentage van registreerbare verwondingen (TRIR) bij medewerkers niet in loondienst	2024 : Onder 1	Nieuwe maatstaf en dus nieuw jaarlijks afnemend doel tot 2030
	Risico	Totaalpercentage van registreerbare verwondingen (TRIR) bij medewerkers, opdrachtnemers en medewerkers niet in loondienst	2023 : Onder 6,5	Jaarlijks afnemend doel tot 2030
	Risico	Voortschrijdend gemiddelde van de laatste 3 jaar voor totaalpercentage van registreerbare verwondingen (TRIR) bij medewerkers, medewerkers niet in loondienst en opdrachtnemers	2023 : Onder 8,95	Jaarlijks afnemend doel tot 2030 (wanneer verwacht wordt dat het 7,7 zal zijn)

## SI-6 Kenmerken van de werknemers van de onderneming

### Aantal medewerkers (personeelsbezetting) per gender

Gender	Elia Transmission (België)		
	2021	2022	2023
Mannen	1.172	1.202	1.270
Vrouwen	286	305	347
Divers	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar
Niet openbaar gemaakt	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar
<b>Totaal</b>	<b>1.458</b>	<b>1.507</b>	<b>1.617</b>

\*Gender zoals opgegeven door de medewerkers zelf.

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

De methodologie gaat ervan uit dat personeelsbezetting = de totale contractuele personeelsbezetting op 31 december van het verslagjaar. Contractuele personeelsbezetting verwijst naar de totale telling van personen met een actief contract binnen een organisatie op een bepaalde datum, en omvat alle medewerkers, inclusief degenen met ziekteverlof en directeuren, maar geen geschorste contracten om dubbele telling te voorkomen. Merk op dat de methodologie van de personeelsbezetting is aangepast voor 2023, maar niet van toepassing is op historische gegevens (2022 en 2021).

In ons HR-systeem kan alleen een mannelijk en vrouwelijk geslacht worden toegewezen aan medewerkers, aangezien de wet ons niet verplicht om andere opties te bieden. Dit houdt in dat de gegevens met betrekking tot "Divers" en "Niet openbaar gemaakt" gemarkeerd zullen worden als niet beschikbaar.

### Aantal medewerkers (personeelsbezetting) per land

Land	Elia Transmission (België)		
	2021	2022	2023
België	1.458	1.507	1.617

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

De methodologie gaat ervan uit dat personeelsbezetting = de totale contractuele personeelsbezetting op 31 december van het verslagjaar. Contractuele personeelsbezetting verwijst naar de totale telling van personen met een actief contract binnen een organisatie

op een bepaalde datum, en omvat alle medewerkers, inclusief degenen met ziekteverlof en directeuren, maar geen geschorste contracten om dubbele telling te voorkomen. Merk op dat de methodologie van de personeelsbezetting is aangepast voor 2023, maar niet van toepassing is op historische gegevens (2022 en 2021).

### Uitsplitsing van type medewerkers per gender

Elia Transmission (België)	2023				
	Mannen	Vrouwen	Divers	Niet openbaar gemaakt	Totaal
<b>Aantal werknemers (personeelsbezetting)</b>	<b>1.270</b>	<b>347</b>	<b>Niet beschikbaar</b>	<b>Niet beschikbaar</b>	<b>1.617</b>
Aantal vaste werknemers (personeelsbezetting)	1.269	347	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar	1.616
Aantal tijdelijke werknemers (personeelsbezetting)	1	0	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar	1
Aantal oproepkrachten (personeelsbezetting)	0	0	Niet beschikbaar	Niet beschikbaar	0

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

De methodologie gaat ervan uit dat personeelsbezetting = de totale contractuele personeelsbezetting op 31 december van het verslagjaar. Contractuele personeelsbezetting verwijst naar de totale telling van personen met een actief contract binnen een organisatie op een bepaalde datum, en omvat alle medewerkers, inclusief degenen met ziekteverlof en directeuren, maar geen geschorste contracten om dubbele telling te voorkomen.

In ons HR-systeem kan alleen een mannelijk en vrouwelijk geslacht worden toegewezen aan medewerkers, aangezien de wet ons niet verplicht om andere opties te bieden. Dit houdt in dat de gegevens met betrekking tot "Divers" en "Niet openbaar gemaakt" gemarkeerd zullen worden als niet beschikbaar voor deze entiteiten.

Binnen de reikwijdte van de rapportage werken er geen oproepkrachten voor de entiteiten van Elia Transmission (België). Alle gerelateerde gegevens krijgen voor die categorie dus een cijfer nul.

### Percentage personeelsverloop

Elia Transmission (België)	2023	
	Aantal	Percentage
Totaal	88	5,54

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

De methodologie omvat werknemers die een entiteit hebben verlaten binnen het bereik van de rapportage, zonder onderscheid te maken tussen werknemers die uithet bedrijf vertrekken of naar een andere entiteit binnen Elia Transmission (België) gaan. Als er mensen zijn die binnen het bedrijf overstappen, moet elke juridische entiteit deze categoriseren als in- of uitstroom. De veroorzaakte onnauwkeurigheid wordt verwaarloosbaar en onbelangrijk geacht. De methodologie houdt rekening met de richtlijnen beschreven in de ESRS-normen.

Formule: Percentage personeelsverloop (%) = (totaal aantal vertrekkers) / ((aantal medewerkers aan het begin van het jaar + aantal medewerkers op het einde van het jaar)/2) \* 100

Waarbij het jaarlijkse aantal vertrekkers betrekking heeft op alle medewerkers (gedefinieerd als contractuele personeelsbezetting van 1 januari tot 31 december) die het bedrijf verlaten als gevolg van vrijwillige en onvrijwillige redenen - ontslag nemen, einde tijdelijk contract, ontslag krijgen, pensionering of overlijden - voor 1 januari tot 31 december van het verslagjaar. Medewerkers worden als vertrekkers geteld op de eerste kalenderdag na de laatste dag van hun arbeidsovereenkomst.

Waarbij aantal medewerkers begin van het jaar = contractuele personeelsbezetting op 1 januari van het verslagjaar

Waarbij aantal medewerkers einde van het jaar = contractuele personeelsbezetting op 31 december van het verslagjaar

#### Uitsplitsing van type medewerkers per regio

Elia Transmission (België)	2023 België
<b>Aantal werknemers (personeelsbezetting)</b>	<b>1.617</b>
Aantal vaste werknemers (personeelsbezetting)	1.616
Aantal tijdelijke werknemers (personeelsbezetting)	1
Aantal oproepkrachten (personeelsbezetting)	0

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

De methodologie gaat ervan uit dat personeelsbezetting = de totale contractuele personeelsbezetting op 31 december van het verslagjaar. Contractuele personeelsbezetting verwijst naar de totale telling van personen met een actief contract binnen een organisatie op een bepaalde datum, en omvat alle medewerkers, inclusief degenen met ziekteverlof en directeuren, maar geen geschorste contracten om dubbele telling te voorkomen.

#### Personeelsbezetting per contracttype, uitgesplitst per regio

	Elia Transmission (België)		
	2023 België	2022 België	2021 België
Aantal voltijdse werknemers	1.447	1.383	1.314
Aantal deeltijdse werknemers	170	124	144

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

De methodologie gaat ervan uit dat personeelsbezetting = de totale contractuele personeelsbezetting op 31 december van het verslagjaar. Contractuele personeelsbezetting verwijst naar de totale telling van personen met een actief contract binnen een organisatie op een bepaalde datum, en omvat alle medewerkers, inclusief degenen met ziekteverlof en directeuren, maar geen geschorste contracten om dubbele telling te voorkomen.

#### S1-7 Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel

Deze rapportage-eis is momenteel in voorbereiding volgens de richtlijnen van de ESRS.

#### S1-8 Cao-dekkingsgraad en sociale dialoog

100% van de medewerkers van Elia Transmission (België) vallen onder een collectieve arbeidsovereenkomst.

Het bedrijf heeft een sterk beleid op het gebied van vrijheid van vereniging en het recht op collectieve arbeidsovereenkomsten.

## S1-9 Diversiteitsmaatstaven

### Genderverdeling op het hoogste managementniveau

Elia Transmission (België)	2023		2022		2021	
	Personeelsbezetting	%	Personeelsbezetting	%	Personeelsbezetting	%
<b>Directeurs</b>	<b>Totaal</b>	<b>7 100,00%</b>	<b>8 100,00%</b>	<b>8 100,00%</b>	<b>8 100,00%</b>	<b>8 100,00%</b>
	Mannen	5 71,43%	6 75,00%	5 62,50%	5 62,50%	5 62,50%
	Vrouwen	2 28,57%	2 25,00%	3 37,50%	3 37,50%	3 37,50%
	Divers	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%
	Niet openbaar gemaakt	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%
<b>Senior managers</b>	<b>Totaal</b>	<b>40 100,00%</b>	<b>41 100,00%</b>	<b>42 100,00%</b>	<b>42 100,00%</b>	<b>42 100,00%</b>
	Mannen	33 82,50%	33 80,49%	35 83,33%	35 83,33%	35 83,33%
	Vrouwen	7 17,50%	8 19,51%	7 16,67%	7 16,67%	7 16,67%
	Divers	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%
	Niet openbaar gemaakt	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%	Niet beschikbaar 0,00%

'Elia Transmission (België)' = Elia Transmission Belgium SA/NV, Elia Engineering SA/NV and Elia Asset SA/NV.

De methodologie gaat ervan uit dat personeelsbezetting = de totale contractuele personeelsbezetting op 31 december van het verslagjaar. Contractuele personeelsbezetting verwijst naar de totale telling van personen met een actief contract binnen een organisatie op een bepaalde datum, en omvat alle medewerkers, inclusief degenen met ziekteverlof en directeuren, maar geen geschorste contracten om dubbele telling te voorkomen. Merk op dat de methodologie van de personeelsbezetting is aangepast voor 2023, 2022 en 2021.

In ons HR-systeem kan alleen een mannelijk en vrouwelijk geslacht worden toegewezen aan medewerkers, aangezien de wet ons niet verplicht om andere opties te bieden. Dit houdt in dat de gegevens met betrekking tot "Divers" en "Niet openbaar gemaakt" gemarkeerd zullen worden als niet beschikbaar voor deze entiteiten.

### Leeftijdsverdeling onder medewerkers

Leeftijd	Elia Transmission (België)					
	2021		2022		2023	
	Personeelsbezetting	%	Personeelsbezetting	%	Personeelsbezetting	%
<30	154	10,56%	175	11,61%	195	12,06%
30-50	900	61,73%	930	61,71%	1.003	62,03%
>50	404	27,71%	402	26,68%	419	25,91%

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

De methodologie gaat ervan uit dat personeelsbezetting = de totale contractuele personeelsbezetting op 31 december van het verslagjaar. Contractuele personeelsbezetting verwijst naar de totale telling van personen met een actief contract binnen een organisatie op een bepaalde datum, en omvat alle medewerkers, inclusief degenen met ziekteverlof en directeuren, maar geen geschorste contracten om dubbele telling te voorkomen. Merk op dat de methodologie van de personeelsbezetting is aangepast voor 2023, maar niet van toepassing is op historische gegevens (2022 en 2021).

## S1-10 Leefbaar loon

Deze rapportage-eis is momenteel in voorbereiding volgens de richtlijnen van de ESRS.

## S1-11 Sociale bescherming

Volgens de Belgische wet zijn werkgevers verplicht om hun medewerkers sociale bescherming te bieden tegen inkomensverlies als gevolg van specifieke gebeurtenissen, waaronder:

- Ziekte
- Werkloosheid
- Arbeidsletsel en erkende invaliditeit
- Ouderschapsverlof
- Pensioen

Dienovereenkomstig zijn alle medewerkers van Elia Transmission (België) beschermd tegen inkomensverlies als gevolg van deze gebeurtenissen. Dit beleid wordt ontwikkeld en gehandhaafd in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving van de landen die in deze rapportage zijn opgenomen.



Elia Transmission (België) leeft de wet op de sociale zekerheid na, die het kader voor sociale bescherming in België schetst.

Naast de lokale wetten en wettelijke kaders van de EU neemt Elia Transmission (België) deel aan en past het sectorspecifieke collectieve arbeidsovereenkomsten toe die ook betrekking kunnen hebben op deze thema's.

### **S1-12 Mensen met een beperking**

Deze rapportage-eis is momenteel in voorbereiding volgens de richtlijnen van de ESRS.

### **S1-13 Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden**

Deze rapportage is in voorbereiding op de ESRS-richtlijnen en de informatie hieronder wordt gepresenteerd volgens de GRI-norm.

#### **Gemiddeld aantal opleidingsuren per jaar per medewerker**

<b>Elia Transmission (België)</b>	
<b>2023</b>	
Gemiddeld aantal uren opleiding per jaar per medewerker	29,71

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

## S1-14 Veiligheids- en gezondheidsmaatstaven

S14.88 TRIR Werknemers	Elia Transmission (België)		
	2021	2022	2023
1. Het percentage eigen werknemers dat valt onder het beheersysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk van de onderneming op grond van wettelijke vereisten en/of erkende standaarden of richtsnoeren	100	100	100
2. Totaal aantal sterfgevallen	1	0	0
2.1. Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen	1	0	0
2.2. Aantal sterfgevallen als gevolg van beroepsziekte	0	0	0
3. Het aantal te registreren arbeidsongevallen	15	10	9
4. Verhouding van alle arbeidsongevallen (met en zonder werkverlet) ten opzichte van de hoeveelheid gewerkte uren (TRIR)	6,79	4,37	3,85
5. Het aantal gevallen van te registreren beroepsziekte	0	0	0
6. Het aantal verzuimdagen door letsels en sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen, beroepsziekte en sterfgevallen door beroepsziekte	315	154	98
6.1. Het aantal verzuimdagen door arbeidsongevallen	315	154	98
6.2. Het aantal verzuimdagen door beroepsziekte	0	0	0
6.3. Het aantal verzuimdagen door sterfgevallen door beroepsziekte	0	0	0
<b>Medewerkers niet in loondienst</b>			
1. Het percentage eigen werknemers dat valt onder het beheersysteem voor gezondheid en veiligheid op het werk van de onderneming op grond van wettelijke vereisten en/of erkende standaarden of richtsnoeren	100	100	100
2. Totaal aantal sterfgevallen	0	0	0
Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen	0	0	0
Aantal sterfgevallen als gevolg van beroepsziekte	0	0	0
3. Het aantal te registreren arbeidsongevallen	1	0	1
4. Verhouding van alle arbeidsongevallen (met en zonder werkverlet) ten opzichte van de hoeveelheid gewerkte uren (TRIR)	1,06	0,00	0,76

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA, Elia Asset NV/SA en Elia Group NV/SA.

Alle werknemers vallen onder ons gezondheids- en veiligheidsbeheersysteem

TRIR = aantal registreerbare verwondingen\*1.000.000/aantal gewerkte uren.

Registreerbare verwonding = elke werkgerelateerde verwonding of ziekte die meer dan eerste hulp vereist en/of met beperking van de beweeglijkheid noodzakelijk voor het werk.

Voor opdrachtnemers worden de gewerkte uren geschat op basis van werkelijke facturen en op basis van een verdeelsleutel voor loonkosten in functie van materiaalgroepen en een jaarlijks geïndexeerd uurtarief (voor boekjaar 2023: 62,21 EUR/uur).

ESRS RE S2-5 Opdrachtnemers	Elia Transmission (België)		
	2021	2022	2023
1. Totaal aantal sterfgevallen	0	0	0
1.1. Aantal sterfgevallen als gevolg van arbeidsongevallen	0	0	0
1.2. Aantal sterfgevallen als gevolg van beroepsziekte	0	0	0
2. Verhouding van alle arbeidsongevallen (met en zonder werkverlet) ten opzichte van de hoeveelheid gewerkte uren (TRIR)	18,84	16,01	11,16

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA, Elia Asset NV/SA en Elia Group NV/SA.

TRIR = aantal registreerbare verwondingen\*1.000.000/aantal gewerkte uren.

Registreerbare verwonding = elke werkgerelateerde verwonding of ziekte die meer dan eerste hulp vereist en/of met beperking van de beweeglijkheid noodzakelijk voor het werk.

Voor opdrachtnemers worden de gewerkte uren geschat op basis van werkelijke facturen en op basis van een verdeelsleutel voor loonkosten in functie van materiaalgroepen en een jaarlijks geïndexeerd uurtarief (voor boekjaar 2023: 62,21 EUR/uur).

Aanvullende informatie over doelstellingen met betrekking tot de gezondheid en veiligheid van onze opdrachtnemers vindt u in het punt "[Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen](#)".

Aan financiële informatie gekoppelde kennisgeving voor Elia Transmission (België)	2021	2022	2023
Verhouding van alle arbeidsongevallen (met en zonder werkverlet) ten opzichte van de hoeveelheid gewerkte uren (TRIR) van werknemers, medewerkers niet in loondienst en opdrachtnemers	8,76	8,87	9,09

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA, Elia Asset NV/SA en Elia Group NV/SA.

## S1-15 Maatstaven voor werk-privébalans

Alle medewerkers van Elia Transmission (België) hebben via een intern beleid en volgens de geldende wetgeving recht op verlof om familiale redenen.

Elia Transmission (België) voldoet aan de EU-richtlijn inzake arbeidstijd en de Belgische arbeidswetgeving, die een uitgebreid kader vormt voor tewerkstelling en

arbeidsvoorwaarden, inclusief bepalingen voor verlof om familiale redenen. Medewerkers die hiervoor in aanmerking komen, hebben recht op betaald zwangerschapsverlof, vaderschapsverlof, zwangerschaps- en ouderschapsverlof, adoptieverlof, zorgverlof en tijdelijke uitkeringen.

Naast de lokale wetgeving en wettelijke kaders van de EU neemt Elia Transmission (België) deel aan en past het sectorspecifieke collectieve arbeidsovereenkomsten toe die ook betrekking kunnen hebben op deze thema's.

Gender	Elia Transmission (België)					
	2021		2022		2023	
	Aantal	Percentage	Aantal	Percentage	Aantal	Percentage
Mannen	63	4,20 %	62	3,98 %	94	5,81 %
Vrouwen	33	2,20 %	40	2,57 %	33	2,04 %
Divers	Niet beschikbaar	0,00 %	Niet beschikbaar	0,00 %	Niet beschikbaar	0,00 %
Niet openbaar gemaakt	Niet beschikbaar	0,00 %	Niet beschikbaar	0,00 %	Niet beschikbaar	0,00 %
<b>Totaal</b>	<b>96</b>	<b>6,40 %</b>	<b>102</b>	<b>6,56 %</b>	<b>127</b>	<b>7,85 %</b>

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

Formule percentage (Rechthebbende medewerkers die verlof om familiale redenen hebben genomen/totale contractuele personeelsbezetting)

De methodologie beschouwt "Rechthebbende medewerkers die verlof om familiale redenen hebben genomen" als het aantal werknemers die hun recht op ouderschapsverlof tijdens de verslagperiode hebben geactiveerd, zelfs als het verlof op 31 december nog niet is afgelopen of als iemand in één jaar twee keer verlof opneemt.

Contractuele personeelsbezetting verwijst naar de totale telling van personen met een actief contract binnen een organisatie op een bepaalde datum, en omvat alle medewerkers, inclusief degenen met ziekteverlof en directeuren, maar geen geschorste contracten om dubbele telling te voorkomen.

In ons HR-systeem kan alleen een mannelijk en vrouwelijk geslacht worden toegewezen aan medewerkers, aangezien de wet ons niet verplicht om andere opties te bieden. Dit houdt in dat de gegevens met betrekking tot "Divers" en "Niet openbaar gemaakt" gemarkeerd zullen worden als niet beschikbaar voor deze entiteiten.

## S1-16 Beloningsmaatstaven

Elia Transmission (België)	
2023	
Gender Pay Gap (loonkloof) (%)	0,16

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

De rapportage maakt melding van een loonkloof tussen mannen en vrouwen bij alle medewerkers vanaf het directeursniveau. De methodologie houdt rekening met de richtlijnen beschreven in de ESRS-normen:

Formule: Loonkloof man-vrouw = ((Gemiddeld bruto uurloon van mannelijke medewerkers - gemiddeld bruto uurloon van vrouwelijke medewerkers)/Gemiddeld bruto uurloon van mannelijke medewerkers)\*100

## S1-17 Incidenten, klachten en ernstige impacts op het gebied van mensenrechten

Deze rapportage-eis is momenteel in voorbereiding volgens de richtlijnen van de ESRS.

## 4.3.2. Werknemers in de waardeketen

Deze norm en de rapportage-eisen worden nog steeds beoordeeld vanuit het perspectief van de dubbele materialiteitsoefening. Niettemin werd bestaande informatie met betrekking tot werknemers in de waardeketen geïntegreerd om de samenhang met eerdere jaarverslagen en de transparantie over onze activiteiten te waarborgen.

Voor ons bedrijf kunnen we twee soorten werknemers in de waardeketen onderscheiden:

- Opdrachtnemers die op onze locaties werken voor infrastructuurprojecten of voor onderhoudswerkzaamheden
- Werknemers die werkzaam zijn bij entiteiten in de upstreamwaardeketen

### BELEID TEN AANZIEN VAN WERKNEMERS IN DE WAARDEKETEN

Het gezondheids- en veiligheidsbeleid dat voor onze medewerkers geldt, is ook van toepassing op de opdrachtnemers die op onze locaties werken.

De directe activiteiten van Elia Transmission (België) vinden plaats in België, waar strenge nationale en Europese wetten met betrekking tot mensenrechten worden gehandhaafd. Bovendien eist Elia Transmission (België) van haar leveranciers dat ze zich wettig en ethisch gedragen om mensen- en arbeidsrechten te beschermen. Dit wordt uiteengezet in de gedragscode voor leveranciers (SCoC), die bij alle aanbestedings- en contractdocumenten wordt gevoegd en die leveranciers moeten naleven.

### PROCESSEN OM MET WERKNEMERS IN DE WAARDEKETEN TE OVERLEGGEN OVER IMPACTS

"Safety for Contractors"-programma: Elia Transmission (België) stelt ook opleidingsmateriaal, bijscholingen en tests ter beschikking van haar opdrachtnemers. We willen investeren in goed veiligheidsgedrag en ondersteunen ook onze leveranciers bij het aanmoedigen hiervan bij hun personeel. We willen samen groeien door gezamenlijke maatregelen te treffen om ongelukken te voorkomen en ervoor te zorgen dat al onze onshore en offshore sites veilige werkplaatsen zijn.

Strategische leveranciers worden door een externe dienstverlener (EcoVadis) onderzocht op duurzaamheidsaspecten, waaronder due diligence op het gebied van mensenrechten, en het resultaat wordt uitgedrukt in een totaalscore: de ESG-rating. In nieuwe raamovereenkomsten moeten leveranciers tijdens de looptijd van het contract jaarlijks een EcoVadis-beoordeling ondergaan, die door de aankoopafdeling zal worden doorgelicht.

Het doel op lange termijn is om alle strategische leveranciers op te nemen in een uniforme ESG-rating zoals Ecovadis.

## **HERSTELPROCESSEN VOOR NEGATIEVE IMPACTS EN KANALEN VOOR WERKNEMERS IN DE WAARDEKETEN OM ZORGEN KENBAAR TE MAKEN**

We voeren regelmatige inspecties op het terrein uit. Tijdens deze inspecties worden de naleving van de mensenrechten en de risico's op ongevallen en voor de gezondheid van de medewerkers gecontroleerd. Als er inbreuken worden vastgesteld, worden er sancties opgelegd.

Maatregelen om dergelijke risico's te vermijden worden ook toegepast, voornamelijk via gesprekken met de betrokken partners.

## **ACTEREN OP MATERIËLE IMPACTS OP WERKNEMERS IN DE WAARDEKETEN, EN BENADERINGEN OM WAT BETREFT WERKNEMERS IN DE WAARDEKETEN MATERIËLE RISICO'S TE BEHEERSEN EN MATERIËLE KANSEN TE BENUTTEN, EN DE EFFECTIVITEIT VAN DIE MAATREGELEN**

Zoals hierboven vermeld, dekt ons gezondheids- en veiligheidsbeheersysteem ook onze opdrachtnemers die op onze sites werken.

## **DOELEN WAT BETREFT HET BEHEERSEN VAN MATERIËLE NEGATIEVE IMPACTS, HET BEVORDEREN VAN POSITIEVE IMPACTS EN HET BEHEERSEN VAN MATERIËLE RISICO'S EN KANSEN**

Een reeks maatstaven met betrekking tot de gezondheid en veiligheid van onze opdrachtnemers wordt gecontroleerd. Er wordt over gerapporteerd naast de KPI's met betrekking tot ons eigen personeel in punt "[S1-5 Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen](#)".

Bij Elia Transmission (België) ligt de naleving van de gedragscode voor leveranciers boven de 80%.

## **4.3.3. Getroffen gemeenschappen**

Deze norm en de rapportage-eisen worden nog steeds beoordeeld vanuit het perspectief van de dubbele materialiteitsoefening.

Niettemin werd bestaande informatie met betrekking tot getroffen gemeenschappen geïntegreerd om de samenhang met eerdere jaarverslagen en de transparantie over onze activiteiten te waarborgen.

Voor de elektriciteitstransmissieactiviteiten van Elia Transmission (België) is het begrip "getroffen gemeenschappen" vergelijkbaar met het begrip dat in de ESRS wordt gebruikt: mensen en groepen die wonen en werken in gebieden (lokale gemeenschappen) die zijn getroffen of kunnen worden getroffen door onze eigen activiteiten of via de upstream- en downstreamwaardeketen.

### **BELEID TEN AANZIEN VAN GETROFFEN GEMEENSCHAPPEN**

De betrokkenheid van getroffen gemeenschappen speelt een belangrijke rol bij een duurzame netuitbreiding.

Stakeholders zo vroeg mogelijk bij onze infrastructuurprojecten betrekken helpt hen beter te begrijpen hoe belangrijk een net voor de samenleving is en optimaliseert de goedkeuring en ontwikkeling ervan.

Interne, projectgerelateerde richtlijnen regelen de tijdschema's en de verspreiding van informatie over projectplanning, goedkeuringsprocessen, publieksparticipatie en stakeholdermanagement.

### **PROCESSEN OM MET GETROFFEN GEMEENSCHAPPEN TE OVERLEGGEN OVER IMPACTS**

Onze benadering bestaat erin om vanaf het begin contact op te nemen en alle partijen te informeren over aanstaande projecten, zodat hun stem gehoord wordt en de zorgen van de gemeenschap kunnen worden aangepakt. Om dit doel te bereiken, hebben de relevante departementen een methodologie voor communicatie en publieke acceptatie ontwikkeld; deze zorgt ervoor dat de betrokkenheid van de stakeholders en de communicatie verankerd zijn in het ontwikkelingsproces van het net.

Bij de verkenning van een nieuw project worden in de allereerste fasen van de projectplanning besprekingen gehouden met de relevante stakeholders. Tijdens de ontwerpfase van onze projecten werken wij voornamelijk samen met het maatschappelijk middenveld, lokale gemeenten en vertegenwoordigers van de academische wereld. Er worden ook openbare raadplegingen gehouden over plannen voor netontwikkeling. Naarmate projecten concreter worden, worden besprekingen en informatie-uitwisseling georganiseerd voor lokale burgers en gemeenschappen. Naast de wettelijk verplichte voorafgaande informatievergaderingen voor het publiek organiseren we ook informatiesessies voor omwonenden. We hebben we de manier waarop we burgers en

lokale overheden over onze plannen informeren aangepast: we maken nu vaker gebruik van digitale communicatiekanalen, waaronder webinars en één-op-één-overleg. Het is voor ons van cruciaal belang dat geïnteresseerde stakeholders de informatie die zij nodig hebben, kunnen vinden. Onze website bevat een specifieke sectie gewijd aan het verstrekken van informatie over onze huidige en toekomstige infrastructuurprojecten.

### **HERSTELPROCESSEN VOOR NEGATIEVE IMPACTS EN KANALEN VOOR GETROFFEN GEMEENSCHAPPEN OM ZORGEN KENBAAR TE MAKEN**

Elia Transmission (België) staat continu in verbinding met haar klanten en partners via haar [Users' Group](#), bestaande uit vertegenwoordigers van de netgebruikers.

De twee Contact Centers van Elia Transmission (België) ontvangen en behandelen verzoeken om informatie uit uiteenlopende bronnen, o.a. van omwonenden, opdrachtnemers, ingenieursbureaus, overheidsinstanties, nutsbedrijven en projectontwikkelaars.

Iedereen die een verslag wil indienen, kan dit doen via het externe ethische meldingssysteem EthicsAlert, een veilige webtoepassing die wordt beheerd door een onafhankelijke derde partij die in deze zaken gespecialiseerd is. Het systeem is veilig, gebruiksvriendelijk, vertrouwelijk en, indien gewenst, anoniem.

### **ACTEREN OP MATERIËLE IMPACTS OP GETROFFEN GEMEENSCHAPPEN EN BENADERINGEN OM WAT BETREFT GETROFFEN GEMEENSCHAPPEN MATERIËLE RISICO'S TE BEHEERSEN EN MATERIËLE KANSEN TE BENUTTEN, EN DE EFFECTIVITEIT VAN DIE MAATREGELEN**

Elia Transmission (België) heeft een compensatiebeleid ontwikkeld. Maatregelen en compensatie zijn beschikbaar voor hen die zich in de buurt van onze werken bevinden, d.w.z. omwonenden, bedrijven en boerderijen ([link](#)).

Een aanvullende aanpak werd ontwikkeld om plaatselijke gemeenschappen te compenseren voor eventuele verstoringen tijdens werk aan projecten met een grote impact. Dit houdt een financiële bijdrage aan gemeenschapsfondsen in, met de bedoeling om lokale gemeenschappen te ondersteunen die door infrastructuurwerken worden getroffen.

In 2017 heeft Elia Transmission (België) een partnerschap opgezet met Be Planet om burgerprojecten voor ecologische transitie te ontwikkelen en te ondersteunen in gemeenten waar infrastructuurprojecten lopen. De organisatie, die erkend is als organisatie die in het belang van het algemene publiek werkt, beheert de financiering, ziet erop toe dat deze in overeenstemming met de doelstellingen wordt gebruikt en dat de burgerprojecten die de financiering zullen ontvangen, zorgvuldig worden uitgekozen. Via dit partnerschap zetten wij een systeem op waarbij burgerprojecten worden gefinancierd om gemeenten te compenseren voor de gevolgen van de aanleg van luchtlijnen.

### **DOELEN WAT BETREFT HET BEHEERSEN VAN MATERIËLE NEGATIEVE IMPACTS, HET BEVORDEREN VAN POSITIEVE IMPACTS EN HET BEHEERSEN VAN MATERIËLE RISICO'S EN KANSEN**

Er worden regelmatig donaties in natura (met name IT-apparatuur) gedaan aan partners in de gemeenschap (met name ngo's en lokale overheden).

Er zijn geen verwante doelen.

## 4.4. Governance-informatie

### 4.4.1. Zakelijk gedrag

Deze norm en de rapportage-eisen worden nog steeds beoordeeld vanuit het perspectief van de dubbele materialiteitsoefening.

Niettemin werd bestaande informatie met betrekking tot zakelijk gedrag geïntegreerd om de samenhang met eerdere jaarverslagen en de transparantie over onze activiteiten te waarborgen.

### BELEID TEN AANZIEN VAN ZAKELIJK GEDRAG EN BEDRIJFSCULTUUR

De omgeving waarin Elia Transmission (België) actief is, wordt geconfronteerd met talrijke veranderingen en uitdagingen en het wordt steeds belangrijker om te kunnen omgaan met onduidelijkheid en onzekerheid. We hebben een ambitieuze strategie die het kader bepaalt voor onze maatregelen in het belang van de samenleving.

Bovendien vertrouwen we op een solide governancestructuur om de strategie te kunnen sturen (zie "[2. Corporate Governance Verklaring](#)"). Tegelijkertijd is "Governance" een van de dimensies van ons ActNow-duurzaamheidsprogramma, waarvan de beheersstructuur kan worden geraadpleegd in "[4.1.2 Governance](#)".

Om de voorspelde toename van de CAPEX-behoefte voor de ontwikkeling van infrastructuur zo goed mogelijk aan te pakken (zie "[Dubbele materialiteitsprocedure](#)"), stonden in 2023 de praktijken op het gebied van governance en zakelijk gedrag centraal.

Schendingen van onze Ethische Code kunnen via het kanaal [Ethics Alert](#) onder de aandacht van interne en externe partijen worden gebracht.

Op het vlak van bedrijfscultuur vormen zes gedragsankers de basis voor samenwerking en de gedeelde visie binnen Elia Transmission (België):

- Impact,
- Vereenvoudiging,
- De toekomst co-creëren,
- Feedback,
- Eén stem,
- Eén bedrijf.

Wij streven ernaar om deze gedragsankers te gebruiken om actief vorm te geven aan verandering. Dit is waar het interne communicatieprogramma "Make A Difference" voor staat: verandering bevorderen met het oog op een gemeenschappelijke cultuur binnen Elia

Transmission (België). We integreren de zes gedragsankers van Make A Difference in ons dagelijks werk, zodat we onze ambitieuze strategie kunnen realiseren.

### BEHEER VAN RELATIES MET LEVERANCIERS

Op grond van haar wettelijk statuut als TNB voor elektriciteit is Elia Transmission (België) onderworpen aan een brede waaier van wettelijke en regulatoire regels. Hierin zijn drie basisprincipes vastgelegd:

- niet-discriminerend gedrag;
- vertrouwelijke behandeling van informatie;
- transparantie tegenover alle deelnemers op de elektriciteitsmarkt met betrekking tot niet-vertrouwelijke marktinformatie.

We hebben bedrijfscharters, richtlijnen en andere documenten over het gedrag dat van onze medewerkers wordt verwacht. Deze documenten stipuleren wat het bedrijf verstaat onder correct ethisch gedrag en maken duidelijk dat de onderneming alle wetten naleeft en geen corruptie duldt. Deze principes worden vertaald in organisatorische maatregelen die moeten worden nageleefd. Als onderdeel van onze Ethische Code is een beleid gepubliceerd waarin omkoping en corruptie worden gedefinieerd en besproken.

De leveranciers van Elia Transmission (België) houden zich aan een gedragscode voor leveranciers (SCoC). Dit is een integraal deel van onze toeleveringscontracten.

Andere aankoopinitiatieven worden ook geïmplementeerd. Zo worden strategische leveranciers door een externe dienstverlener (EcoVadis) onderzocht op duurzaamheidsaspecten, waaronder milieu- en sociale kwesties en due diligence op het gebied van mensenrechten. Het resultaat wordt uitgedrukt in een totaalscore: de ESG-rating. In de toekomst zullen de strategische leveranciers bij nieuwe raamovereenkomsten tijdens de looptijd van het contract jaarlijks een EcoVadis-beoordeling moeten ondergaan, die door de aankoopafdeling zal worden doorgelicht. Zwakke punten die uit de beoordeling naar voren komen, zullen de basis vormen voor maatregelen, die indien nodig door de aankoopafdeling worden aangevraagd.

Bovendien verhoogt de aankoopafdeling het bewustzijn over duurzaam gedrag via regelmatige vergaderingen, om te communiceren hoe belangrijk het is dat ethische principes en richtlijnen van duurzame ontwikkeling worden nageleefd.

## PREVENTIE EN OPSPORING VAN CORRUPTIE OF OMKOPING

Er is een extern systeem, EthicsAlert, beschikbaar om vermeende integriteitsschendingen te melden. Dit systeem voldoet aan de EU-richtlijn betreffende klokkenluiders.

Medewerkers en externe stakeholders kunnen via dit platform anoniem hun zorgen kenbaar maken via een link op onze website. Inbreuken op deze codes kunnen ook aan het management, HR of de Compliance Officer en het Internal Audit team worden gemeld.

Hun zorgen worden op een objectieve en vertrouwelijke manier behandeld, in overeenstemming met de klokkenluidersprocedure (meer hierover in "[2. Corporate Governance Verklaring](#)" en in "[Voldoen aan de vereisten van de sociale minimumgaranties](#)").

Tijdens de rapportageperiode waren er geen inbreuken op de corruptie- en omkopingsregels door Elia Transmission (België) of haar medewerkers. Verder zijn er geen contracten met leveranciers beëindigd of niet verlengd in verband met corruptie of omkoping.

2023	Elia Transmission (België)			
	Totaal	Uitsplitsing		
		Geëvalueerd	Behandeld	Opgelost
<b>Fraude, niet-naleving van interne beleidslijnen en procedures</b>	2	2	2	2
<b>Niet-naleving van wetgeving en reglementering</b>	0	0	0	0
<b>Corruptie</b>	0	0	0	0
<b>Overige</b>	0	0	0	0

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

## POLITIEKE INVLOED EN LOBBYACTIVITEITEN

Elia Transmission (België) draagt de verantwoordelijkheid om een bijdrage te leveren aan het politieke debat in hun eigen land en aan het wetgevend proces.

Wij doen dit op een transparante manier. Als houders van een wettelijk gereguleerd monopolie met een publieke verantwoordelijkheid delen onze TNB's hun standpunten mee met het oog op het beste belang van de samenleving. Elia Transmission (België) is een vertrouwde adviseur voor thema's zoals de implementatie van de energietransitie, de bevoorradingszekerheid met een gelijktijdig toenemend aandeel van hernieuwbare energie, en de uitbreiding van het elektriciteitsnet.

Elia Transmission NV/SA staat in het transparantieregister van de EU en leeft de bijbehorende gedragscode na. De desbetreffende website is [Elia Transmission Belgium SA/NV](#).

In 2023 deed Elia Transmission Belgium NV/SA geen directe schenkingen aan politici of politieke partijen.

Elia Transmission (België) hecht bijzondere waarde aan hernieuwbare energie, klimaat en milieubescherming, mensenrechten en de harmonisering van de Europese elektriciteitsmarkten. Daarom bevordert de Groep haar werk op deze gebieden via actieve lidmaatschappen van verschillende verenigingen en initiatieven.



	Energie	Klimaat	Milieu	Mensenrechten	Elia Transmission (België)
World Energy Council	x				x
CIGRE - Conseil International des Grands Réseaux Electriques	x				x
Go15 - Reliable and Sustainable Power Grids	x		x		x
UNGC - United Nations Global Compact		x	x	x	x
Centre on Regulation in Europe	x	x			x
Roundtable of Europe's Energy Future	x	x			x
Charge-up Europe	x	x			x
ENTSO-E - European Network of Transmission System Operators for Electricity	x	x	x		x
Coordination of Electrical System Operators	x				x
RGI - Renewables Grid Initiative	x	x	x		x
Energy Web Foundation	x	x			x
The Shift	x	x	x	x	x
Synergid - Federatie van de netbeheerders elektriciteit en aardgas in België	x				x
Osiris	x				x
Raad van de Netwerkbeheerders in Brussel	x				x
Vlaamse Raad van Netwerkbeheerders	x				x
Powalco	x				x
BECI - Brussels Enterprises Commerce and Industry	x				x
VBO - Verbond van Belgische Ondernemingen	x				x
UWE - Union Wallonne des Entreprises	x				x
VOKA - Vlaams Netwerk van Ondernemingen	x				x
AGORIA	x				x
Brusselse Havengemeenschap	x				x
COGEN Vlaanderen	x	x			x
AVEU - Arbeitgeberverband energie- und versorgungswirtschaftlicher Unternehmen e.V. (Werkgeversorganisatie van energie- en nutsbedrijven)	x			x	
BDEW – Bundesverband der Energie- und Wasserwirtschaft (Federaal verbond van energie- en waterbedrijven)	x				
VDE-Elektrotechnischer Verein e.V. (Verbond voor elektrotechniek, elektronica en informatietechnologie)	x				
Diversiteitscharter				x	

"Elia Transmission (België)" = Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Engineering NV/SA en Elia Asset NV/SA.

# 5. Elia Transmission Belgium Geconsolideerde jaarrekening



## Geconsolideerde winst- en verliesrekening

(in miljoen €) – Periode eindigend per 31 december	Toelichting	2023	2022
Opbrengsten	(5.1)	1.276,4	1.420,4
Grond- en hulpstoffen	(5.2)	(4,4)	(5,0)
Overige bedrijfsopbrengsten	(5.1)	96,8	180,0
Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	(5.1)	50,4	(6,7)
Diensten en diverse goederen	(5.2)	(685,0)	(894,2)
Personeelskosten	(5.2)	(201,1)	(193,9)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	(5.2)	(224,4)	(215,5)
Wijziging in voorzieningen	(5.2)	4,6	1,1
Overige bedrijfskosten	(5.2)	(25,3)	(26,6)
<b>Resultaat uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>288,0</b>	<b>259,7</b>
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na belastingen)	(6.5)	30,1	39,5
<b>Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)</b>		<b>318,2</b>	<b>299,2</b>
Nettofinancieringslasten	(5.3)	(57,3)	(65,2)
Financieringsbaten		19,2	1,3
Financieringslasten		(76,5)	(66,6)
Winst vóór winstbelastingen		260,8	233,9
Winstbelastingen	(5.4)	(54,4)	(42,0)
<b>Nettowinst</b>		<b>206,4</b>	<b>191,9</b>
Nettowinst toe te rekenen aan:			
De groep		206,4	191,9
Minderheidsbelangen		0,0	0,0
<b>Nettowinst</b>		<b>206,4</b>	<b>191,9</b>
<b>Winst per aandeel (in €)</b>	(5.5)		
Gewone winst per aandeel		0,91	0,89
Verwaterde winst per aandeel		0,91	0,89

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding - Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening en andere niet-gerealiseerde resultaten

(in miljoen €) – Periode eindigend per 31 december	Toelichting	2023	2022
<b>Winst over de verslagperiode</b>		<b>206,4</b>	<b>191,9</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>			
<b>Elementen die zijn of kunnen overgeboekt worden naar de winst- en verliesrekening:</b>			
Effectief deel van aanpassingen in de reële waarde van kasstroomafdekkingen	(5,6)	(25,1)	65,3
Effectief deel van aanpassingen in de reële waarde van investeringen		0,0	0,1
Belastingimpact op deze elementen		6,3	(16,3)
<b>Elementen die nooit naar de winst- en verliesrekening worden overgeboekt:</b>			
Herwaarderingen van verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding	(6,14)	(3,8)	(1,1)
Belastingimpact op deze elementen		0,9	0,3
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar, na belastingen</b>		<b>(21,7)</b>	<b>48,2</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>		<b>184,8</b>	<b>240,1</b>
Winst toe te rekenen aan:			
Eigenaars van gewone aandelen		184,8	240,1
Minderheidsbelang		0,0	0,0
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>		<b>184,8</b>	<b>240,1</b>

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding - Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

## Geconsolideerde financiële positie

(in miljoen €) - Per	Toelichting	31 december 2023	31 december 2022
<b>ACTIVA</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>7.481,2</b>	<b>6.990,7</b>
Materiële vaste activa	(6.1)	5.255,6	4.785,3
Goodwill	(6.3)	1.707,8	1.707,8
Immateriële activa	(6.2)	148,8	100,4
Handels- en overige langlopende vorderingen	(6.4)	55,0	95,0
Investerings opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(6.5)	268,8	260,9
Overige financiële vaste activa	(6.6)	44,2	41,0
Uitgestelde belastingvorderingen	(6.7)	1,0	0,3
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>1.038,3</b>	<b>1.101,5</b>
Voorraden	(6.8)	15,7	14,4
Handels- en overige vorderingen	(6.9)	450,3	399,1
Actuele belastingvorderingen	(6.10)	16,0	14,4
Overige financiële vlottende activa	(6.6)	7,2	65,3
Geldmiddelen en kasequivalenten	(6.11)	537,1	601,6
Over te dragen kosten en verkregen opbrengsten	(6.9)	12,0	6,7
<b>Totaal activa</b>		<b>8.519,4</b>	<b>8.092,1</b>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>			
<b>EIGEN VERMOGEN</b>		<b>2.962,1</b>	<b>2.946,1</b>
Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de Vennootschap	(6.12)	2.962,1	2.946,1
Aandelenkapitaal		2.265,3	2.264,7
Uitgiftepremie		91,2	91,0
Reserves		21,2	13,0
Afdekkingsreserves		30,2	49,0
Ingehouden winsten		554,3	528,4
Minderheidsbelang		0,0	0,0
<b>LANGLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>		<b>3.917,0</b>	<b>3.920,8</b>
Leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	(6.13)	3.560,1	3.582,6
Personeelsbeloningen	(6.14)	56,1	51,5
Voorzieningen	(6.15)	33,9	30,6
Uitgestelde belastingverplichtingen	(6.7)	63,0	67,3
Overige verplichtingen	(6.16)	203,9	188,8

(in miljoen €) - Per	Toelichting	31 december 2023	31 december 2022
<b>KORTLOPENDE VERPLICHTINGEN</b>		<b>1.640,3</b>	<b>1.225,2</b>
Leningen en overige financieringsverplichtingen	(6.13)	593,9	76,2
Voorzieningen	(6.15)	1,2	1,3
Handelsschulden en overige schulden	(6.17)	628,8	697,6
Actuele belastingverplichtingen	(6.10)	2,9	2,6
Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten	(6.20)	413,5	447,5
<b>Totaal Eigen vermogen en verplichtingen</b>		<b>8.519,4</b>	<b>8.092,1</b>

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding - Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

## Geconsolideerd overzicht van mutaties in het eigen vermogen

(in miljoen €) - Periode eindigend op 31 december	Aandelen- kapitaal	Uitgiftepremi e	Afdekkings- reserves	Reserves	Ingehouden winst	Nettowinst toe te rekenen aan eigenaars van	Minderheids- belang	Totaal eigen vermogen
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>2.062,5</b>			<b>9,1</b>	<b>428,3</b>	<b>2.499,9</b>		<b>2.499,9</b>
Winst over de verslagperiode					191,9	191,9		191,9
Niet-gerealiseerde resultaten			49,0		(0,8)	48,2		48,2
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>			<b>49,0</b>		<b>191,1</b>	<b>240,1</b>		<b>240,1</b>
<b>Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>								
<b>Bijdragen van en uitkeringen aan eigenaars</b>								
Uitgifte gewone aandelen	204,1	91,0				295,1		295,1
Kosten mbt uitgifte aandelen	(3,6)					(3,6)		(3,6)
Kosten mbt op aandelen gebaseerde betalingen	1,7					1,7		1,7
Transfer naar wettelijke reserve				3,9	(3,9)			
Dividenden					(87,1)	(87,1)		(87,1)
<b>Totaal bijdragen en uitkeringen</b>	<b>202,2</b>	<b>91,0</b>		<b>3,9</b>	<b>(91,0)</b>	<b>206,1</b>		<b>206,1</b>
Totaal bijdragen van en uitkeringen aan eigenaars	202,2	91,0		3,9	(91,0)	206,1		206,1
<b>Stand per 31 December 2022</b>	<b>2.264,7</b>	<b>91,0</b>	<b>49,0</b>	<b>13,0</b>	<b>528,4</b>	<b>2.946,1</b>		<b>2.946,1</b>
<b>Stand per 1 januari 2023</b>								
<b>Stand per 1 januari 2023</b>	<b>2.264,7</b>	<b>91,0</b>	<b>49,0</b>	<b>13,0</b>	<b>528,4</b>	<b>2.946,1</b>		<b>2.946,1</b>
Winst over de verslagperiode					206,4	206,4		206,4
Niet-gerealiseerde resultaten			(18,8)		(2,8)	(21,7)		(21,7)
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten</b>			<b>(18,8)</b>		<b>203,6</b>	<b>184,8</b>		<b>184,8</b>
<b>Transacties met eigenaars, rechtstreeks verwerkt in het eigen vermogen</b>								
<b>Bijdragen van en uitkeringen aan eigenaars</b>								
Uitgifte gewone aandelen	0,5	0,2				0,6		0,6
Kosten mbt uitgifte aandelen	0,0					0,0		0,0
Kosten mbt op aandelen gebaseerde betalingen	0,1					0,1		0,1
Transfer naar wettelijke reserve				8,2	(8,2)			
Dividenden					(169,5)	(169,5)		(169,5)
<b>Totaal bijdragen en uitkeringen</b>	<b>0,6</b>	<b>0,2</b>		<b>8,2</b>	<b>(177,7)</b>	<b>(168,7)</b>		<b>(168,7)</b>
Totaal bijdragen van en uitkeringen aan eigenaars	0,6	0,2		8,2	(177,7)	(168,7)		(168,7)
<b>Stand per 31 December 2023</b>	<b>2.265,3</b>	<b>91,2</b>	<b>30,2</b>	<b>21,2</b>	<b>554,3</b>	<b>2.962,1</b>		<b>2.962,1</b>

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding - Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.





## Geconsolideerd kasstroomoverzicht

(in miljoen €) – periode eindigend per 31 December	Toelichting	2023	2022
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>			
<b>Winst over de verslagperiode</b>		<b>206,4</b>	<b>191,9</b>
Aanpassing voor:			
Nettofinancieringslasten	(5.3)	57,3	65,2
Overige niet-kaskosten		0,1	1,7
Winstbelastingen	(5.4)	52,1	41,6
Aandeel in resultaat van investeringen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode, na belasting		(30,1)	(39,5)
Afschrijvingen materiële en amortisatie immateriële activa	(5.2)	224,3	215,6
Verlies / opbrengst op verkoop van materiële en immateriële activa		9,4	(11,3)
Bijzondere waardeverminderingen op vlottende activa		2,2	0,2
Mutatie voorzieningen		(9,0)	(5,8)
Mutatie uitgestelde belastingen		2,2	0,5
Mutatie van waardering naar reële waarde van financiële activa via resultaat		(0,2)	0,0
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>514,7</b>	<b>460,1</b>
Mutatie voorraden		(1,7)	0,2
Mutatie handels- en overige vorderingen		(53,1)	117,0
Mutatie overige vlottende activa		(2,5)	3,1
Mutatie handelsschulden en overige schulden		(68,8)	135,3
Mutatie overige kortlopende verplichtingen		54,4	79,6
<b>Wijzigingen in werkkapitaal</b>		<b>(71,7)</b>	<b>335,2</b>
Betaalde rente	(6.13)	(68,6)	(70,3)
Ontvangen rente	(5.3)	19,2	1,3
Betaalde winstbelastingen		(53,4)	(47,8)
<b>Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>340,2</b>	<b>678,5</b>
Verwerving van immateriële activa	(6.2)	(63,6)	(45,3)
Verwerving van materiële activa	(6.1)	(666,1)	(396,8)
Opbrengst uit de verkoop van materiële vaste activa		2,4	23,9
Opbrengst uit de verkoop van investeringen	(6.5)	0,0	53,8
Ontvangen dividend	(6.5)	22,2	34,2
<b>Nettokasstroom gebruikt bij investeringsactiviteiten</b>		<b>(705,1)</b>	<b>(330,2)</b>
Opbrengst uit de uitgiffen van aandelenkapitaal	(6.12)	0,6	295,1
Kosten verbonden aan uitgifte van aandelenkapitaal	(6.12)	0,0	(3,6)

<b>(in miljoen €) – periode eindigend per 31 December</b>	<b>Toelichting</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Betaald dividend (-)	(6.12)	(169,5)	(87,1)
Aflossing van opgenomen leningen (-)	(6.13)	(29,5)	(88,5)
Ontvangsten van opgenomen leningen (+)	(6.13)	498,6	0,0
<b>Nettokasstroom uit (gebruikt bij) financieringsactiviteiten</b>		<b>300,3</b>	<b>115,9</b>
<b>Netto-toename (afname) van geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>(64,6)</b>	<b>464,2</b>
<hr/>			
Geldmiddelen en kasequivalenten per 1 januari		601,6	137,4
Geldmiddelen en kasequivalenten per 31 December		537,1	601,6
<b>Netto-toename (afname) van geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>(64,6)</b>	<b>464,2</b>

De Toelichtingen (1-9) maken integraal deel uit van deze geconsolideerde jaarrekening.

Afronding - Alle cijfers in dit rapport werden afgerond. De gerapporteerde varianties werden berekend op basis van de brongegevens vóór afronding, waardoor varianties ogenschijnlijk kunnen afwijken.

# TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING



# 1. Verslaggevende entiteit

Elia Transmission Belgium NV/SA (de 'Vennootschap' of 'Elia') is gevestigd in België en heeft haar maatschappelijke zetel te Keizerslaan 20, B-1000 Brussel. De geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar 2023 omvat de jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV/SA en haar dochterondernemingen (hierna aangeduid als de 'Groep' of 'Elia Transmission Belgium Group') en het belang van de Groep in joint ventures en geassocieerde ondernemingen.

De Vennootschap is een naamloze vennootschap en is een dochtervennootschap van Elia Group NV/SA, waarvan de aandelen genoteerd staan op Euronext Brussels, onder de kenletters ELI en met publieke holding Publi-T CV als referentieaandeelhouder.

Elia Transmission Belgium NV/SA is aangewezen als Belgische transmissienetbeheerder voor elektriciteit (TNB) en moet voldoen aan het reglementair kader/de wetgeving die van toepassing is voor de TNB. (zie deel 9).

De Groep heeft ook een belang van 50% in Nemo Link Ltd., dat een elektrische interconnector heeft gebouwd tussen het VK en België die bekend staat als de Nemo Link interconnector. Nemo Link Ltd. is een joint venture met National Grid Ventures (VK) en begon zijn commerciële activiteiten op 30 januari 2019 met een uitwisselingscapaciteit van 1.000 MW.

Elia Transmission Belgium Group heeft ongeveer 1.600 werknemers en een transmissienet verspreid over heel België van hoogspanningsverbindingen die 11 miljoen consumenten bedienen. De Elia groep zorgt voor efficiënt, betrouwbaar en veilig transport van de elektriciteit van de producenten naar de distributienetbeheerders en de grote industriële gebruikers, alsook voor de in- en uitvoer van elektriciteit van en naar de buurlanden efficiëntly. De Groep is een drijvende kracht in de ontwikkeling van de Europese elektriciteitsmarkt en de integratie van hernieuwbare energie. De missie van Elia is het realiseren van de klimaatambities van de Europese Green Deal. Energietransitie is een uitdaging, maar biedt ook kansen.



## 2. Basis voor presentatie

### 2.1. Verkaring van naleving

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik in de Europese Unie. Daarbij heeft de Groep alle door de International Accounting Standards Board (IASB) gepubliceerde nieuwe en herziene standaarden en interpretaties toegepast die gelden voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2023, en die toepasselijk zijn voor de activiteiten van de Groep.

#### NIEUWE EN HERZIENE STANDAARDEN EN INTERPRETATIES

De hieronder opgesomde standaarden, wijzigingen en interpretaties traden in werking in 2023, met weinig of beperkte impact op de Groep:

- IFRS 17 Verzekeringscontracten (inclusief de juni 2020 en december 2021 aanpassingen aan IFRS 17);
- Aanpassingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening en IFRS Practice Statement 2: Toelichting van grondslagen voor financiële verslaggeving;
- Aanpassingen aan IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten: Definitie van schattingen;
- Aanpassingen aan IAS 12 Winstbelastingen: Uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie;
- Aanpassingen aan IAS 12 Winstbelastingen: Internationale belastinghervorming – Pijler Twee Modelregels (onmiddellijk toepasbaar – toelichtingen zijn vereist voor boekjaren op of na 1 januari 2023);

De standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor 2023. De wijzigingen in de onderstaande standaarden, wijzigingen en interpretaties zullen naar verwachting geen materiële invloed hebben op de jaarrekening en worden daarom niet nader toegelicht:

- Aanpassingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening: classificatie van verplichtingen als kortlopend of langlopend en Langlopende Verplichtingen met Convenanten (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2024, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie);
- Aanpassingen aan IFRS 16: Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een Sale and Leaseback (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2024, maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie);

- Aanpassingen aan IAS 7 Het Kasstroomoverzicht en IFRS 7 Financiële Instrumenten: Toelichtingen: Financieringsregelingen voor Leveranciers (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2024 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie);

- Aanpassingen aan IAS 21 De gevolgen van wisselkoerswijzigingen: Gebrek aan inwisselbaarheid (toepasbaar voor boekjaren vanaf 1 januari 2025 maar nog niet goedgekeurd binnen de Europese Unie).

### 2.2. Functionele en presentatievaluta

De geconsolideerde jaarrekening wordt gepresenteerd in miljoen euro, afgerond op het dichtstbijzijnde honderdduizendtal, tenzij anders vermeld.

### 2.3. Waarderingsgrondslag

Algemeen beschouwd is de geconsolideerde jaarrekening opgesteld op basis van historische kosten. De volgende categorieën wijken echter af van deze algemene regel:

- Investerings opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode: de vermogensmutatiemethode werd toegepast om de waarde te bepalen van een deelneming waarin de Groep een invloed van betekenis heeft;
- Kortlopende en langlopende vorderingen worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de boekwaarde en de realiseerbare waarde..
- Personeelsbeloningen worden gewaardeerd aan de huidige waarde van deze beloningsverplichtingen, minus de reële waarde van de fondsbeleggingen (zie ook Toelichting 6.14);
- Afgeleide financiële instrumenten werden gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten of de winst- en verliesrekening, afhankelijk van de vraag of het afgeleide instrument als een afdekkingsinstrument kan worden bestempeld (zie ook Toelichting 8.1);
- Voorzieningen voor ontmanteling werden gewaardeerd aan de huidige waarde.

### 2.4. Continuïteit

De bestuurders her beoordeelden de continuïteitsveronderstelling van de Vennootschap en gingen er bij de goedkeuring van de jaarrekening van uit dat de Groep voldoende middelen had om haar operationele activiteiten in de afzienbare toekomst voort te zetten. De bestuurders zullen daarom bij het opstellen van de jaarrekening het continuïteitsbeginsel blijven toepassen.

In de huidige context van inflatie en de volatiele marktsituatie heeft de Groep bijzondere aandacht besteed aan een adequate weergave van de huidige en verwachte impact van de situatie op de financiële positie, prestaties en kasstromen van de Vennootschap, waarbij de IFRS-boekhoudprincipes consequent worden toegepast. Aangezien de Groep handelt in

overeenstemming met de regelgeving in België en Duitsland, worden de winstgevendheid en de financiële positie van de Groep in het algemeen niet beïnvloed.

## 2.5. Gebruik van ramingen en beoordelingen

De opstelling van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat het management beoordelingen, schattingen en veronderstellingen maakt die een impact kunnen hebben op de gerapporteerde bedragen van activa en passiva en baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en diverse andere factoren die gegeven de omstandigheden redelijk geacht worden, en waarvan de resultaten de basis vormen voor de beoordeling van de boekwaarde van activa en passiva. De uiteindelijke resultaten kunnen verschillen van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend herzien. Herzieningen van boekhoudkundige schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien indien de herziening enkel die periode beïnvloedt, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes indien de herziening zowel huidige als toekomstige periodes beïnvloedt.

De volgende rubrieken bevatten informatie over belangrijke punten van schattingonzekerheden en kritische oordelen bij de toepassing van de grondslagen die het meest van invloed zijn op de bedragen opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening:

- De totale toegestane vergoeding voor de rol van de Groep als TNB in het Belgische segment wordt vooral bepaald door berekeningsmethoden die zijn vastgesteld door de Belgische federale regulator (de Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas of CREG). In deze context is de opname van geregleerde overlopende rekeningen ook gebaseerd op de verschillende regelgevende kaders. Voor bepaalde berekeningen moet een zeker professioneel oordeel worden toegepast. Meer informatie hierover is te vinden in de Toelichtingen 6.20, 9.1.4 en 9.2.
- Entiteiten waarin de Groep minder dan 20% van de stemrechten bezit, maar een invloed van betekenis heeft, worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Volgens de richtlijnen van IAS 28 beoordeelt de Groep of zij aanzienlijke invloed heeft op haar geassocieerde ondernemingen, en of zij deze bijgevolg volgens de vermogensmutatiemethode moet opnemen (in plaats van IFRS 9 toe te passen), en herbeoordeelt zij dit in elke verslagperiode (zie ook Toelichting 6.5).
- Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen voor het overdragen van ongebruikte fiscale verliezen en ongebruikte belastingvoordelen, in de mate dat het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen deze ongebruikte fiscale verliezen en ongebruikte belastingvoordelen kunnen worden aangewend. Bij de beoordeling houdt het management rekening met elementen zoals de bedrijfsstrategie op lange termijn en mogelijkheden van belastingplanning op lange termijn (zie Toelichting 6.7.).
- Kredietrisico ten opzichte van klanten: het management controleert nauwgezet de uitstaande handelsvorderingen en houdt hierbij ook rekening met de ouderdom van de vordering, de betalingshistoriek en de dekking van kredietrisico's (zie Toelichting 8.1).
- Personeelsbeloningen inclusief restitutierechten – zie Toelichting 6.14:
  - De Groep beschikt over toegezegd-pensioenregelingen en bijdrageregelingen, die behandeld worden in Toelichting 6.14. De berekening van de activa en verplichtingen met betrekking tot deze regelingen is gebaseerd op actuariële en statistische veronderstellingen. Dat is bijvoorbeeld het geval voor de huidige waarde van toekomstige pensioenverplichtingen. De huidige waarde wordt onder meer beïnvloed door veranderingen in disconteringsvoeten en financiële veronderstellingen zoals toekomstige loonstijgingen. Daarnaast wordt de huidige waarde van toekomstige pensioenverplichtingen ook beïnvloed door demografische veronderstellingen, zoals de gemiddelde veronderstelde pensioenleeftijd.
  - Bij het bepalen van de gepaste disconteringsvoet gebruikt het management de rentevoeten van bedrijfsobligaties in dezelfde valuta als deze gebruikt voor de verplichting tot vergoedingen na uitdiensttreding, d.w.z. de euro, met een minimale rating AA, zoals bepaald door minstens één groot ratingbureau, en geëxtrapoleerd volgens de rendementscurve om in lijn te zijn met de verwachte termijn van de toegezegd-pensioenverplichting. Obligaties met een hogere en lagere rentevoet worden uitgesloten bij het bepalen van de gepaste rendementscurve.
  - Om de overeenkomstige huidige waarde te berekenen, worden de rentevoeten van de rendementscurve toegepast op de geraamde kasstroom van elke regeling. Vervolgens wordt één disconteringsvoet vastgesteld die dezelfde huidige waarde oplevert. De uiteindelijke disconteringsvoet weerspiegelt dus zowel het huidige renteklimaat als de specifieke kenmerken van de verplichtingen.
- Voorzieningen voor milieusaneringskosten: op het einde van elk jaar wordt een schatting gemaakt van de toekomstige kosten met betrekking tot bodemsanering op basis van het advies van een deskundige. De omvang van deze saneringskosten hangt af van een beperkt aantal onzekerheden, met inbegrip van de identificatie van nieuwe bodemverontreinigingen (zie Toelichting 6.15).
- Overige voorzieningen zijn bepaald op basis van de waarde van de ingestelde vorderingen of het geschatte bedrag van de risicoblootstelling. De verwachte timing van de bijbehorende uitgaande kasstromen is afhankelijk van de voortgang en duur van de bijbehorende processen of procedures (zie Toelichting 6.15).
- Bij het bepalen van de gepaste disconteringsvoet om de toekomstige verplichting tot ontmanteling te disconteren, gebruikt het management de rentevoeten van bedrijfsobligaties in euro met een minimale rating AA, zoals bepaald door minstens één groot ratingbureau, en geëxtrapoleerd volgens de rendementscurve om in lijn te zijn met

de verwachte termijn van de verplichting tot ontmanteling. Er wordt een gevoeligheidsanalyse uitgevoerd om de impact van een verschillende disconteringsvoet te meten.

- Onderzoek op waardevermindering op goodwill: de Groep analyseert de waardevermindering op goodwill en kasstroomgenererende eenheden (KGE) op de verslagdatum, en wanneer er indicaties zijn dat de boekwaarde mogelijk hoger is dan de realiseerbare waarde. Deze analyse is gebaseerd op veronderstellingen over onder andere geschatte investeringsplannen, vergoedingen gedefinieerd binnen de regelgevende kaders, de evolutie van de markt, het marktaandeel, de evolutie van de marge en disconteringsvoeten (zie Toelichting 6.3).
- Waardering tegen reële waarde van financiële instrumenten: wanneer de reële waarde van financiële activa en financiële passiva in de balans niet kan worden bepaald op basis van genoteerde prijzen op actieve markten, wordt hun reële waarde bepaald met behulp van waarderingstechnieken. Voor deze waarderingstechnieken wordt, waar mogelijk, gebruikgemaakt van gegevens uit waarneembare markten. Wanneer dit niet mogelijk is, is enige mate van professioneel oordeel noodzakelijk om de reële waarde te bepalen. Veranderingen in de reële waarde van een afgeleid afdekkingsinstrument dat is aangemerkt als een kasstroomafdekking, worden rechtstreeks opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten, voor zover de afdekking effectief is. Het niet-effectieve deel wordt in de winst- en verliesrekening opgenomen (zie Toelichting 6.18).
- De gebruiksduur van de vaste activa wordt bepaald op basis van de werkelijke afschrijving van elk actief. De afschrijvingen van materiële vaste activa worden voornamelijk berekend op basis van de gebruiksduur bepaald door het regelgevend kader in België, wat wordt beschouwd als de best mogelijke benadering van de werkelijke gebeurtenissen op het vlak van economisch gebruik. (zie Toelichting 3.3.1 en 6.1).
- De Groep heeft gebruikgemaakt van praktische hulpmiddelen bij de toepassing van IFRS 16 (Leaseovereenkomsten):
  - De Groep past één disconteringsvoet toe per type contracten, samengevat per looptijd. Er werd verondersteld dat deze leaseovereenkomsten gelijkaardige kenmerken hebben. De gebruikte disconteringsvoet is de beste raming van de Groep van de gewogen gemiddelde marginale rentevoet. Elke leaseovereenkomst wordt geclassificeerd in een looptijdklasse (< 5 jaar, tussen 5 en 10 jaar ...) waarvoor een rentevoet wordt afgeleid die gelijk is aan de rentevoet van een verhandelde obligatie met dezelfde rating als Elia Group NV/SA in dezelfde sector met een gelijkaardige looptijd. De rentevoet wordt vastgelegd over de looptijd van de leaseovereenkomst.

De Groep heeft de niet-opzegbare periode van elk van de contracten beoordeeld in het kader van IFRS 16. Dit omvat de periode die wordt gedekt door een optie om de leaseovereenkomst te verlengen, indien de leasingnemer redelijk zeker is dat hij die optie kan uitoefenen. Zeker wanneer het gaat om kantoorhuurcontracten heeft de Groep haar

beste raming gemaakt van de niet-opzegbare periode op basis van alle beschikbare informatie (zie Toelichting 6.19).

De Groep is alert voor de gevolgen die actuele uitdagingen zoals geopolitieke risico's, macro-economische gebeurtenissen en klimaatverandering kunnen hebben op deze jaarrekening en geeft een overzicht van de mogelijke effecten in de onderstaande tabel:



Type risico/verandering	Algemene omschrijving	Impact voor de Groep	Verwijzingen naar de toelichtingen
Stijgende rentevoeten - financiering	De rentevoeten zijn in 2023 wereldwijd gestegen als gevolg van het toegenomen marktrisico en acties van centrale banken om de inflatie af te remmen.	Aangezien Elia Transmission Belgium aanzienlijke financieringsbehoeften heeft, wordt ze geconfronteerd met hogere kosten voor schulden en leningen en hogere herfinancieringskosten. Deze factoren hebben echter geen directe invloed op de winstgevendheid, zolang er rekening mee wordt gehouden in het beloningsmechanisme.	Toelichting 5.3 - Nettofinancieringskosten
Stijgende rentevoeten - verdiscontering	Volgens IFRS gebruikt, Elia Transmission Belgium verdiscontering om rekening te houden met de tijdswaarde van geld bij de waardering van vaste activa en verplichtingen: Wanneer de rentevoeten stijgen, zal de contante waarde van deze activa en passiva dalen.	Dit kan vooral een invloed hebben op Elia Transmission Belgium in de volgende domeinen van de financiële rapportering: - bijzondere waardeverminderingberekeningen: zelfs als de nieuwe tariefmethodologie in beide landen werd gewijzigd om de groep beter te beschermen tegen een stijging van de rentevoeten; - afbouw van voorzieningen: - pensioenverplichtingen.	Toelichting 6.3 - Goodwill; Toelichting 6.14 - Personeelsbeloningen; Toelichting 6.15 - Voorzieningen
Hoge en volatiele grondstofprijzen	De hoge volatiliteit van de grondstofprijzen is vooral het gevolg van de oorlog in Oekraïne.	De belangrijkste gevolgen voor Elia Transmission Belgium: - reële waarde van de derivaten die door de Groep zijn afgesloten om het risico van schommelingen in het verwachte bedrag van de netverliezen te verminderen (impact in OCI) en verhoogde marge calls; - impact op inkomsten en kosten die rechtstreeks gekoppeld zijn aan de energieprijzen, met een beperkte netto-impact op de winstgevendheid als gevolg van het reguleringsmechanisme. Dit kan de berekening van sommige incentives complexer maken. - niveau van handelsvorderingen (en -schulden), inclusief heffingen (doorberekening), zonder dat de Groep een toename van het kredietrisico op zijn externe debiteuren opmerkt sinds de crisis.	Toelichting 5.6, 6.6 en 6.16 - Derivaten Toelichting 4.2/4.3, 5.1, 5.2 en 6.20 - Opbrengsten en kosten Toelichting 6.9 - Handelsvorderingen
Inflatie	Er is een algemeen bedrijfsrisico dat inflatie de directe kosten verhoogt en tegelijkertijd de consumentenvraag verlaagt. Hoge inflatie kan ook leiden tot een aantal significante veranderingen in de belangrijkste gegevens om de boekwaarde van activa en passiva te beoordelen.	Elia Transmission Belgium is niet blootgesteld aan een betekenisvol risico op verlieslatende contracten door de regulerende aard van haar belangrijkste activiteiten. Bij de berekening van : - Pensioenverplichtingen (en overeenkomstige terugbetalingsrechten) - Goodwill - Kredietrisico en heeft geen negatieve impact gehad op de groep in 2023.	Toelichting 6.3 - Goodwill Toelichting 6.9 - Handelsvorderingen Toelichting 6.14 - Personeelsbeloningen
Geopolitieke spanningen	Het jaar 2023 werd gekenmerkt door verhoogde geopolitieke spanningen met de oorlog in Oekraïne en het Midden-Oosten.	Gezien de aard en de locatie van zijn activiteiten en het feit dat Elia Transmission Belgium momenteel geen activiteiten heeft in Rusland, Oekraïne of met Russische bedrijven, heeft Elia Transmission Belgium geen directe impact van het Oekraïense conflict op zijn activiteiten waargenomen. Er was echter een sterke impuls op Europees niveau om minder afhankelijk te worden van Russisch gas en fossiele brandstoffen en de autoriteiten in België waren bereid om de energietransitie te versnellen. Dit leidde tot een toename van het investeringsprogramma van de Groep op de middellange termijn. De Groep ziet geen invloed van de spanningen in het Midden-Oosten op haar bedrijfsresultaten.	
Klimaatwijziging	De missie van Elia Transmission Belgium om de klimaatambities van de Europese Green Deal te realiseren. Voor de hele Groep betekent de energietransitie een uitdaging, maar ook kansen.	Klimaatdoelstellingen bevestigen alleen de strategische en economische waarde van de huidige activabasis zonder significante impact op de levensduur van de bestaande activa. De activabasis zal verder worden gemoderniseerd en ontwikkeld, zoals blijkt uit de verschillende projecten die in 2023 van start zijn gegaan.	Toelichting 6.1 - Materiële vaste activa
Aanvullende informatie wordt ook gegeven in Toelichting 8.1 - Beheer van financiële risico's en derivaten			



## 2.6. Verklaring van de verantwoordelijke personen

Op 29 maart 2024 heeft de Raad van Bestuur deze geconsolideerde jaarrekening goedgekeurd voor publicatie.

De ondergetekenden verklaren, voor zover hen bekend, dat:

- de jaarrekening, die werd opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van Elia en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van Elia en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Brussel, 29 maart 2024

Frédéric Dunon  
Chief Executive Officer

Bernard Gustin  
Voorzitter van de Raad van Bestuur

## 3. Belangrijke grondslagen voor financiële verslaggeving

### 3.1. Consolidatiegrondslag

#### DOCHTERONDERNEMINGEN

Een dochteronderneming is een entiteit die door Elia Transmission Belgium wordt gecontroleerd. De Groep controleert een entiteit wanneer zij blootgesteld is aan, of rechten heeft op variabele winsten vanwege haar betrokkenheid bij de entiteit en zij de bevoegdheid heeft om via haar zeggenschap over de entiteit die opbrengsten te beïnvloeden. De jaarrekening van dochterondernemingen is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening vanaf de datum dat de zeggenschap aanvangt tot de datum dat ze ophoudt. De grondslagen voor financiële verslaggeving van dochterondernemingen worden, waar nodig, gewijzigd om ze overeen te laten komen met de grondslagen die de Groep toepast. Verliezen die toepasbaar zijn op de minderheidsbelangen in een dochteronderneming worden aan de minderheidsbelangen toegeschreven, zelfs als de minderheidsbelangen hierdoor een negatief saldo op de balans krijgen. Wijzigingen in het belang van de Groep in een niet 100%-dochteronderneming die niet leiden tot een verlies van zeggenschap, worden geboekt als transacties van eigen vermogen.

#### GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Een geassocieerde onderneming is een entiteit waarin de Vennootschap een invloed van betekenis maar geen zeggenschap heeft over de financiële en operationele beleidslijnen. Investerings in geassocieerde ondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Ze worden initieel tegen kostprijs in de geconsolideerde balans opgenomen, inclusief alle transactiekosten verbonden aan de overname en daarna aangepast om het aandeel van de Groep in de winst of het verlies en de niet-gerealiseerde resultaten van de geassocieerde onderneming op te nemen. Deze verwerking volgens de vermogensmutatiemethode vindt plaats vanaf de datum waarop de invloed van betekenis aanvangt tot de datum waarop de invloed van betekenis ophoudt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen haar participatie in een geassocieerde deelneming overschrijdt, wordt de boekwaarde van de entiteit verminderd tot nul en worden verdere verliezen niet langer opgenomen, behalve in de mate dat de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht in naam van een geassocieerde onderneming.

#### BELANGEN IN JOINT VENTURES

Een joint venture is een overeenkomst waarbij de Groep gezamenlijke zeggenschap uitoefent en rechten heeft op de netto activa van de overeenkomst, dit in tegenstelling tot gezamenlijke activiteiten waarbij de Groep rechten heeft op de activa en verplichtingen voor haar passiva. Belangen in joint ventures worden geboekt volgens de

vermogensmutatiemethode. Ze worden initieel verwerkt tegen kostprijs, inclusief alle transactiekosten verbonden aan de overname. Na de eerste opname wordt het aandeel van de Groep in de totale opgenomen winsten en verliezen van joint ventures volgens de vermogensmutatiemethode geboekt in de geconsolideerde jaarrekening, vanaf de datum dat de gezamenlijke zeggenschap aanvangt tot de datum waarop ze ophoudt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen haar participatie in een joint venture overschrijdt, wordt de boekwaarde verminderd tot nul en worden verdere verliezen niet langer opgenomen, behalve in de mate dat de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting is aangegaan of betalingen heeft verricht in naam van een joint venture.

#### MINDERHEIDSBELANGEN

Minderheidsbelangen worden gewaardeerd tegen hun evenredige deel van de identificeerbare netto activa van de overgenomen partij op de aankoopdatum.

#### ELIMINATIE VAN INTRAGROEPSTRANSACTIES

Intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten en verliezen of baten en lasten die voortvloeien uit intragroepstransacties, worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

Niet-gerealiseerde winsten die voortvloeien uit transacties met geassocieerde ondernemingen, worden geëlimineerd in overeenstemming met het belang dat de Groep in de entiteit heeft. Niet-gerealiseerde verliezen worden geëlimineerd op dezelfde wijze als niet-gerealiseerde winsten, maar enkel in de mate dat er geen bewijs voorhanden is van een bijzondere waardevermindering.

### 3.2. Omrekeningsverschillen

#### TRANSACTIES EN SALDI IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend naar de functionele valuta van de Vennootschap tegen de wisselkoers die geldt op de datum van de transactie. Monetaire activa en passiva aangeduid in vreemde valuta op balansdatum worden omgerekend tegen de wisselkoers die geldt op die datum. Verschillen die ontstaan bij de omrekening van vreemde valuta worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Niet-monetaire activa en passiva die in vreemde valuta op basis van historische kosten worden gewaardeerd, worden omgerekend tegen de wisselkoers op datum van de transactie.

#### BUITENLANDSE BEDRIJFSACTIVITEITEN

Een buitenlandse activiteit is een entiteit die een dochteronderneming, geassocieerde deelneming, een belang in een joint venture of filiaal van de verslaggevende entiteit is en waarvan de activiteiten zijn gebaseerd of worden uitgevoerd in een ander land dan het land

van de verslaggevende entiteit of in een andere valuta dan de valuta van de verslaggevende entiteit.

De financiële verslaggeving van alle entiteiten van de Groep met een functionele valuta die verschilt van de presentatievaluta van de Groep wordt als volgt omgerekend naar de presentatievaluta:

- activa en passiva worden omgerekend tegen de wisselkoers op de verslagdatum;
- inkomsten en uitgaven worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers van het jaar.

Verschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, belangen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen tegen de wisselkoersen bij de sluiting van het boekjaar, worden opgenomen in het eigen vermogen onder niet-gerealiseerde resultaten.

Bij de (gedeeltelijke) verkoop van buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen worden de gecumuleerde omrekeningsverschillen (gedeeltelijk) opgenomen in de winst of het verlies als onderdeel van winst/verlies uit de verkoop.

### 3.3. Overzicht van de financiële positie

#### 3.3.1 Materiële vaste activa

De Groep heeft gekozen voor het historische kostprijs model.

Afschrijvingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen volgens de lineaire methode over de geschatte gebruiksduur van elk bestanddeel van een materieel vast actief. De gebruiksduur wordt bepaald door de regelgevende kaders in België en wordt beschouwd als de best mogelijke benadering van de verwachte economische levensduur in het licht van de huidige gebeurtenissen.

De Groep neemt in de boekwaarde van een materieel vast actief de daaropvolgende kosten op van het vervangen van een deel van dat actief wanneer die kosten worden gemaakt, maar alleen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen met betrekking tot het actief aan de Groep zullen toekomen en de kostprijs van het actief betrouwbaar kan worden bepaald. Alle andere kosten, zoals herstellings- en onderhoudskosten, worden als ten laste opgenomen in de resultatenrekening wanneer zij worden gemaakt.

TYPE ACTIVA	CATEGORIE	PERCENTAGE
• Administratieve gebouwen	Terreinen en gebouwen	1.67 - 2.00%
• Industriële gebouwen	Terreinen en gebouwen	2.00 - 4.00%
• Luchtlijnen	Machines en uitrusting	2.00 - 4.00%

TYPE ACTIVA	CATEGORIE	PERCENTAGE
• Ondergrondse kabels	Machines en uitrusting	2.00 - 5.00%
• Onderstations (faciliteiten en machines)	Machines en uitrusting	2.50 - 6.67%
• Afstandsbediening	Machines en uitrusting	3.00 - 12.50%
• Dispatching	Machines en uitrusting.	4.00 - 10.00%
• Andere MVA (uitrusting van gehuurde gebouwen)	Overige contractuele periode	
• Voertuigen	Meubilair en voertuigen	6.67 - 20.00%
• Gereedschap en kantoormeubilair	Meubilair en voertuigen	6.67 - 20.00%
• Hardware apparatuur	Meubilair en voertuigen	25.00 - 33.00%
• Activa met gebruiksrechten	Leasing contractuele periode	

Deze verschillende soorten activa zijn onderverdeeld in vier hoofdcategorieën: (i) Terreinen en gebouwen, (ii) Machines en uitrusting, (iii) Meubilair en voertuigen, (iv) Leasing, (v) Overige materiële activa en (vi) Activa in aanbouw.

Financieringskosten die direct toerekenbaar zijn aan de bouw van het in aanmerking komende actief worden geactiveerd als onderdeel van de kostprijs van dat actief.

Wanneer de entiteit een bestaande, in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft om het actief te ontmantelen of de locatie te herstellen, omvat de initiële kostprijs van het materieel vast actief overeenkomstig IAS 16 een eerste schatting van de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief en van het herstel van de locatie waar het actief zich bevindt. Een overeenkomstige voorziening voor deze verplichting wordt opgenomen voor het bedrag van de activacomponent (het ontmantelingsactief) en afgeschreven over de volledige gebruiksduur van het actief (zie ook 3.3.13 Voorzieningen).

Een actief wordt niet langer opgenomen wanneer het wordt afgestoten of wanneer er geen toekomstige economische voordelen van het gebruik of de afstoting worden verwacht. Winsten of verliezen die voortvloeien uit het niet langer opnemen van het actief in de balans (bepaald als het verschil tussen de netto-opbrengst bij afstoting en de boekwaarde van het actief) worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening, onder overige baten of overige lasten, gedurende het jaar waarin het actief niet langer in de balans wordt opgenomen.

#### 3.3.2 Immateriële vaste activa

##### COMPUTER SOFTWARE

Softwarelicenties die verworven worden door de Groep worden uitgedrukt aan kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen (zie verder) en bijzondere waardeverminderingen (zie deel 3.3.7. 'Bijzondere waardevermindering').

Uitgaven in verband met onderzoeksactiviteiten ondernomen om intern software te ontwikkelen, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen als een uitgave zodra zij gedaan worden. Uitgaven met betrekking tot de ontwikkelingsfase van intern ontwikkelde software worden gekapitaliseerd indien:

- de ontwikkelingskosten betrouwbaar kunnen worden bepaald;
- de software technisch en commercieel haalbaar is en de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn;
- de Groep van plan is - en over voldoende middelen beschikt - om de ontwikkeling te voltooien;
- de Groep van plan is om de software actief te gebruiken.

De geactiveerde uitgaven omvatten materiaalkosten, de directe personeelskosten en de indirecte kosten die direct toerekenbaar zijn aan het gebruiksklaar maken van de software. De overige kosten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen zodra deze zich voordoen.

#### LICENTIES, PATENTEN EN VERGELIJKBARE RECHTEN

Verworven softwarelicenties, patenten en vergelijkbare rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de eventuele contractperiode of de geschatte gebruiksduur.

#### AFSCHRIJVING

Afschrijvingen gebeuren lineair ten laste van de winst- en verliesrekening over de geschatte gebruiksduur van immateriële activa, tenzij deze onbepaald is. Voor goodwill en immateriële activa met onbepaalde gebruiksduur wordt systematisch op elke balansdatum nagegaan of er sprake is van bijzondere waardevermindering. Software wordt afgeschreven vanaf de datum waarop ze beschikbaar is voor gebruik. De geschatte gebruiksduur is als volgt:

• Licenties	20.00%
• Concessies	contractuele periode
• Computersoftware	20.00 - 25.00%

De afschrijvingsmethoden, de resterende levensduur, alsook de eventuele restwaarde van de immateriële activa worden jaarlijks geëvalueerd en in voorkomend geval prospectief aangepast.

#### 3.3.3 Goodwill

Goodwill wordt opgenomen tegen kostprijs minus gecumuleerde waardeverminderingen. Goodwill is toegewezen aan kasstroomgenererende eenheden en wordt niet afgeschreven, maar jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen (zie deel 3.3.7 'Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa'). In geval van geassocieerde ondernemingen

wordt de boekwaarde van de goodwill inbegrepen in de boekwaarde van de investering in de geassocieerde onderneming.

#### 3.3.4 Handels-en overige vorderingen

##### HEFFINGEN

In haar rol als netbeheerder is Elia onderworpen aan verschillende openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Zij leggen openbare dienstverplichtingen vast in verschillende domeinen (zoals promotie van hernieuwbare energie, sociale steun, vergoedingen voor het gebruik van het publieke domein, offshore verplichtingen) die door de TNB's moeten worden vervuld. De kosten die door de TNB's worden gemaakt bij de uitvoering van deze verplichtingen worden volledig gedekt door de tarifaire 'heffingen' zoals goedgekeurd door de regulator. De uitstaande bedragen (deficit) worden opgenomen als handels- en overige vorderingen.

Aangezien de TNB's agenten zijn, heeft de Groep in dit proces gekozen voor een netto presentatie zowel bij winst of verlies als op balansniveau. Deze transacties worden volledig 'doorgerekend'.

Zie ook Toelichting 9.1.4.

##### HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

Handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, minus de nodige voorzieningen voor bedragen die als niet-invorderbaar worden beschouwd.

##### BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING

Voor handelsvorderingen en contractactiva, is het toegepaste model voor bijzondere waardevermindering gebaseerd op het model van verwachte kredietverliezen (VKV's). Onder IFRS 9 past de Groep bij alle entiteiten de methodologie toe bij het berekenen van de verwachte kredietverliezen (VKV's). Een individuele benadering wordt gebruikt voor klanten en andere tegenpartijen, waarvoor de verandering in kredietrisico op individuele basis wordt opgevolgd.

Zie Toelichting 8.1 'Kredietrisico' voor een gedetailleerde beschrijving van het model.

#### 3.3.5 Voorraden

Voorraden (reserveonderdelen) worden uitgedrukt aan hun kostprijs of hun netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs, verminderd met de geschatte kosten van voltooiing en verkoopkosten. De kostprijs van voorraden is gebaseerd op de waarderingsregel van de gewogen gemiddelde kostprijs. De kostprijs van voorraden omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten gerelateerd aan de levering en het operationeel maken.

Waardeverminderingen van voorraden aan netto-opbrengstwaarde worden geboekt in de periode waarin de waardevermindering zich voordoet.

### 3.3.6 Geldmiddelen en kasequivalenten

Geldmiddelen en kasequivalenten omvatten kassaldi, banksaldi, handelspapieren en direct opvraagbare deposito's. Kaskredieten die direct opeisbaar zijn en die integraal deel uitmaken van het thesauriebeheer van de Groep, maken in het kasstroomoverzicht deel uit van kasequivalenten en geldmiddelen.

### 3.3.7 Bijzondere waardevermindering van niet-financiële activa

De boekwaarde van de activa van de Groep, met uitzondering van voorraden en uitgestelde belastingen, wordt op elke balansdatum herzien om vast te stellen of er enige aanwijzing is voor een bijzondere waardevermindering. Indien zulke aanwijzing bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat.

De realiseerbare waarde van goodwill wordt geschat aan het einde van elke verslagperiode.

Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen telkens als de boekwaarde van een actief of kasstroomgenererende eenheid de realiseerbare waarde ervan overschrijdt.

Bijzondere waardeverminderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Opgenomen bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot kasstroomgenererende eenheden worden eerst toegerekend om de boekwaarde te verminderen van aan kasstroomgenererende eenheden toegewezen goodwill en dan om de boekwaarde te verminderen van de andere activa in de eenheden op een pro-ratabasis.

Na de opname van een bijzondere waardevermindering zullen de afschrijvingskosten voor het actief aangepast worden voor toekomstige periodes.

### BEREKENING VAN DE REALISEERBARE WAARDE

De realiseerbare waarde van immateriële activa en materiële vaste activa is gelijk aan de reële waarde verminderd met de verkoopkosten en de bedrijfswaarde indien deze hoger is. Bij het beoordelen van de bedrijfswaarde worden de verwachte toekomstige kasstromen verdisconteerd tot hun actuele waarde aan de hand van een disconteringsvoet vóór belasting die een weerspiegeling is van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van geld en de risico's eigen aan het actief.

De activa van de Groep genereren geen kasstromen die onafhankelijk zijn van andere activa. De realiseerbare waarde is bijgevolg bepaald voor de kasstroomgenererende eenheid (d.w.z. het gehele hoogspanningsnet) waartoe de activa behoren. Dit is tevens het niveau waarop de Groep haar goodwill beheert en economische voordelen bekomt van de verworven goodwill.

### TERUGNEMING VAN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN

Er gebeuren geen terugnemingen van bijzondere waardeverminderingen met betrekking tot goodwill. Met betrekking tot andere activa wordt een bijzondere waardevermindering teruggenomen indien er een wijziging is geweest in de schattingen die gebruikt worden om de realiseerbare waarde vast te stellen.

Een bijzondere waardevermindering wordt slechts teruggenomen in de mate dat de boekwaarde van het actief niet hoger is dan de boekwaarde, na aftrek van afschrijvingen of waardevermindering, die zou zijn vastgesteld indien geen bijzondere waardevermindering was opgenomen.

### 3.3.8 Financiële activa

#### INITIAL EERSTE OPNAME EN WAARDERING

De classificatie van financiële activa bij de eerste opname hangt af van de kenmerken van de contractuele kasstroom van de financiële activa en het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer ervan. De Groep waardeert een financieel actief aanvankelijk tegen reële waarde plus transactiekosten.

#### LATERE WAARDERING

Voor de latere waardering worden financiële activa ingedeeld in een van de volgende drie categorieën:

- financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs (schuldinstrumenten)
- financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten (eigenvermogensinstrumenten)
- financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de winst -en verliesrekening

#### *Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs*

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs worden beheerd met het oog op het aanhouden van deze activa tot de vervaldag en het ontvangen van contractuele kasstromen. De financiële activa die aanleiding geven tot kasstromen zijn uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente op de uitstaande hoofdsom.

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs worden gewaardeerd aan de hand van de methode van de effectieve rentevoet en zijn onderhevig aan bijzondere waardeverminderingen. Winst en verlies worden opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer het actief uit de balans wordt verwijderd, gewijzigd of een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan.

### ***De financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs van de Groep omvatten leningen aan derden.***

Financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten (eigenvermogensinstrumenten)

Bij de eerste opname classificeert de Groep zijn beleggingen in eigen vermogen onherroepelijk als eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten wanneer de Groep geen belangrijke invloed heeft en de activa niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Deze classificatie wordt per instrument bepaald.

Winsten en verliezen op deze financiële activa komen nooit terecht in de winst- en verliesrekening. Dividenden worden opgenomen als overige opbrengsten in de winst- en verliesrekening wanneer het recht op betaling is vastgesteld, behalve wanneer de Groep voordeel haalt uit dergelijke opbrengsten als compensatie voor een deel van de kosten van het financieel actief. In dat geval worden dergelijke winsten opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Eigenvermogensinstrumenten, die worden aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten, zijn niet onderworpen aan een beoordeling op bijzondere waardevermindering.

De Groep heeft ervoor gekozen om niet-beursgenoteerde deelnemingen waarop ze geen significante invloed uitoefent, onherroepelijk te classificeren.

### ***Financiële activa aangewezen als gewaardeerd tegen reële waarde via de winst- en verliesrekening***

Alle financiële activa die niet zijn aangewezen als gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs of tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten, zoals hierboven beschreven, worden gewaardeerd tegen reële waarde via de winst-en-verliesrekening.

## **BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN FINANCIËLE ACTIVA**

De Groep neemt een vergoeding op voor verwachte kredietverliezen (VKV's) voor haar schuldinstrumenten. Zie Toelichting 8.1 'Kredietrisico' voor een gedetailleerde beschrijving van de benadering.

## **3.3.9 Afgeleide financiële instrumenten en hedge accounting**

### **AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

De Groep maakt soms gebruik van afgeleide financiële instrumenten om de valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. In overeenstemming met het thesauriebeleid houdt de Groep geen derivaten aan voor handelsdoeleinden en geeft de Groep deze ook niet uit. Derivaten die echter niet in aanmerking komen voor hedge accounting worden verwerkt als instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

Afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname gewaardeerd tegen reële waarde. De winst of het verlies uit fluctuaties van de reële waarde wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Indien derivaten voor hedge accounting in aanmerking komen, is de opname van een resulterende winst of een resulterend verlies afhankelijk van de aard van de post die wordt afgedekt.

De reële waarde van renteswaps is het geschatte bedrag dat de Groep zou ontvangen of betalen om de swap aan het einde van de verslagperiode te beëindigen, rekening houdend met de actuele rente en de actuele kredietwaardigheid van de tegenpartijen van de swaps en de Groep. De reële waarde van valutatermijncontracten is hun genoteerde marktprijs aan het einde van de verslagperiode, d.w.z. de contante waarde van de genoteerde termijakoers.

## **VOOR AFDEKKING GEBRUIKTE DERIVATEN**

### ***Kasstroomafdekkingen***

Veranderingen in de reële waarde van een afgeleid afdekkingsinstrument dat is aangemerkt als een kasstroomafdekking, worden rechtstreeks opgenomen als niet-gerealiseerde resultaten, voor zover de afdekking effectief is. Het niet-effectieve deel wordt als last in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De Groep gebruikt valutatermijncontracten als afdekkingen van haar blootstelling aan het valutarisico bij voorspelde transacties en andere vaste toezeggingen. De Groep wijst enkel het contante element van termijncontracten aan als afdekkingsrisico. Het termijnelement wordt beschouwd als afdekkingskosten, wordt geboekt in de niet-gerealiseerde resultaten en geaccumuleerd als een afzonderlijke component op de balans, onder afdekkingsreserves.

Indien een afdekkingsinstrument niet langer voldoet aan de voorwaarden voor 'hedge accounting', afloopt of wordt verkocht, beëindigd of uitgeoefend, wordt de afdekking prospectief beëindigd. De cumulatieve winst die (of het cumulatieve verlies dat) eerder in de niet-gerealiseerde resultaten was opgenomen, blijft daar onderdeel van uitmaken tot de verwachte transactie heeft plaatsgevonden. Als het afgedekte element een niet-financieel actief betreft, wordt het onder de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedrag overgeboekt naar de boekwaarde van het actief wanneer dit verantwoord is. In andere gevallen wordt het onder de niet-gerealiseerde resultaten opgenomen bedrag overgeboekt naar de winst- en verliesrekening in dezelfde periode waarin het afgedekte element van invloed is op de winst- en verliesrekening.

Cumulatieve winsten en verliezen met betrekking tot reeds afgelopen derivaten of beëindigde afdekkingsrelaties blijven verwerkt als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten zolang het waarschijnlijk is dat de afgedekte transactie zich zal voordoen. Indien de afgedekte transactie niet langer waarschijnlijk is, worden de gecumuleerde winsten of verliezen onmiddellijk vanuit de niet-gerealiseerde resultaten naar de winst- en verliesrekening overgebracht.

### Afdekking van monetaire activa en passiva

Hedge accounting wordt niet toegepast op afgeleide instrumenten die in economische zin worden gebruikt als afdekking van in vreemde valuta's luidende activa en verplichtingen. Veranderingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden als onderdeel van de valutakoerswinsten en -verliezen, in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### 3.3.10 Eigen vermogen

#### AANDELEN KAPITAAL - TRANSACTIEKOSTEN

Transactiekosten met betrekking tot de uitgifte van kapitaal worden afgetrokken van ontvangen kapitalen.

#### DIVIDENDEN

Dividenden worden opgenomen als een schuld in de periode waarin zij vastgesteld zijn (zie Toelichting 6.12.1).

### 3.3.11 Financiële verplichtingen

Financiële verplichtingen bestaan uit rentedragende leningen en financieringsverplichtingen in de Groep. Ze worden initieel verwerkt tegen reële waarde, verminderd met toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden rentedragende leningen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, waarbij elk verschil tussen het bedrag bij de eerste opname en het aflossingsbedrag op basis van de effectieve-rentemethode in de winst- en verliesrekening wordt opgenomen over de looptijd van de leningen.

Een financiële verplichting wordt uit de balans verwijderd wanneer de verplichting uit hoofde van het passief wordt voldaan of opgezegd of vervalt.

### 3.3.12 Personeelsbeloningen

#### TOEGEZEGDE BIJDRAGEREGELINGEN

In België worden op bijdragen gebaseerde pensioenvoorzieningen, die in de Belgische pensioenwetgeving als toegezegde-bijdrageregelingen worden aangeduid, voor boekhoudkundige doeleinden geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen vanwege het minimumrendement dat de werkgever wettelijk moet waarborgen.

Tot 1 januari 2016 was het wettelijk gegarandeerd rendement 3,75% op werknemersbijdragen, 3,25% op werkgeversbijdragen en 0% voor de uit dienst getreden pensioendeelnemers.

Sinds 1 januari 2016 is het wettelijk gegarandeerd rendement variabel tussen 1,75% en 3,75%. De rentevoet wordt elk jaar op 1 januari automatisch aangepast gebaseerd op de gemiddelde 10-jarige OLO-rente over de voorbije 24 maanden, met 1,75% als minimale

interestvoet. Sinds 1 januari 2016 is het wettelijk gegarandeerd rendement 1,75% op werknemers -en werkgeversbijdragen en 0% voor de uit dienst getreden pensioendeelnemers.

Aangezien de pensioenplannen door pensioenfondsen gefinancierd worden, wordt de verticale methode gebruikt, wat wil zeggen dat 1,75% op alle reserves (zelfs die voor 2016) wordt toegepast.

De werkgever moet ervoor zorgen dat tekorten die kunnen ontstaan door de WAP ('Wet op de Aanvullende Pensioenen') steeds voldoende gefinancierd zijn voor de werknemerscontracten en in geval de verworven reserves getransfereerd worden door vertrek, pensionering of afwikkeling van het pensioen voor het werkgeverscontract.

De reële waarde van de activa komt voor elke regeling overeen met de som van de (eventuele) opgebouwde individuele reserves en de waarde van de (eventuele) collectieve fondsen.

De verplichting uit hoofde van toegezegde-bijdrageregelingen wordt bepaald volgens de Projected Unit Credit (PUC)-methode. De formule van het plan (al dan niet backloaded) bepaalt of de premies geprojecteerd worden.

De berekening wordt uitgevoerd door een erkende actuaaris.

#### TOEGEZEGDE PENSIOENREGELINGEN

Voor toegezegd-pensioenregelingen worden de pensioenkosten jaarlijks afzonderlijk geschat op basis van de PUC-methode door erkende actuarissen. Er wordt een schatting gemaakt van de pensioenrechten die werknemers hebben opgebouwd in ruil voor hun diensten in het boekjaar en voorafgaande periodes; deze pensioenrechten worden verdisconteerd om de huidige waarde ervan vast te stellen en de reële waarde van de fondsbeleggingen wordt hiervan afgetrokken. De disconteringsvoet is de rentevoet op balansdatum op hoogwaardige obligaties met vervaldatum die de termijnen van de verplichtingen van de Groep benaderen en die uitgedrukt zijn in de valuta waarin de beloningen naar verwachting zullen worden betaald.

Wanneer de pensioenrechten van een regeling verbeterd worden, wordt het gedeelte van de verbeterde pensioenrechten dat betrekking heeft op diensten door werknemers verricht in het verleden, als een uitgave opgenomen in de winst- en verliesrekening op de vroegste van deze twee data:

- wanneer de aanpassing of beperking van de regeling gebeurt; of
- wanneer de entiteit de gerelateerde herstructureringskosten onder IAS 37 of de ontslagvergoedingen opneemt.

Waar de berekening in een voordeel voor de Groep resulteert, wordt het opgenomen actief beperkt tot de huidige waarde van toekomstige terugbetalingen van de regeling of kortingen in toekomstige bijdragen tot de regeling.

Herwaarderingen – bestaande uit actuariële winsten en verliezen, het effect van het activaplafond (met uitsluiting van bedragen die opgenomen zijn in de netto rentekosten op de netto toegezegde pensioenverplichting) – worden onmiddellijk opgenomen in de balans met een overeenkomend debet of credit op de ingehouden winsten via de niet-gerealiseerde resultaten in de periode waarin ze verschijnen. Herwaarderingen worden niet geherklasseerd als winst of verlies in latere periodes.

### RESTITUTIERECHTEN (BELGIË)

Restitutierechten worden opgenomen als aparte activa als en alleen als het bijna absoluut zeker is dat een andere partij (een deel van) de uitgaven zal betalen om de betreffende bruto verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenrechten te vereffenen. De restitutierechten worden voorgesteld als vaste activa, onder andere financiële activa, en worden gewaardeerd tegen reële waarde. Deze rechten volgen dezelfde behandeling als de daarmee overeenstemmende toegezegde pensioenrechten. Wanneer de wijzigingen in de periode het gevolg zijn van wijzigingen in de financiële veronderstellingen, of van ervaringsaanpassingen of wijzigingen in de demografische veronderstellingen, dan wordt het actief aangepast via de niet-gerealiseerde resultaten. De componenten van de kosten uit hoofde van de toegezegde pensioenregeling worden opgenomen zonder de bedragen die verband houden met veranderingen in de boekwaarde van de restitutierechten.

### ANDERE LANGETERMIJNPERSONEELSBELONINGEN

De netto verplichting van de Groep met betrekking tot andere personeelsbeloningen op lange termijn dan pensioenregelingen wordt jaarlijks berekend door erkende actuarissen. De netto verplichting wordt berekend via de 'Projected Unit Credit'-methode en is het bedrag van de toekomstige beloning dat werknemers verdienen in ruil voor hun diensten in de lopende en voorafgaande periodes. De verplichting wordt verdisconteerd tot de huidige waarde ervan en de reële waarde van eventuele daarop betrekking hebbende activa wordt in mindering gebracht. De disconteringsvoet is het rendement op balansdatum op hoogwaardige obligaties met vervaldata die de termijnen van de verplichtingen van de Groep benaderen en uitgedrukt zijn in de valuta waarin de beloningen naar verwachting zullen worden betaald.

### KORTETERMIJNPERSONEELSBELONINGEN

Korte termijn personeelsbeloningen worden op een niet-verdisconteerde basis gewaardeerd en opgenomen wanneer de daarmee verband houdende dienst wordt verricht. Er wordt een verplichting in de balans opgenomen voor het bedrag dat naar verwachting ten gevolge van een korte termijn bonus in contanten of een winstdelingsregeling zal worden uitbetaald indien de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van

verstreken diensttijd van werknemers en indien deze verplichting betrouwbaar kan worden bepaald.

### 3.3.13 Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer de Groep een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis uit het verleden en het waarschijnlijk is dat een uitstroom van economische voordelen – waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt – vereist zal zijn om de verplichting af te wikkelen. Indien het effect wezenlijk is, worden voorzieningen vastgesteld door de verwachte toekomstige kasstromen te verdisconteren aan een verdisconteringsvoet vóór belasting die een afspiegeling is van de huidige marktbeoordeling van de tijdswaarde van geld en, waar aangewezen, de risico's eigen aan de verplichting.

De voornaamste lange termijn voorzieningen van de Groep zijn voorzieningen voor ontmantelingsverplichtingen. De huidige waarde van de verplichting op het moment van inbedrijfstelling vertegenwoordigt het initiële bedrag van de voorziening voor ontmanteling met, als tegenpost, een actief voor hetzelfde bedrag, dat is opgenomen in de boekwaarde van de gerelateerde materiële vaste activa en wordt afgeschreven over de volledige gebruiksduur van het actief.

Factoren die een significante invloed hebben op het bedrag van de voorzieningen zijn onder meer:

- kostenraming;
- het tijdstip van de uitgaven; en
- de disconteringsvoet toegepast op kasstromen.

Deze factoren zijn gebaseerd op informatie en schattingen die de Groep op dit moment het meest geschikt acht.

Als het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen gediscoteerd op basis van een huidig tarief vóór belastingen dat, in voorkomend geval, de specifieke risico's van de verplichting weerspiegelt. Indien het bedrag verdisconteerd wordt, wordt de toename in de voorziening wegens het verstrijken van de tijd verantwoord als financieringskosten.

### 3.3.14 Handels-en overige vorderingen

Trade Handels- en overige schulden worden uitgedrukt tegen geamortiseerde kostprijs.

### HEFFINGEN

In haar rol als netbeheerder is Elia onderworpen aan verschillende openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of



reguleringsmechanismen. Zij leggen openbare dienstverplichtingen vast in verschillende domeinen (zoals promotie van hernieuwbare energie, sociale steun, vergoedingen voor het gebruik van het publieke domein, offshore verplichtingen) die door de TNB's moeten worden vervuld. De kosten die door de TNB's worden gemaakt bij de uitvoering van deze verplichtingen worden volledig gedekt door de tarifaire 'heffingen' zoals goedgekeurd door de regulator. De uitstaande bedragen (overschot) worden opgenomen als handels- en overige schulden.

In dit proces koos de Groep, aangezien de netbeheerders agenten zijn, voor een netto presentatie zowel bij winst of verlies als op balansniveau. Deze transacties worden volledig 'doorgerekend'.

Zie ook Toelichting 9.1.4.

### 3.3.15 Overige langlopende verplichtingen

#### OVERHEIDSSUBSIDIES

Overheidssubsidies worden opgenomen wanneer het redelijkerwijs zeker is dat de Groep de subsidie zal ontvangen en dat aan alle onderliggende voorwaarden is voldaan. Subsidies die aan een actief zijn verbonden, worden onder overige verplichtingen opgenomen en worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen tijdens de verwachte gebruiksduur van het bijbehorende actief. Subsidies die aan uitgavenposten zijn verbonden, worden in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als de uitgave waarvoor de subsidie werd ontvangen. Overheidssubsidies worden als overige bedrijfsopbrengsten opgenomen in de resultatenrekening.

#### CONTRACTUELE VERPLICHTINGEN - LAST-MILEVERBINDING

De vergoeding van de last-mileverbinding wordt vooraf betaald, terwijl de inkomsten erkend worden over de levensduur van het onderliggende actief. De bedragen die in de toekomst zullen worden vrijgegeven, worden weergegeven in dit deel. Zie ook Toelichting 3.4.1.

### 3.3.16 Leaseovereenkomsten

Bij het aangaan van een contract beoordeelt de Groep of een contract een lease is of bevat. Een contract is of bevat een lease als het contract een recht bevat om over een gedefinieerd actief controle uit te oefenen en dit voor een welbepaalde periode in compensatie voor een vergoeding. Om te beoordelen of een contract het recht geeft om over een gedefinieerd actief controle uit te oefenen, gebruikt de Groep de definitie van een leaseovereenkomst in IFRS 16.

#### DE GROEP ALS LEASINGNEMER

De Groep neemt op de aanvangsdatum van de leaseovereenkomst een gebruiksrecht en een leaseverplichting op. Activa en verplichtingen die voortvloeien uit een leaseovereenkomst worden aanvankelijk gewaardeerd aan de huidige waarde en verdisconteerd op basis van de

beste raming van de Groep voor de gewogen gemiddelde marginale rentevoet, ingeval de impliciete rentevoet van de leaseovereenkomst niet gemakkelijk kan worden bepaald. De Groep past één disconteringsvoet toe per groep vergelijkbare contracten, samengevat per looptijd.

De leasebetalingen die in de waardering van de leaseverplichting zijn opgenomen, omvatten vaste betalingen, inclusief 'in-substance' vaste bedragen. Variabele leasebetalingen worden als last opgenomen wanneer ze zich voordoen. In de praktijk wordt geen onderscheid gemaakt tussen lease- en niet-leasecomponenten. Componenten die geen goederen of diensten overdragen (initiële directe kosten, vooruitbetalingen) worden niet in de leaseprijs opgenomen.

De activa met gebruiksrechten worden vervolgens verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, en worden eventueel aangepast naar aanleiding van de herwaardering van de leaseverplichting. Deze activa worden afgeschreven volgens de lineaire methode vanaf de ingangsdatum van de leaseovereenkomst tot het einde van de leaseperiode, tenzij de leaseovereenkomst het eigendom van de onderliggende activa aan de Groep overdraagt voor het einde van de leaseperiode of wanneer de kosten verbonden aan het gebruiksrecht aangeven dat de Groep een aankoopoptie zal uitoefenen. In dit geval zal het gebruiksrecht van het actief afgeschreven worden over de gebruiksduur van het onderliggend actief. Hiervoor wordt dezelfde basis als deze voor materiële vaste activa gehanteerd.

De leaseverplichting wordt vervolgens verhoogd met de rentekosten op de leaseverplichting en verlaagd met de betaalde leasebetalingen. Ze wordt geherwaardeerd wanneer er een wijziging is in toekomstige leasebetalingen als gevolg van een wijziging in een index of rentevoet, een wijziging in de schatting van het bedrag dat naar verwachting uit hoofde van een restwaardegarantie verschuldigd zal zijn, een wijziging in de aankoop- of verlengingsoptie die met redelijke zekerheid kan worden uitgeoefend, of een wijziging in een beëindigingsoptie die niet langer kan worden uitgeoefend.

De Groep presenteert de activa met gebruiksrechten onder 'materiële vaste activa' en leaseverplichtingen onder 'leningen en overige financieringsverplichtingen'(kortlopende en langlopende) in de balans.

De Groep heeft ervoor gekozen om geen activa met gebruiksrechten en leaseverplichtingen op te nemen voor leaseovereenkomsten van activa met lage waarde en kortlopende leaseovereenkomsten, inclusief IT-apparatuur. De leasebetalingen in verband met deze leaseovereenkomsten worden door de Groep lineair over de leaseperiode opgenomen als last.

### 3.3.17 Gereguleerde overlopende rekeningen

De Groep werkt in een gereguleerde omgeving die stelt dat tarieven bedoeld zijn om totale opbrengsten te realiseren die bestaan uit:

- een billijk rendement op het geïnvesteerde kapitaal;
- alle niet-onredelijke kosten die door de Groep worden gemaakt.

Aangezien de tarieven gebaseerd zijn op ramingen, is er altijd een verschil tussen de tarieven die effectief worden aangerekend en de tarieven die hadden moeten worden aangerekend (tariefbepaling afgesproken met regulator) om alle redelijke kosten van de netbeheerder te dekken, met inbegrip van een billijke vergoeding voor de aandeelhouders.

Indien de toegepaste tarieven resulteren in een overschot of tekort op het einde van het jaar, impliceert dit dat de tarieven aangerekend aan de eindgebruikers respectievelijk lager of hoger hadden moeten zijn (en omgekeerd). Dit overschot of tekort wordt daarom geboekt in de gereguleerde overlopende rekening.

De vrijgave van de gereguleerde overlopende rekening zal een impact hebben op de toekomstige tarieven: de opgelopen gereguleerde schulden zullen de toekomstige tarieven verlagen, terwijl de opgelopen gereguleerde activa de toekomstige tarieven zullen verhogen.

Bij gebrek aan een IFRS-norm die specifiek van toepassing is op de verwerking van deze gereguleerde overlopende rekeningen verwijst het management van Elia naar de vereisten van IFRS 14 en het conceptueel kader voor financiële verslaggeving samen met de laatste evoluties van het IASB-project inzake Rate-regulated Activities om de volgende grondslag voor financiële verslaggeving in dat verband te ontwikkelen:

- een verplichting wordt opgenomen in de balans en gepresenteerd als onderdeel van de 'over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten' met betrekking tot de verplichting van de Elia groep om een bedrag in mindering te brengen op de tarieven die in toekomstige perioden aan de klanten moeten worden aangerekend, omdat de totale toegestane vergoeding voor reeds geleverde goederen of diensten lager is dan het bedrag dat reeds aan de klanten is aangerekend, of omdat er meer inkomsten zijn gegenereerd als gevolg van hogere volumes dan initieel geschat (gereguleerde verplichting);
- een actief wordt opgenomen in de balans met betrekking tot het recht van de Elia groep om een bedrag toe te voegen aan de tarieven die in toekomstige perioden aan de klanten moeten worden aangerekend, omdat de totale toegestane vergoeding voor reeds geleverde goederen of diensten hoger is dan het bedrag dat reeds aan de klanten is aangerekend, of omdat er een tekort aan inkomsten is ontstaan als gevolg van lagere volumes dan initieel geschat (gereguleerd actief); en
- de netto beweging in de gereguleerde overlopende rekeningen voor de periode wordt afzonderlijk opgenomen in de winst- en verliesrekening binnen de lijn 'netto gereguleerde opbrengsten (kosten)'.

Het bedrag op de gereguleerde overlopende rekeningen wordt jaarlijks gerapporteerd en beoordeeld door de regulator.

De som van de opbrengsten van contracten met klanten (zoals gedefinieerd in IFRS 15), overige opbrengsten en de netto-opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme wordt eveneens opgenomen als een sub totaal 'Omzet, overige opbrengsten en netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme', aangezien dit in wezen de opbrengsten vertegenwoordigt die economisch verdiend worden tijdens de periode, rekening houdend met de gereguleerde omgeving waarin de Elia groep actief is. Het effect van de verdiscontering wordt weergegeven in het financieel resultaat. Zie Toelichting 9.

## 3.4. Posten in de resultatenrekening

### 3.4.1 Inkomsten

#### OPBRENGSTEN

De belangrijkste inkomsten van de Groep worden gerealiseerd door transmissienetbeheerders (TNB's) die werken binnen een regelgevend kader en die de facto/juridische monopolies hebben. De toepasselijke kaders in de belangrijkste landen worden in detail beschreven in Toelichting 9 'Regelgevend kader en tarieven'.

Voor gereguleerde activiteiten is elke dienst gebaseerd op een standaardcontract met de klant, met meestal een vooraf bepaald gereguleerd tarief (eenheidsprijs vermenigvuldigd met het volume (injectie of afname) of de reservecapaciteit (afhankelijk van het type dienst)), zodat de prijsstelling niet variabel is. De toewijzing van de transactieprijs over de verschillende prestatieverplichtingen is dus eenvoudig (één-op-één-relatie). De meeste van deze contracten worden afgesloten voor onbepaalde duur, met algemene betalingsvoorwaarden van 15-30 dagen.

Gelet op de activiteiten van Elia Group zijn er geen relevante rechten op teruggave en garantieverplichtingen.

Voor alle diensten die door de Groep worden geleverd, is Elia de enige en voornaamste verantwoordelijke voor de uitvoering van de dienst en dus de opdrachtgever.

In haar rol als TNB is Elia onderworpen aan openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Deze verplichtingen hebben voornamelijk betrekking op financiële steun voor de ontwikkeling van hernieuwbare energieën. Voor deze activiteiten treden de TNB's op als agent en aangezien de uitgaven/ inkomstenstromen volledig worden gedekt door de tarieven is er geen impact op de winst- en verliesrekening. We verwijzen naar 'Heffingen' in Toelichting 3.3.14 voor meer informatie over de grondslagen voor financiële verslaggeving.

De belangrijkste prestatieverplichtingen / type contracten van de Groep, hun prijsstelling en de methode van omzetverantwoording voor 2023 kunnen als volgt worden samengevat:

Opbrengstenstroom	Aard, klant en timing van de tevredenheid over de prestatieverplichtingen	Contract - Prijsstelling
<b>Netwerkopbrengsten</b>		
<b>Aansluitingen</b>	Technische studies die worden uitgevoerd op verzoek van de netgebruikers, rechtstreeks aangesloten op het net, om een nieuwe of een wijziging van een bestaande aansluiting te krijgen. De opbrengsten worden erkend op het moment waarop de studie wordt opgeleverd.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. Vast bedrag per type studie.
	Last-mileverbinding is een onderdeel van het aansluitingscontract. Op vraag van een toekomstige netgebruiker bouwt Elia een specifieke fysieke aansluiting, een zogenaamde last-mileverbinding, om de infrastructuur van de klant met Elia's netwerk te verbinden. Hoewel de controle over het actief niet als dusdanig wordt overgedragen aan de netgebruiker, krijgt deze wel een rechtstreekse toegang tot het hoogspanningsnet. Dit toegangsrecht dat door Elia wordt overgedragen, is waardevol voor de netgebruiker, en daarom compenseert de netgebruiker Elia in cash. Aangezien de netgebruiker tegelijkertijd een verbindingcontract afsluit, zijn beide activiteiten (toegangsrecht en de aansluitingsdiensten) niet gescheiden. Ze vormen één enkele prestatieverplichting en er is onderlinge afhankelijkheid tussen deze contracten. De totale opbrengsten uit deze ene prestatieverplichting die de aansluitingsdiensten omvat, worden opgenomen over de levensduur van de activa, aangezien deze contracten geen specifieke einddatum hebben. Dit onderdeel van het aansluitings-/netgebruikerscontract wordt afzonderlijk gepresenteerd (niet als onderdeel van de netaansluiting/opbrengsten binnen de inkomstenlimiet), aangezien de tariefbepaling vanuit regelgevend oogpunt zeer specifiek is.	Standaardcontract goedgekeurd door de regulator, maar de prijsstelling is gebaseerd op het budget voor de realisatie van de aansluiting.
	De vergoedingen die aan de netgebruikers/distributienetbeheerders (DNB's) worden aangerekend, dekken de onderhouds- en operationele kosten van de specifieke aansluitingsfaciliteiten. Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien deze dienst een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. Het tarief wordt bepaald per type activa (veld, km kabel ...).
<b>Beheer en ontwikkeling van de netwerkinfrastructuur</b>	Dit onderdeel van het toegangscontract dat met de toegangshouders/DNB's wordt ondertekend, heeft betrekking op de ontwikkeling en het beheer van het net om te voorzien in de behoefte aan capaciteit en de vraag naar elektriciteitstransmissie. Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien het leveren van voldoende capaciteit en een veerkrachtig net een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. EUR per kW/kVA voor de jaarlijkse/maandelijkse piek en het vermogen dat beschikbaar is op het toegangspunt.
<b>Beheer van het elektrisch systeem</b>	Dit onderdeel van het toegangscontract met de toegangshouders/DNB's heeft betrekking op het beheer en de exploitatie van het elektriciteitssysteem en de afname van extra reactieve energie met betrekking tot Elia's netwerk (verschillend van de aansluitingsactiva). Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien het leveren van deze diensten een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. EUR per kW/kVAh op het toegangspunt.
<b>Marktintegratie</b>	Dit onderdeel maakt deel uit van het toegangscontract dat met de toegangshouders/DNB's is gesloten en dat betrekking heeft op (i) diensten om de energiemarkt te faciliteren, (ii) de ontwikkeling en verbetering van de integratie van een effectieve en efficiënte elektriciteitsmarkt, (iii) het beheer van de interconnecties en de coördinatie met de buurlanden en de Europese autoriteiten, en (iv) de publicatie van gegevens zoals vereist door de verplichtingen inzake transparantie. Opbrengsten worden in de tijd erkend, aangezien het leveren van deze diensten een doorlopende prestatie is gedurende de hele looptijd van het contract.	Contract en tarief goedgekeurd door de regulator. EUR per kW op het toegangspunt.
<b>Compensatie van onevenwichten</b>	Zoals bepaald in het contract met de balanceringsverantwoordelijke heeft de balanceringsverantwoordelijke zich ertoe verbonden te zorgen voor een perfect evenwicht tussen afname en injectie in het net. In geval van een onevenwicht wordt een vergoeding gefactureerd om de extra kosten te dekken die Elia oploopt bij de activering van de ondersteunende diensten. De omzet wordt erkend op het moment dat een onevenwicht optreedt.	Contract en tarief/mechanisme goedgekeurd door de regulator. Gebaseerd op marktprijzen, EUR per kW onevenwicht op het toegangspunt.
<b>Internationale inkomsten</b>	Het gebruik van het net langs de grenzen wordt georganiseerd door middel van halfjaarlijkse, driemaandelijkse, maandelijkse, wekelijkse, weekend-, dagelijkse en intradayveilingen. Elia en de regulatoren beslissen welke veilingen langs elke grens worden uitgevoerd. De veiling wordt georganiseerd via een veilingkantoor, dat als agent optreedt. Het veilingkantoor int de opbrengsten die door de Europese energietraders worden betaald. Die opbrengsten worden uiteindelijk onder de naburige TNB's verdeeld op basis van de ingevoerde/uitgevoerde volumes op de grens. De omzet wordt erkend op het moment dat een import-/exportactiviteit plaatsvindt.	Raamovereenkomst met partijen en veilingkantoor. De prijsstelling is gebaseerd op het prijsverschil in de grensoverschrijdende marktprijzen.

## OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Opbrengstestroom	Aard en timing van de tevredenheid over de prestatieverplichtingen	Contract - Prijsstelling
<b>Overige bedrijfsopb</b>		
<b>Andere</b>	Hieronder vallen voornamelijk andere diensten dan hierboven beschreven. De opbrengsten worden opgenomen op het moment dat de dienst gepresteerd werd.	

Alle componenten van de bedrijfsopbrengsten bevatten bijgevolg opbrengsten uit contracten met klanten, d.w.z. partijen die lopende contracten hebben met de Groep voor het krijgen van diensten die voortvloeien uit de gewone activiteiten van de Groep in ruil voor een vergoeding.

## OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Overige bedrijfsopbrengsten worden opgenomen wanneer de relevante dienst gepresteerd werd en er geen verdere prestatieverplichtingen meer zullen zijn.

## NETTO OPBRENGSTEN (KOSTEN) VAN HET AFREKENINGSMECHANISME

Aangezien de tarieven gebaseerd zijn op ramingen, is er altijd een verschil tussen de tarieven die effectief worden aangerekend en de tarieven die hadden moeten worden aangerekend (tariefbepaling afgesproken met de regulator) om alle redelijke kosten van de netbeheerder te dekken, met inbegrip van een billijke vergoeding voor aandeelhouders.

Indien de toegepaste tarieven resulteren in een overschot of tekort op het einde van het jaar, impliceert dit dat de tarieven aangerekend aan de gebruikers/het publiek lager of hoger hadden kunnen zijn. Dit overschot of tekort wordt daarom geboekt in de geregleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme.

De vrijgave van deze geregleerde overlopende rekening zal een impact hebben op de toekomstige tarieven: de opgelopen geregleerde schulden zullen de toekomstige tarieven verlagen, de opgelopen geregleerde activa zullen de toekomstige tarieven verhogen. De netto beweging in de geregleerde overlopende rekeningen voor de periode wordt afzonderlijk opgenomen in de winst- en verliesrekening binnen de lijn 'Netto-inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme'. Zie ook Toelichting 3.3.17.

### 3.4.2 Uitgaven

## OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Eigendomsbelastingen worden onmiddellijk volledig opgenomen zodra het eigendomsrecht vaststaat (gewoonlijk op 1 januari van het betrokken jaar). Deze kosten, die worden gekwalificeerd als niet-beheersbare kosten binnen het regelgevend kader, worden evenwel

opgenomen als opbrengsten door het afrekeningsmechanisme voor hetzelfde bedrag, wat resulteert in een nul impact op de winst- en verliesrekening.

## FINANCIERINGSBATEN EN -LASTEN

De financieringslasten omvatten interesten op leningen (berekend volgens de effectieve rentevoetmethode), rente op leaseverplichtingen, wisselkoersverliezen, winsten uit muntafdekkingen die wisselkoersverliezen compenseren, resultaten uit de afdekkingen van renterisico's, verliezen op afdekkingsinstrumenten die niet worden gebruikt in het kader van een afdekkingstransactie, verliezen op voor handelsdoeleinden aangehouden financiële activa en waardeverminderingen op financiële activa, alsook verliezen uit afdekkingineffectiviteit.

Financieringsbaten omvatten rentebaten op bankdeposito's, die in de winst- en verliesrekening worden opgenomen aan de hand van de methode van de effectieve rente naarmate ze oplopen.

Financieringslasten die niet direct toewijsbaar zijn aan de aankoop, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden in de winst- en verliesrekening opgenomen aan de hand van de methode van de effectieve rente.

## WINSTBELASTINGEN

De winstbelastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en uitgestelde belasting. De winstbelasting wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening behalve wanneer zij betrekking heeft op posten die rechtstreeks worden opgenomen in het eigen vermogen.

De over de verslagperiode verschuldigde belasting is de verwachte te betalen belasting op de belastbare winst voor het jaar, met toepassing van belastingtarieven die zijn vastgesteld of grotendeels zijn vastgesteld aan het einde van de verslagperiode en alle aanpassingen aan de te betalen belasting in verhouding tot vroegere jaren.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden verwerkt op basis van de balansmethode, op tijdelijke verschillen die ontstaan tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving en de fiscale boekwaarde van die posten. Uitgestelde belastingen worden niet verwerkt voor de volgende tijdelijke verschillen: de eerste opname van activa of verplichtingen in een transactie die geen bedrijfscombinatie betreft en noch de commerciële noch de fiscale winst in de voorzienbare toekomst zullen beïnvloeden, en verschillen die verband houden met investeringen in dochterondernemingen en joint ventures terwijl het waarschijnlijk is dat deze in de voorzienbare toekomst niet zullen worden afgewikkeld. Voor tijdelijke verschillen die voortvloeien uit de eerste opname van goodwill worden geen uitgestelde belastingverplichtingen opgenomen. Uitgestelde belastingverplichtingen worden gewaardeerd met behulp van de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing

zullen zijn bij terugname van de tijdelijke verschillen, op basis van de wetten die per verslagdatum zijn vastgesteld of materieel zijn vastgesteld. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de verschuldigde belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen en de uitgestelde posten samenhangen met door dezelfde belastingautoriteit opgelegde winstbelasting aan dezelfde belastingplichtige entiteit, dan wel aan verschillende belastingplichtige entiteiten die de bedoeling hebben om de verschuldigde belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen of waarvan de belastingvorderingen en -verplichtingen gelijktijdig worden gerealiseerd.

Een uitgestelde belastingvordering wordt slechts opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn waartegen de actiefpost kan worden aangewend. Uitgestelde belastingvorderingen worden vermindert in de mate waarin het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel gerealiseerd zal worden.

Bijkomende winstbelastingen die voortvloeien uit de uitkering van dividenden worden tezelfdertijd opgenomen als de verplichting om het betrokken dividend te betalen.

### **3.5. Overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en mutatie van het eigen vermogen**

Het overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten geeft een beeld van alle in de geconsolideerde winst- en verliesrekening en het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen opgenomen opbrengsten en lasten. De Groep heeft ervoor gekozen de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten weer te geven met behulp van de tweeledige methode: de winst- en verliesrekening wordt onmiddellijk gevolgd door het overzicht van de niet-gerealiseerde resultaten. Daardoor bevat het mutatieoverzicht van het eigen vermogen alleen wijzigingen die betrekking hebben op de aandeelhouders.



## 4. Rapportering per segment

### 4.1 Basis voor segmentrapportering

De Groep heeft gekozen voor segmentrapportering in overeenstemming met de verschillende regelgevende kaders die momenteel bestaan in de Groep. Dergelijke rapportering geeft beter de operationele activiteiten van de Groep weer en is ook in overeenstemming met de interne rapportering van de Groep aan de Chief Operating Decision Maker (CODM) waardoor de CODM de prestaties en activiteiten van de Groep beter en op een transparante manier kan evalueren en beoordelen.

In overeenstemming met IFRS 8 heeft de Groep de volgende bedrijfssegmenten bepaald op basis van de eerder vermelde criteria:

- Elia Transmission (België), dat de activiteiten omvat die uitgevoerd worden in overeenstemming met het Belgisch regelgevend kader: de gereguleerde activiteiten van Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Asset NV/SA, Elia Engineering NV/SA, Elia Re SA, HGRT SAS en Coreso NV/SA, waarvan de activiteiten rechtstreeks verbonden zijn met de rol van Belgisch transmissienetbeheerder en zijn onderworpen aan het in België geldende regelgevend kader – zie deel 9.1.3.
- De niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link die bestaan uit:
  - de holdingactiviteiten in Nemo Link Ltd. Dit bedrijf omvat en beheert de Nemo Link-interconnector die het VK en België verbindt met behulp van hoogspanningselektrische kabels, waardoor er elektriciteit tussen de twee landen kan worden uitgewisseld en waarvoor een specifiek regelgevend kader is opgezet – Zie Deel 9.2 voor meer details;
  - De niet-gereguleerde activiteiten van het segment Elia Transmission (België). Met 'niet-gereguleerde' activiteiten worden activiteiten bedoeld die niet rechtstreeks verband houden met de rol van een TNB – Zie Deel 9.1;

De CODM werd door de Groep geïdentificeerd als de Raden van Bestuur, de CEO's en directiecomités van elk segment. De CODM beoordeelt periodiek de prestatie van de segmenten van de Groep aan de hand van verschillende indicatoren zoals opbrengst, EBITDA en bedrijfswinst.

De informatie die aan de CODM wordt voorgelegd, volgt de IFRS-grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep, dus hoeven er geen reconciliatieposten te worden vermeld.

### 4.2 Elia Transmission (België)

De tabel hieronder geeft de geconsolideerde resultaten over 2023 van Elia Transmission (België) weer.

Resultaten Elia Transmission (in miljoen €) – periode eindigend per 31 december	2023	2022
Bedrijfsopbrengsten, overige bedrijfsopbrengsten en netto inkomsten (kosten) afrekeningsmechanisme	1.383,9	1.561,3
Opbrengsten	1.276,3	1.420,4
Overige bedrijfsopbrengsten	57,2	147,6
Netto inkomsten van het afrekeningsmechanisme	50,4	(6,7)
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	(219,8)	(214,4)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	287,6	259,6
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na winstbelastingen)	2,8	2,4
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	290,5	262,0
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	510,2	476,4
Financieringsbaten	19,2	1,3
Financieringslasten	(73,9)	(63,7)
Winstbelastingen	(54,9)	(42,7)
<b>Nettowinst</b>	<b>180,9</b>	<b>156,9</b>

Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	31 December 2023	31 december 2022
Totaal activa	8.222,4	7.793,2
Investeringsuitgaven	747,5	461,9
Netto financiële schuld	3.479,1	2.916,2
Eigen vermogen	2.860,1	2.851,4

De tariefmethodologie die de CREG op 7 november 2019 goedkeurde, werd in 2020 van kracht. De methodologie is van toepassing voor een periode van vier jaar (2020 - 2023). Zie Toelichting 9.1 voor meer informatie over het nieuw regelgevend kader.

#### FINANCIEEL

De opbrengsten van Elia Transmission daalden met 11,4% ten opzichte van 2022, van €1.561,3 miljoen tot €1.383,9 miljoen. De opbrengsten werden beïnvloed door een hogere gereguleerde nettowinst, hogere afschrijvingen gekoppeld aan de groeiende activabasis, en werden meer dan geneutraliseerd door lagere netto financieringslasten als gevolg van

interestbaten uit kasdeposito's en een sterke daling van de kosten voor ondersteunende diensten. De lagere ondersteunende diensten werden gedreven door lagere kosten voor evenwichtsactivering en reservering als gevolg van de daling van de gas- en elektriciteitsprijzen, daar waar het jaar voordien nog geïmpacteerd was door het uitbreken van de oorlog in Oekraïne.

De onderstaande tabel geeft meer details over veranderingen in de componenten van de opbrengsten:

(in miljoen €)	2023	2022	Vershil (%)
<b>Netwerkopbrengsten:</b>	<b>1.234,9</b>	<b>1.415,8</b>	<b>(12,8)</b>
Aansluitingen	46,2	44,8	3,1
Beheer en ontwikkeling van de netwerkinfrastructuur	461,3	475,3	(3,0)
Beheer van het elektrisch systeem	157,0	149,8	4,7
Compensatie van onevenwichten	255,1	365,0	(30,1)
Marktintegratie	21,0	22,2	(5,5)
Internationale inkomsten	294,3	358,6	(17,9)
Last-mile verbinding	3,3	3,5	(6,0)
Diverse bedrijfsopbrengsten	38,2	1,1	3467,0
<b>Subtotaal opbrengsten</b>	<b>1.276,3</b>	<b>1.420,4</b>	<b>(10,1)</b>
Overige bedrijfsopbrengsten	57,2	147,6	(61,3)
Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme	50,4	(6,7)	(857,5)
<b>Totaal opbrengsten &amp; overige</b>	<b>1.383,9</b>	<b>1.561,3</b>	<b>(11,4)</b>

De opbrengsten uit netaansluitingen, het beheer van het elektrische systeem en de marktintegratie bleven stabiel ten opzichte van 2022.

De opbrengsten uit het beheer en de ontwikkeling van de netinfrastructuur daalden van €475,3 miljoen tot €461,3 miljoen (-€14,0 miljoen). Dit komt door lagere opbrengsten als gevolg van lagere verbruikspieken (zowel jaarlijks als maandelijks), met name aan de kant van de distributienetbeheerder (DNB). Daarnaast daalden ook de inkomsten uit het ter beschikking gestelde vermogen in vergelijking met vorig jaar. Deze vermindering kan voornamelijk worden toegeschreven aan optimalisatie-inspanningen en een daling van het door bepaalde DSB's gereserveerde vermogen, die sedert september 2022 werden uitgerold.

Diensten verleend op het gebied van energiebeheer en de individuele balancing van balancinggroepen worden betaald binnen de opbrengsten voor compensatie van onevenwichten. Deze opbrengsten daalden opmerkelijk, van €365,0 miljoen tot €255,1 miljoen (-30,1%). Deze daling kwam vooral tot stand door de tariefverlaging voor het behoud

en herstel van het residuele evenwicht van de individuele toegangsverantwoordelijken, voor een bedrag van €106,2 miljoen. De gewijzigde marktomstandigheden, met name de lagere gas- en elektriciteitsprijzen in vergelijking met vorig jaar, leidden tot lagere activeringskosten voor balancing en bijgevolg tot een lagere onevenwichtsprijs.

De internationale opbrengsten daalden tot €294,3 miljoen (-17,9%). De daling is voornamelijk het gevolg van lagere inkomsten uit dag veilingen voor flow-based congestie, wat neerkomt op een daling met €142,6 miljoen. Dit is het gevolg van lagere spreads in elektriciteitsprijzen aan de Belgische grenzen in vergelijking met vorig jaar, vooral die met Frankrijk.

De inkomsten uit maandveilingen kenden ook een daling, met €79,9 miljoen, als gevolg van een minder gespannen energiemarkt in vergelijking met vorig jaar. Deze dalingen werden echter gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging met €162,6 miljoen van de inkomsten uit jaarveilingen. Die vonden voor 2023 plaats in november 2022 tijdens een piekperiode van de crisis, waarbij de onbeschikbaarheid van kernenergie in Frankrijk nog steeds voor bezorgdheid zorgde. Dit resulteerde in hogere prijzen.

De last mile-verbinding bleef stabiel vergeleken met vorig jaar, terwijl de overige opbrengsten stegen, voornamelijk door aan derden geleverde werken.

Het afrekeningsmechanisme nam af, van -€6,7 miljoen in 2022 tot €50,4 miljoen in 2023, en omvatte zowel afwijkingen in het huidige jaar ten opzichte van het door de regulator goedgekeurde budget (-€106,8 miljoen) als de afrekening van netto-overschotten uit de vorige tariefperiode (€156,7 miljoen). Het operationele overschot (-€106,8 miljoen) ten opzichte van de door de regulator goedgekeurde gebudgetteerde kosten en opbrengsten zal in een toekomstige tariefperiode aan de consumenten worden teruggegeven. Het overschot was voornamelijk het gevolg van hogere kosten voor ondersteunende diensten (+€122,1 miljoen), hogere beïnvloedbare kosten (+€89,6 miljoen), de aanpassing van het beheersbare budget (+€45,1 miljoen) en een hogere nettowinst (+€32,4 miljoen). Dit werd ruimschoots geneutraliseerd door een verhoging van de tarifaire verkopen (-€137,4 miljoen), die voornamelijk het gevolg was van compensatie van onevenwichten, en een hogere internationale verkoop en andere verkopen (-€272,8 miljoen).

De EBITDA steeg tot €510,2 miljoen (+7,1%) dankzij een hogere gereguleerde nettowinst, hogere afschrijvingen in verband met de groeiende activabasis, en werd gedeeltelijk geneutraliseerd door lagere netto financieringskosten, die allemaal in de opbrengsten werden verrekend. De stijging van de EBIT was meer uitgesproken (+10,9%), als gevolg van de hogere voorzieningen voor ontmanteling van het Modular Offshore Grid die gedekt werden door de tarieven, terwijl ze de voorbije jaren al onder IFRS waren geactiveerd. Ook de afschrijvingen voor immateriële activa daalden: die werden tijdens de vorige tariefperiode ten laste gebracht en werden dus niet gedekt door de tarieven. De bijdrage van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode steeg licht tot €2,8 miljoen, en hield verband met de bijdrage van HGRT.

De netto financieringskosten daalden (-12,3%) in vergelijking met vorig jaar. Dit werd voornamelijk veroorzaakt door de activering van de financieringskosten als gevolg van de groeiende activabasis (+€3,1 miljoen), maar ook het stijgende renteklimaat leidde tot hogere interestbaten uit kasdeposito's. Dit werd dan weer gedeeltelijk geneutraliseerd door hogere rentekosten gelinkt aan de uitgifte van een obligatie door ETB. Begin 2023 deed ETB een beroep op de schuldkapitaalmarkt met zijn eerste groene obligatie van €500 miljoen voor de financiering van zijn in aanmerking komende groene projecten. ETB anticipeerde proactief op de stijgende renteomgeving door renteswaps af te sluiten, en dit volledig in het voordeel van de consumenten. Bijgevolg steeg de gemiddelde kostprijs van de schuld eind 2023 slechts in geringe mate tot 2,0% (+10 basispunten), en hadden alle uitstaande schulden een vaste coupon.

De (aangepaste) nettowinst steeg met 15,3% tot €180,9 miljoen, voornamelijk dankzij het volgende:

Een hogere billijke vergoeding (+€7,7 miljoen) door een groeiende activabasis en een hoger eigen vermogen.

Hogere incentives (+€12,9 miljoen), als gevolg van sterke operationele prestaties, voornamelijk gekoppeld aan een hogere efficiëntiewinst op beheersbare kosten, en dit ondanks de groei van onze activiteiten en een betere prestatie op de incentive voor interconnectiecapaciteit dankzij lagere congestiekosten. De nettobijdrage van incentives werd licht negatief beïnvloed door een stijging van het gemiddelde belastingpercentage.

Activering van de uitgiftekosten voor groene obligaties onder IFRS die volledig werden gedekt door de tarieven (+€2,1 miljoen).

Hogere gekapitaliseerde financieringskosten door een hoger niveau van activa in aanbouw en de lichte stijging in de gemiddelde kostprijs van de schuld (+€3,2 miljoen).

Enmalige tariefcompensatie opgenomen in 2022 voor de financiële kosten van de kapitaalverhoging (-€3,5 miljoen).

Overige (+€1,5 miljoen): dit was het gevolg van lagere lasten uit hoofde van op aandelen gebaseerde betalingen in verband met de kapitaalverhoging ten gunste van personeelsleden (+€1,6 miljoen), hogere voorzieningen voor de ontmanteling van het Modular Offshore Grid die gedekt werden door de tarieven en onder IFRS geactiveerd waren (+€3,4 miljoen), en lagere afschrijvingen van software en hardware (+€0,7 miljoen) aangezien sommige activa die tijdens de vorige tariefperiode werden verworven en onder de reguleringmethodologie vallen, afgeschreven zijn. Dit werd gedeeltelijk geneutraliseerd door iets hogere schade aan elektrische installaties vergeleken met vorig jaar (-€2,1 miljoen) en uitgestelde belastingen (-€2,5 miljoen).

De totale activa stegen met €429,2 miljoen tot €8.277,8 miljoen door de realisatie van het investeringsprogramma.

De netto financiële schuld nam toe tot €3.479,1 miljoen (+19,3%), aangezien het CAPEX-programma van ETB gedeeltelijk gefinancierd werd door de kasstroom uit bedrijfsactiviteiten. Die werd negatief beïnvloed door een lagere kasinstroom uit heffingen en de uitgifte van een groene obligatie van €500 miljoen. Van de aan duurzaamheid gekoppelde heropneembare kredietfaciliteit (€650 miljoen) en het handelspapier (€300 miljoen) was eind 2023 niets opgenomen. Elia Transmission Belgium kreeg van Standard & Poors de rating BBB+ met een stabiel vooruitzicht.

### 4.3 Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link

In onderstaande tabel staan de geconsolideerde resultaten van 2023 voor het segment 'Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link':

Resultaten Nemo Link niet-gereguleerde activiteiten (in miljoen €) – periode eindigend per 31 december	2023	2022
Overige bedrijfsopbrengsten	39,6	32,4
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	0,4	0,1
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na winstbelastingen)	27,3	37,1
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	27,7	37,2
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	27,7	37,2
Financieringslasten	(2,7)	(2,8)
Winstbelastingen	0,5	0,6
<b>Nettowinst toe te rekenen aan de Eigenaars van de</b>	<b>25,6</b>	<b>35,0</b>

Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	31 December 2023	31 december 2022
Totaal activa	297,1	298,9
Netto financiële schuld	137,9	140,9

Investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode droegen €27,3 miljoen bij aan het resultaat van de Groep, dat bijna volledig toe te schrijven is aan Nemo Link. Ondanks de sterke prestatie van Nemo Link in 2023, droeg het €9,8 miljoen minder bij aan het totale resultaat in vergelijking met het vorige jaar. Deze daling is volledig te wijten aan het feit dat Nemo Link de cumulatieve cap voor de vijfjaarlijkse beoordeling bereikte, terwijl het resultaat van vorig jaar nog gedeeltelijk profiteerde van de lagere prestaties voor de jaren 2019-2021.

In 2023 werd de situatie op de Europese en Britse elektriciteitsmarkten terug stabiel na de turbulente situatie in 2022. Tijdens het jaar ging er veel elektriciteit naar België door een gunstigere situatie rond de gasbevoorrading in Groot-Brittannië, maar dit verschil vervaagde



toen de gasvoorraden in de EU een recordhoogte bereikten en de afhankelijkheid van Russisch gas afnam. Dit verbeterde bevoorradingsscenario leidde tot een aanzienlijke daling van de gasprijzen in vergelijking met 2022, met afnemende spreads en elektriciteitsstromen naar België tot gevolg. De CO<sub>2</sub>-emissieprijzen, die overigens een aanzienlijke impact hebben op de elektriciteitsprijzen, vertoonden ook een neerwaartse trend in het VK ten opzichte van de EU. Daardoor namen de prijsverschillen tussen deze markten verder af. Bijgevolg daalde de gemiddelde uurlijkse spread van €41,3/MWh in 2022 naar een normaler niveau van €13,7/MWh in 2023.

De operationele beschikbaarheid van de interconnector bleef met 96,1% hoog in 2023, ondanks uitgebreider onderhoud tijdens de eerste 5 exploitatiejaren.

De EBIT daalde tot €27,7 miljoen (-€9,5 miljoen). Deze daling was voornamelijk het gevolg van de lagere bijdrage van Nemo Link (-€9,8 miljoen).

De netto financieringskosten bleven redelijk stabiel op €2,7 miljoen, en bevatten voornamelijk de kosten in verband met de private plaatsing van Nemo Link (€2,6 miljoen).

De nettowinst daalde met 9,4% tot €25,6 miljoen, voornamelijk als gevolg van de lagere bijdrage van Nemo Link.

De totale activa bleven redelijk stabiel in vergelijking met vorig jaar.

#### 4.4 Aansluiting van de informatie over te rapporteren segmenten met IFRS-bedragen

Groepsresultaten (in miljoen €) - periode eindigend per 31 december	2023		
	Elia Transmissie	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Elia Transmission Belgium Groep
	( a )	( b )	( a ) + ( b )
Opbrengsten	1.276,3	0,0	1.276,3
Overige bedrijfsopbrengsten	57,2	39,6	96,8
Netto inkomsten (kosten) van het	50,4	0,0	50,4
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	(219,8)	0,0	(219,8)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	287,6	0,4	288,0
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode, na belastingen	2,8	27,3	30,1
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	290,5	27,7	318,2
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	510,2	27,7	537,9
Financieringsbaten	19,2	0,0	19,2
Financieringslasten	(73,9)	(2,7)	(76,5)
Winstbelastingen	(54,9)	0,5	(54,4)
<b>Nettowinst toe te rekenen aan de Eigenaars van de Vennootschap</b>	<b>180,9</b>	<b>25,6</b>	<b>206,4</b>

Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	31.12.2023		
Balanstotaal	8.222,4	297,1	8.519,5
Investeringsuitgaven	747,5	0,0	747,5
Netto financiële schuld	3.479,1	137,9	3.617,0

Groepsresultaten (in miljoen €) – periode eindigend per 31 december	2022		
	Elia Transmissie	Niet- gereguleerde activiteiten en Nemo Link	Elia Transmission Belgium Groep
	( a )	( b )	( a ) + ( b )
Opbrengsten	1.420,4	0,0	1.420,4
Overige bedrijfsopbrengsten	147,6	32,4	180,0
Netto inkomsten (kosten) van het	(6,7)	0,0	(6,7)
Afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen	(214,4)	0,0	(214,4)
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	259,6	0,1	259,7
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode, na belastingen	2,4	37,1	39,5
Resultaten voor intrest en belastingen (EBIT)	262,0	37,2	299,2
Resultaten voor afschrijvingen, waardeverminderingen, intresten en belastingen (EBITDA)	476,4	37,2	513,6
Financieringsbaten	1,3	0,0	1,3
Financieringslasten	(63,7)	(2,8)	(66,6)
Winstbelastingen	(42,7)	0,6	(42,0)
<b>Nettowinst toe te rekenen aan de Eigenaars van de</b>	<b>156,9</b>	<b>35,0</b>	<b>191,9</b>

Geconsolideerde financiële positie (in miljoen €)	31.12.2022		
Balanstotaal	7.793,2	298,9	8.092,1
Investeringsuitgaven	461,9	0,0	461,9
Netto financiële schuld	2.916,2	140,9	3.057,1

Er zijn geen belangrijke intersegment transacties.

De Groep heeft geen concentratie van klanten in een van de bedrijfssegmenten.



## 5. Elementen van de geconsolideerde winst-en verliesrekening en niet-gerealiseerde resultaten

Er waren geen wijzigingen in de basis voor presentatie. Bijgevolg waren er geen herwerkingen nodig van cijfers van vorige jaren.

### 5.1. Bedrijfsopbrengsten, netto inkomsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme en overige bedrijfsopbrengsten

(in miljoen €)	2023	2022
<b>Opbrengsten, netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme inclusief</b>	<b>1.276,3</b>	<b>1.420,4</b>
Netwerkopbrengsten:	1.234,9	1.415,8
Last-mile verbinding	3,3	3,5
Diverse bedrijfsopbrengsten	38,2	1,1
<b>Netto opbrengsten (kosten) van het afrekeningsmechanisme</b>	<b>50,4</b>	<b>(6,7)</b>
<b>Overige bedrijfsopbrengsten</b>	<b>96,8</b>	<b>180,0</b>
Diensten en technische expertise	0,0	0,2
Intern geproduceerde vaste activa	43,3	34,2
Optimaal gebruik van activa	14,3	13,3
Andere	37,1	131,7
Meerwaarde op realisatie MVA	2,1	0,7

We verwijzen naar de segmentrapportering voor een gedetailleerde analyse van de erkende opbrengsten van de Groep op segmentniveau. Het segment Elia Transmission (België) rapporteerde opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten van €1.383,9 miljoen (Toelichting 4.2), terwijl het segment 'Niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link' opbrengsten rapporteerde van €39,6 miljoen (Toelichting 4.3). De gerapporteerde opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten bedroegen €1.423,6 miljoen.

Er wordt geen verdere geografische informatie verstrekt, aangezien de opbrengsten worden gerealiseerd in de landen waar de netinfrastructuur zich bevindt, wat grotendeels overeenstemt met de hierboven genoemde segmenten.

De eigen productie van de Groep heeft betrekking op investeringsprojecten door eigen personeel van de Groep.

De Groep heeft in de verslagperiode €3,3 miljoen aan opbrengsten opgenomen die aan het begin van de periode was inbegrepen in het saldo van de contractverplichtingen (€112,7 miljoen). Aanvullende informatie wordt verstrekt in Toelichting 6.16. De Groep heeft in de

verslagperiode geen substantiële opbrengsten opgenomen met betrekking tot prestatieverplichtingen uit voorgaande periodes.

### 5.2. Bedrijfskosten

#### GROND- EN HULPSTOFFEN, DIENSTEN EN DIVERSE GOEDEREN

(in miljoen €)	2023	2022
Grond- en hulpstoffen	4,4	5,0
Aankoop van ondersteunende diensten	377,4	606,4
Diensten en diverse goederen (excl. aankoop van ondersteunende diensten)	307,6	287,9
<b>Totaal</b>	<b>689,4</b>	<b>899,2</b>

De kosten van de Groep voor 'Grondstoffen, hulpstoffen en goederen voor de wederverkoop' daalden tot €4,4 miljoen voor het boekjaar 2023.

De aankoop van ondersteunende diensten omvat de kosten voor diensten die ervoor zorgen dat de Groep het evenwicht op het net bewaart tussen injecties en afnames, de constante spanning van het net handhaaft en congesties beheert. De kosten daalden in 2023 tot €377,4 miljoen (tegenover €606,4 miljoen in 2022), voornamelijk als gevolg van lagere prijzen om elektriciteitsverliezen te dekken en minder activeringen om het net in evenwicht te houden tegen de achtergrond van de hoge energieprijzen.

'Diensten en diverse goederen' heeft betrekking op het onderhoud van het net, diensten van derden, verzekeringen en consultancyvergoedingen, en andere. De kosten hiervoor stegen met €19,7 miljoen (+6,8%) tot €307,6 miljoen. De stijging wordt voornamelijk verklaard door het toegenomen activiteitsniveau in een inflatoire omgeving.

#### PERSENEELSKOSTEN

(in miljoen €)	2023	2022
Bezoldigingen	144,7	134,7
Sociale lasten	35,5	33,8
Pensioenkosten	18,7	21,4
Overige personeelskosten	6,0	4,7
Kosten mbt op aandelen gebaseerde betalingen	0,1	1,7
Personeelsvoordelen (andere dan pensioenen)	(3,9)	(2,5)
<b>Totaal</b>	<b>201,1</b>	<b>193,9</b>

De personeelskosten stegen met €7,2 miljoen in 2023 als gevolg van de indexering en de aanhoudende groei van het personeelsbestand, vooral in het niet-gereguleerde segment. Voor Elia Transmission (België) bedroegen de personeelskosten €188,4 miljoen in 2023 ten

opzichte van €183,5 miljoen in 2022. De personeelskosten voor de niet-gereguleerde activiteiten en Nemo Link bedroegen €12,7 miljoen (vorig jaar: €10,4 miljoen). Beide segmenten zagen een groei van het aantal voltijdse equivalenten om de versnelling te ondersteunen van de energietransitie en van de ontwikkelingsopportuniteiten als gevolg van de uitbreiding van de internationale offshore activiteiten.

Een nieuwe kapitaalverhoging ten gunste van de personeelsleden van Elia Group NV/SA en zijn Belgische dochterondernemingen werd afgerond in april 2023. De kapitaalverhoging leidde tot de creatie van 5.984 bijkomende aandelen zonder nominale waarde. De werknemers van de Groep kregen een korting van 16,66 % op de beurskoers van het aandeel, wat resulteerde in een toegekende korting van €0,1 miljoen.

Zie Toelichting 6.14 - 'Personeelsbeloningen' voor meer informatie over pensioenkosten en personeelsbeloningen.

#### AFSCHRIJVINGEN, WAARDEVERMINDERINGEN, BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN EN WIJZIGINGEN IN VOORZIENINGEN

(in miljoen €)	2023	2022
Afschrijvingen van immateriële activa	16,8	13,4
Afschrijvingen van materiële activa	207,5	202,1
<b>Totaal afschrijvingen</b>	<b>224,4</b>	<b>215,5</b>
Provisie voor juridische geschillen	(2,6)	(1,3)
Milieuvoorzieningen	(2,0)	0,3
<b>Beweging op voorzieningen</b>	<b>(4,6)</b>	<b>(1,1)</b>
<b>Afschrijvingen en wijzigingen in voorzieningen</b>	<b>219,8</b>	<b>214,4</b>

Het totaal 'afschrijvingen en waardeverminderingen, wijziging in voorzieningen' nam toe van €214,4 miljoen in 2022 naar €219,8 miljoen in 2023, voornamelijk door een stijging in afschrijvingen van materiële activa als gevolg van gestegen vaste activa.

Een uitgebreide beschrijving en een schema van bewegingen wordt gegeven in andere hoofdstukken over immateriële vaste activa (zie Toelichting 6.2), materiële vaste activa (zie Toelichting 6.1) en voorzieningen (zie Toelichting 6.15).

#### OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(in miljoen €)	2023	2022
Belastingen andere dan winstbelastingen	13,7	13,1
Minderwaarde op verkoop, buitendienststellingen materiële activa	11,5	12,8
Minderwaarden op realisatie handelsvorderingen	(0,3)	0,6
Waardeverminderingen op voorraden	0,4	0,0
Overige	0,0	0,0
<b>Totaal</b>	<b>25,3</b>	<b>26,6</b>

Belastingen andere dan winstbelastingen bestaan hoofdzakelijk uit eigendomsbelastingen.

Het bedrag van waardeverminderingen op handelsvorderingen wordt verklaard in Toelichting 8.1 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

#### 5.3. Nettofinancieringskosten

(in miljoen €)	2023	2022
<b>Financieringsopbrengsten</b>	<b>19,2</b>	<b>1,3</b>
Interestbaten uit beleggingswaarden, geldmiddelen en kasequivalenten	19,1	0,0
Overige financiële baten	0,1	1,3
<b>Financieringskosten</b>	<b>(76,5)</b>	<b>(66,6)</b>
Interestlasten	(75,5)	(63,2)
Interestlasten op derivaten	3,4	0,0
Interestlasten op leasing	(0,4)	(0,4)
Overige financiële kosten	(4,0)	(3,0)
<b>Nettofinancieringskosten</b>	<b>(57,3)</b>	<b>(65,2)</b>

De financieringsopbrengsten stegen van €1,3 miljoen in 2022 naar €19,2 miljoen in 2023. Deze variatie is het gevolg van rentebaten op geldmiddelen en kasequivalenten, en wordt verklaard door hogere rentevoeten en een overschot aan geldmiddelen gedurende het jaar.

De financieringskosten stegen eveneens. De rentelasten op euro-obligaties en andere bankleningen stegen met €12,3 miljoen tegenover vorig jaar. Zie Toelichting 6.13 voor uitvoerige informatie over de uitstaande leningen en de betaalde rente in 2023.

De rentekosten op leaseovereenkomsten bleven stabiel tegenover vorig jaar.

De overige financiële kosten stegen van €3,0 miljoen in 2022 naar €4,0 miljoen in 2023.

Zie Toelichting 6.13 voor meer details over nettoschulden en leningen.

## 5.4. Winstbelastingen

### OPGENOMEN IN DE WINST- EN VERLIESREKENING

De geconsolideerde resultatenrekening omvat de volgende inkomstenbelastingen:

(in miljoen €)	2023	2022
Huidig boekjaar	(52,5)	(42,8)
Aanpassingen m.b.t. voorgaande jaren	0,3	1,2
<b>Totaal kortlopende verschuldigde winstbelastingen</b>	<b>(52,1)</b>	<b>(41,6)</b>
Ontstaan en terugname van tijdelijke verschillen	(2,2)	(0,5)
<b>Totaal uitgestelde winstbelastingen</b>	<b>(2,2)</b>	<b>(0,5)</b>
<b>Totaal verschuldigde winstbelasting in winst -en verliesrekening</b>	<b>(54,4)</b>	<b>(42,0)</b>

De totaal verschuldigde winstbelastingen waren in 2023 hoger dan in 2022. De stijging van de winstbelastingen komt voornamelijk door de hogere gegenereerde winst in België.

### AANSLUITING VAN EFFECTIEF BELASTINGTARIEF

De belasting op de winst (het verlies) vóór belastingen van de Groep verschilt van het theoretische bedrag berekend op basis van de wettelijke aanslagvoet in België en de werkelijke winsten (verliezen) van de geconsolideerde vennootschappen:

(in miljoen €)	2023	2022
Winst voor belastingen	260,8	233,9
Lokaal belastingtarief	25,00%	25,00%
<b>Verschuldigde winstbelastingen met toepassing van het lokaal</b>	<b>(65,2)</b>	<b>(58,5)</b>
Belastingimpact resultaat van deelnemingen verwerkt volgens de	7,5	9,9
Verworpen uitgaven	(2,7)	(2,6)
Aanpassingen m.b.t. voorafgaande jaren	0,3	1,2
Belastingkrediet en andere belastingverminderingen	5,5	7,1
Tax shelter beleggingen	0,0	0,0
Overige	0,2	0,8
<b>Winstbelastingen</b>	<b>(54,4)</b>	<b>(42,0)</b>

In 2023 waren de winstbelastingen lager dan de theoretische winstbelastingen (berekend op basis van het nominale belastingtarief), voornamelijk als gevolg van de impact van de aftrek voor innovatie-inkomsten die wordt gerapporteerd onder 'Belastingkredieten en andere belastingverminderingen'.

Uitgestelde winstbelastingen worden verder besproken in Toelichting 6.7.

## 5.5. Winst per aandeel (WPA)

### GEWONE WPA

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst die is toe te schrijven aan de aandeelhouders van de Vennootschap (€191,9 miljoen) te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone uitstaande aandelen doorheen het jaar.

	2023	2022
<b>Winst toe te rekenen aan eigenaars van gewone aandelen</b>	<b>206,4</b>	<b>191,9</b>
Effect van verwateringspotentieel van gewone aandelen	0,0	0,0
<b>Winst ten behoeve van de verwaterde winst per aandeel</b>	<b>206,4</b>	<b>191,9</b>
<b>Uitgegeven gewone aandelen per 1 januari</b>	<b>226.544.791</b>	<b>206.133.122</b>
Effect van in juli 2022 uitgegeven aandelen	0	19.911.672
Effect van in December 2022 uitgegeven aandelen	0	499.997
Effect van in December 2023 uitgegeven aandelen	46.042	0
Treasury shares - net movement for the year	0	-7.245
<b>Eigen aandelen - netto beweging van het jaar</b>	<b>226.590.833</b>	<b>226.544.791</b>
<b>Gewogen gemiddelde van uitstaande gewone aandelen (basis)</b>	<b>226.546.935</b>	<b>214.722.526</b>
Effect van verwateringspotentieel van gewone aandelen	0	0
<b>Gewogen gemiddelde van uitstaande gewone aandelen (verwaterd)</b>	<b>226.546.935</b>	<b>214.722.526</b>
<b>Gewone winst per aandeel (in €)</b>	<b>0,91</b>	<b>0,89</b>
<b>Verwaterde winst per aandeel (in €)</b>	<b>0,91</b>	<b>0,89</b>

### VERWATERDE WPA

De verwaterde winst per aandeel wordt berekend door de winst die of het verlies dat kan worden toegekend aan de aandeelhouders en het gewogen gemiddeld aantal gewone uitstaande aandelen te corrigeren voor de gevolgen van alle potentiële gewone aandelen die tot verwatering zullen leiden en die bestaan uit aandelenopties en converteerbare obligaties.

De verwaterde winst per aandeel is gelijk aan de gewone winst per aandeel, aangezien er geen converteerbare obligaties noch aandelenopties bestaan.

## 5.6. Niet-gerrealiseerde resultaten

De totale gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten omvatten zowel het resultaat van de periode dat in de resultatenrekening is opgenomen als de niet-gerealiseerde resultaten die in het eigen vermogen zijn opgenomen. Niet-gerealiseerde resultaten omvatten alle veranderingen in het eigen vermogen die verschillen van veranderingen die betrekking hebben op de eigenaar en die worden opgenomen in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Het totaal van de niet-gerealiseerde resultaten voor 2023 heeft een negatieve impact van €21,7 miljoen, een aanzienlijke daling ten opzichte van vorig jaar (€48,2 miljoen positieve impact). De belangrijkste drivers worden hierna beschreven.

### *Herwaarderings van verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding*

De niet-gerealiseerde resultaten op verplichtingen tot vergoedingen na uitdiensttreding hadden een negatieve impact van €3,8 miljoen. Deze impact wordt voornamelijk verklaard door de evolutie van de disconteringsvoet en het negatieve rendement van de fondsbeleggingen. Zie Toelichting 6.14 voor meer details.

De belastingimpact op deze elementen bedraagt €0,9 miljoen.

### *Kasstroomafdekkingen*

In 2023 heeft de niet-gerealiseerde winst op kasstroomafdekkingen een negatieve impact door de daling van de reële waarde van de renteswaps (IRS) die de Groep afsloot als pre-hedge voor de waarschijnlijke verwachte schuldtransacties (obligatie-uitgifte). De herwaardering van de kasstroomafdekkingen heeft geleid tot een totale negatieve impact van €25,1 miljoen. We verwijzen naar Toelichtingen 6.18 en 8.1 voor meer details.

De belastingimpact op deze elementen bedraagt €6,3 miljoen.



## 6. Elementen van de geconsolideerde balans



### 6.1. Materiële vaste activa

(in miljoen €)	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting	Meubilair en voertuigen	Andere materiële vaste activa	Leasing en soortgelijke rechten	Immateriële vaste activa in aanbouw	Totaal
<b>AANKOOPWAARDE</b>							
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>213,7</b>	<b>7.038,3</b>	<b>208,6</b>	<b>35,0</b>	<b>80,2</b>	<b>398,4</b>	<b>7.974,1</b>
Verwervingen	4,1	102,5	13,2	0,1	(19,6)	302,8	403,2
Buitengebruikstellingen	(0,1)	(43,8)	(3,0)	0,0	0,6	(0,8)	(47,1)
Overboekingen	0,3	278,1	0,0	11,1	0,0	(289,6)	0,0
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>218,1</b>	<b>7.375,1</b>	<b>218,9</b>	<b>46,2</b>	<b>61,1</b>	<b>410,7</b>	<b>8.330,1</b>
<b>Stand per 1 januari 2023</b>	<b>218,1</b>	<b>7.375,1</b>	<b>218,9</b>	<b>46,2</b>	<b>61,1</b>	<b>410,7</b>	<b>8.330,1</b>
Verwervingen	3,4	72,8	20,6	0,6	7,9	577,5	682,8
Buitengebruikstellingen	(0,3)	-50,6	(7,3)	(6,3)	-15,9	(0,1)	-80,6
Overboekingen	0,9	212,6	0,0	0,2	0,0	(213,7)	0,0
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>222,0</b>	<b>7.609,9</b>	<b>232,2</b>	<b>40,7</b>	<b>53,2</b>	<b>774,4</b>	<b>8.932,4</b>
<b>GECEMULEERDE AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEBEPALING</b>							
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>(31,1)</b>	<b>(3.116,1)</b>	<b>(165,5)</b>	<b>(32,3)</b>	<b>(28,6)</b>	<b>0,0</b>	<b>(3.373,5)</b>
Afschrijvingen	(1,9)	(182,7)	(11,1)	(0,6)	(5,7)		(202,1)
Buitengebruikstellingen	0,0	28,4	2,9	0,0	(0,5)		30,8
Overboekingen	0,0	11,0	0,0	(11,0)	0,0		0,0
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>(33,0)</b>	<b>(3.259,4)</b>	<b>(173,7)</b>	<b>(43,9)</b>	<b>(34,9)</b>	<b>0,0</b>	<b>(3.544,8)</b>
<b>Stand per 1 januari 2023</b>	<b>(33,0)</b>	<b>(3.259,4)</b>	<b>(173,7)</b>	<b>(43,9)</b>	<b>(34,9)</b>	<b>0,0</b>	<b>(3.544,8)</b>
Afschrijvingen	(2,1)	(185,7)	(13,4)	(0,5)	(6,4)		(208,0)
Buitengebruikstellingen	0,0	46,6	7,2	6,3	15,9		76,0
Overboekingen	0,0	0,2	0,0	(0,2)	0,0		0,0
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>(35,0)</b>	<b>(3.398,2)</b>	<b>(179,9)</b>	<b>(38,4)</b>	<b>(25,3)</b>	<b>0,0</b>	<b>(3.676,8)</b>

(in miljoen €)	Terreinen en gebouwen	Machines en uitrusting	Meubilair en voertuigen	Andere materiële vaste activa	Leasing en soortgelijke rechten	Immateriële vaste activa in aanbouw	Totaal
<b>BOEKWAARDE</b>							
Stand per 1 januari 2022	182,6	3.922,1	43,2	2,7	51,6	398,4	4.600,6
Stand per 31 december 2022	185,1	4.115,7	45,2	2,3	26,3	410,7	4.785,3
Stand per 1 januari 2023	185,1	4.115,7	45,2	2,3	26,3	410,7	4.785,3
Stand per 31 december 2023	187,0	4.211,7	52,3	2,3	27,8	774,4	5.255,6

In België staan er grootschalige (onshore en offshore) infrastructuurprojecten in de steigers. Deze projecten focussen op de versterking van het Belgische net, de ontwikkeling van de nodige offshore infrastructuur die de integratie van steeds meer hernieuwbare energie in het net mogelijk maakt en de digitalisering van de infrastructuur. De versnelling van de energietransitie en de huidige inflatoire omgeving vormen de drijvende kracht achter de investeringen van Elia Transmission Belgium.

Elia Transmission investeerde in totaal €682,8 miljoen in materiële vaste activa. De nadruk bleef vooral liggen op de versterking en uitbreiding van het 380 kV-net, het leggen van de basis voor de uitbreiding van het offshore netwerk en de naadloze integratie van hernieuwbare energie. Er werd een bedrag van ca. €158,5 miljoen toegewezen aan offshore ontwikkelingen, €321,7 miljoen aan regionale netversterkingen en aansluitingen met klanten, terwijl ongeveer €145,2 miljoen werd besteed aan 203 vervangingsprojecten in het hele Belgische net. In februari 2023 kreeg Elia het EPCI-contract (Engineering, Procurement, Construction & Installation) voor het Prinses Elisabeth Eiland. De funderingswerken van het eiland zullen evenwel pas begin 2024 opstarten en twee en een half jaar duren.

In 2023 werd €8,7 miljoen aan financieringslasten geactiveerd op activa in aanbouw, op basis van een gemiddelde rentevoet van 2,01% (€6,1 miljoen tegen 1,91% in 2021).

Er waren geen hypotheeken, panden of andere zekerheden op materiële vaste activa met betrekking tot leningen.

## 6.2. Immateriële vaste activa

(in miljoen €)	Ontwikkelingskosten software	Licenties/concessies	Immateriële vaste activa in aanbouw	Total
<b>AANKOOPWAARDE</b>				
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>167,1</b>	<b>12,5</b>		<b>179,6</b>
Verwervingen	42,7	3,1		45,8
Buitengebruikstellingen	0,0	0,0		0,0
Overboekingen	0,0	0,0		0,0
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>209,8</b>	<b>15,6</b>		<b>225,5</b>
<b>Balance at 1 January 2023</b>				
<b>Balance at 1 January 2023</b>	<b>209,8</b>	<b>15,6</b>	<b>0,0</b>	<b>225,5</b>
Verwervingen	7,4	2,1	55,1	64,7
Buitengebruikstellingen	0,0	0,0	0,0	0,0
Overboekingen	(33,1)	0,0	33,1	0,0
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>184,1</b>	<b>17,8</b>	<b>88,2</b>	<b>290,1</b>
<b>GECUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEBEPALING</b>				
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>(106,1)</b>	<b>(5,0)</b>		<b>(111,1)</b>
Afschrijvingen	(11,3)	(2,1)		(13,4)
Buitengebruikstellingen	0,0	0,0		0,0
Overboekingen	0,0	(0,5)		(0,5)
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>(117,4)</b>	<b>(7,6)</b>		<b>(125,0)</b>
<b>Stand per 1 januari 2023</b>				
<b>Stand per 1 januari 2023</b>	<b>(117,4)</b>	<b>(7,6)</b>		<b>(125,0)</b>
Afschrijvingen	(13,7)	(2,6)		(16,3)
Buitengebruikstellingen	0,0	0,0		0,0
Overboekingen	0,0	0,0		0,0
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>(131,1)</b>	<b>(10,2)</b>		<b>(141,4)</b>
<b>BOEKWAARDE</b>				
Stand per 1 januari 2022	61,0	7,0		68,0
Stand per 31 december 2022	92,4	8,0		100,4
Stand per 1 januari 2023	92,4	8,0		100,4
Stand per 31 december 2023	53,0	7,6	88,2	148,8

Software omvat zowel IT-toepassingen die door de Vennootschap worden ontwikkeld voor het beheer van het net als software voor de normale bedrijfsactiviteiten van de Groep.



De Groep investeerde in totaal €64,7 miljoen. In de loop van 2023 werd een bedrag van €1,1 miljoen financieringslasten geactiveerd op software in ontwikkeling (tegenover €0,6 miljoen in 2022), op basis van een gemiddelde rentevoet van 2,01% (1,91% in 2022).

De Groep heeft geen individuele immateriële activa die van materieel belang zijn voor de jaarrekening.

De Groep heeft op dit moment geen SAAS-contracten geïdentificeerd. Het is mogelijk dat dit type contract in de toekomst wordt afgesloten

### 6.3. Goodwill

Er waren geen wijzigingen in de goodwill tijdens de jaren 2022-2023. De boekwaarde bedroeg:

BOEKWAARDE	
Stand per 1 januari 2022	1.707,8
Stand per 31 december 2022	1.707,8
Stand per 1 januari 2023	1.707,8
Stand per 31 december 2023	1.707,8

De goodwill heeft betrekking op de volgende bedrijfscombinaties en is toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheid (KGE) Elia Transmission voor de verwerving van Elia Asset en Elia Engineering:

(in miljoen €)	2023	2022
Verwerving Elia Asset – 2002	1.700,1	1.700,1
Verwerving Elia Engineering – 2004	7,7	7,7
<b>Totaal</b>	<b>1.707,8</b>	<b>1.707,8</b>

#### TOETSING OP BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VOOR DE KASSTROOMGENERERENDE EENHEID DIE GOODWILL BEVAT

Volgens de IFRS-regels moet de goodwill minstens op jaarbasis of bij het optreden van een gebeurtenis worden getoetst op bijzondere waardeverminderingen. De goodwill wordt voor de toetsing op bijzondere waardeverminderingen toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid Elia Transmission. Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegekend, worden minstens jaarlijks op bijzondere waardevermindering getoetst.

Het recupereerbare bedrag aan kasstroomgenererende eenheden wordt bepaald op basis van een bedrijfswaarde die wordt berekend op basis van verschillende methodes

(Discounted Cash Flow and Discounted Dividend Model) aan de hand van kasstroomprognoses opgesteld op basis van de herprognose van 2023 en het ondernemingsplan 2024-2028, zoals goedgekeurd door het Directiecomité en de Raad van Bestuur, en op geëxtrapoleerde kasstromen na dat tijdsbestek.

De in het referentiescenario opgenomen prognoses en projecties werden bepaald op basis van de geraamde investeringsplannen, de in de regelgevingskaders vastgestelde beloning, de marktevolutie, het marktaandeel en de marge-evolutie. Aangezien de activabasis van de Groep bestaat uit activa met een lange levensduur, is de projectieperiode van het ondernemingsplan zo bepaald dat deze de komende twee tariefperiodes omvat.

De gebruikte disconteringsvoeten stemmen overeen met de gewogen gemiddelde kapitaalkosten, die worden aangepast om het bedrijfs-, markt-, land- en valutarisico met betrekking tot elke beoordeelde goodwill-kasstroomgenererende eenheid te weerspiegelen. De gebruikte disconteringsvoeten komen overeen met de beschikbare externe informatiebronnen.

De groeicijfers die verbonden zijn aan de eindwaarden overschrijden niet het inflatiepercentage of het gemiddelde groeicijfer op lange termijn voor de markt waarvoor de KGE zich engageert.

Meer details worden hierna gegeven per KGE.

#### VERWERVING VAN ELIA ASSET EN ELIA ENGINEERING

De verwerving van Elia Asset (in 2002) en van Elia Engineering (in 2004) door de Vennootschap resulteerde in een positief consolidatieverschil van respectievelijk €1.700,1 miljoen en €7,7 miljoen die niet konden worden toegewezen aan specifieke activa. Dit verschil werd bijgevolg opgenomen als goodwill toegewezen aan de gereguleerde activiteit in België.

Sinds 2004 werden jaarlijks toetsingen op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd die niet resulteerden in de opname van enige waardeverminderingverliezen.

De toetsing op bijzondere waardeverminderingen werd gedaan door een onafhankelijk expert. Deze toetsing op bijzondere waardeverminderingen is gebaseerd op de waarde in gebruik en maakt gebruik van twee belangrijke waarderingsmethoden om de realiseerbare waarde te schatten: 1) discontering van toekomstige kasstromen (DCF-model) en 2) discontering van toekomstige dividenden (DDM-model) die beide verder worden losgekoppeld in waarderingsvarianten afhankelijk van de eindwaardeberekening.

De toekomstige kasstromen en toekomstige dividenden zijn gebaseerd op het ondernemingsplan voor de periode 2023-2033. Aangezien de activabasis van de Groep bestaat uit activa met een lange levensduur, is de projectieperiode van het ondernemingsplan zo bepaald dat deze de komende twee tariefperiodes omvat. Het regelgevende kader waarbinnen Elia actief is, wordt gekenmerkt door een toegestane

inkomstenbasis die gestructureerd is rond: 1) een billijke vergoeding van de gereguleerde activabasis en 2) incentives om de continuïteit van de bevoorrading te garanderen en de efficiëntie te verbeteren. Aangezien de regulator een billijke vergoeding van de gereguleerde activabasis in overeenstemming met de marktverwachtingen zal toestaan, kan de geschatte gereguleerde activabasis van het laatste jaar van de prognose worden beschouwd als een indicatie van de residuele waarde. Deze benadering houdt geen rekening met de potentiële kasstromen die voortvloeien uit het behalen of overtreffen van toekomstige efficiëntiedoelstellingen.

De waarderingmethoden zijn onderhevig aan verschillende veronderstellingen, waarvan de belangrijkste hieronder worden beschreven.

### 1. Discontering van toekomstige kasstromen (DCF-modellen):

- Disconteringsvoet:
  - Kosten van eigen vermogen van 8,7%;
  - Risicovrije rentevoet: 3,1%
  - Bèta 0,90
  - Marktrisico eigen vermogen 5,5%
  - Risicopremie land 0,9%
  - Premie klein bedrijf 1,0%
  - Kosten van schulden vóór belastingen van 4,3%;
  - Premie voor operationele risico's van -1,1%
  - Vennootschapsbelastingtarief van 25%;
  - Beoogde gearing (D/(D+E)): 60%;
  - WACC na belastingen: 5,4%.
- Residuele waarde gebaseerd op twee varianten:
  - Residuele waarde op basis van een 1,15x RAB multiple in 2033.

Noot: de RAB zelf houdt geen rekening met de bijdrage van de incentivevergoeding aan het waardecreatieproces.

- Residuele waarde op basis van een onafgebroken groei van 3,0%. Deze langetermijngroei is hoger dan de op lange termijn verwachte inflatie om de opbrengsten van de aanzienlijke investeringen in het ondernemingsplan te benutten.

### 2. Discontering van toekomstige dividenden (DDM-modellen):

- Disconteringsvoet:

- Kosten van eigen vermogen van 8,7%
- Residuele waarde gebaseerd op twee varianten:
  - Residuele waarde op basis van een 1,15x RAB multiple in 2033.

Noot: de RAB zelf houdt geen rekening met de bijdrage van de incentivevergoeding aan het waardecreatieproces.

- Residuele waarde op basis van een onafgebroken groei van 3,0%. Deze methode gaat ervan uit dat de restwaarde bestaat uit de winst na belastingen minus de investeringen, en houdt rekening met de nettoleningen (in verhouding tot de investeringen). De winst en dus ook de dividenduitkeringen in boekjaar 2033 omvatten echter waarschijnlijk nog niet het (positieve) effect van de geplande investeringen in de boekjaren 2026-2033.

### Besluit:

- De onafhankelijke analyse, gebaseerd op een mediaan (€3,901 miljoen) van de verschillende gebruikte waarderingmethoden en -varianten, heeft niet geleid tot de vaststelling van een bijzondere waardevermindering van de goodwill in het boekjaar 2023. Bovendien werden marktmultiples (gebaseerd op de huidige bedrijfswaarden en de huidige/voorspelde EBITDA) toegepast voor de plausibiliteit.
- Aangezien de mediaan en het gemiddelde van de verschillende hierboven gepresenteerde methoden relatief ver uit elkaar lagen (respectievelijk €3,394 miljoen en €5,425 miljoen), voornamelijk als gevolg van verschillen in de veronderstellingen over de residuele waarde, baseerde de expert zijn middelpunt op 75% van de mediaan en 25% van het gemiddelde, waarbij hij onder meer in aanmerking nam dat de mediaan alleen misschien niet goed de impact van de incentivevergoeding in de residuele waarde weergeeft (zie hierboven voor meer details).
- In vergelijking met 2022 is de context licht gewijzigd, waardoor de Groep een betere zichtbaarheid heeft op de manier waarop de rendementspercentages worden berekend, rekening houdend met de veranderende marktparameters. De besprekingen over de nieuwe tariefmethodologie hebben inderdaad geleid tot een nieuw mechanisme dat het REV moet beschermen tegen een stijging van de rentevoeten. In de methodologie is een bijkomende vergoeding voorzien in verband met het OLO-niveau. Het feit dat het gereguleerde rendement op eigen vermogen nu rechtstreeks gekoppeld is aan de evolutie van de risicovrije rentevoet, leidt tot het gebruik van een negatieve premie voor operationele risico's en een ongewijzigd WACC-niveau ten opzichte van 2022, en dit ondanks een stijging van de risicovrije rentevoet. Deze negatieve premie is het resultaat van het verschil tussen het gemiddelde van het REV en de kosten van eigen vermogen, rekening houdend met de bèta afgeleid van de referentiegroep (0,66 = marktvisie) en deze kosten van eigen vermogen. Rekening houdend met deze evolutie en de regelgevende aard van de activiteiten gegroepeerd met de KGE, zou een redelijke verandering in een van de waarderinginputs niet resulteren in bijzondere waardeverminderingverliezen.

## 6.4. Langlopende handels- en overige vorderingen

De langlopende handels- en overige vorderingen bestaan voornamelijk uit het langlopende deel van de toegekende investeringssubsidie (€55,0 miljoen tegenover €95,0 miljoen eind 2022). De subsidie bedraagt €99,7 miljoen op een totale begrote investering van €600 miljoen.

Deze subsidie werd toegekend voor de aanleg van een offshore eiland (het Prinses Elisabeth Eiland) in het kader van de Herstel- en Veerkrachtfaciliteit (EU-instrument ter ondersteuning van projecten van de lidstaten en om de EU te helpen sterker en veerkrachtiger uit de huidige crisis te komen). Dit eiland zal dienen als een multifunctionele energiehub/een uitbreiding van het elektriciteitsnet in de Noordzee. Het zal windmolenparken op zee verbinden met het vasteland, en nieuwe verbindingen met buurlanden tot stand brengen.

Op 31 december 2023 blijft een bedrag van €55,0 miljoen te ontvangen na 2024, en wordt daarom gepresenteerd als langlopende vordering, terwijl €40,0 miljoen is overgeboekt naar de korte termijn.

Het geld zal worden geïnd naarmate vooraf bepaalde mijlpalen worden bereikt. De realiseerbaarheid van dit bedrag is contractueel gegarandeerd. Voor deze langlopende vordering is geen kredietrisico in aanmerking genomen.

## 6.5. Investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode

De mutaties in de deelnemingen volgens de vermogensmutatiemethode worden als volgt samengevat:

(in miljoen €)	2023	2022
<b>Investeringen vermogensmutatiemethode (opening)</b>	<b>260,9</b>	<b>309,4</b>
Winst over het boekjaar	30,1	39,5
Dividenden ontvangen	(22,2)	(34,2)
Terugbetaling van kapitaal van een investering aan vermogensmutatiemethode		(53,8)
Investering in een onderneming aan vermogensmutatiemethode		0,0
Verkoop van een investering aan vermogensmutatiemethode	0,0	0,0
<b>Investeringen vermogensmutatiemethode (eindsaldo)</b>	<b>268,8</b>	<b>260,9</b>

Details zijn te vinden in de onderstaande subsecties.



## 6.5.1 Joint ventures

### NEMO LINK LTD

Op 27 februari 2015 hebben Elia System Operator en National Grid samen een joint-ventureovereenkomst afgesloten met betrekking tot de bouw van de Nemo Link Interconnector tussen België en het VK. Dat project bestaat uit onderzeese en ondergrondse kabels die verbonden zijn met een conversiestation en een hoogspanningsstation in beide landen, waardoor elektriciteit in beide richtingen kan worden vervoerd tussen de twee landen, en het VK en België een meer betrouwbare en beter toegankelijke toegang tot elektriciteit en duurzame elektriciteitsproductie krijgen. Elke aandeelhouder heeft een belang van 50% in Nemo Link Ltd, een Brits bedrijf. De interconnectie werd eind januari 2019 in gebruik genomen.

Om het project te financieren, hebben beide aandeelhouders sinds 2016 financiering verleend aan Nemo Link Ltd via inbreng in het eigen vermogen en leningen (verdeling op 50/50 basis). In juni 2019 werden de leningen opgenomen in het aandelenkapitaal (lening geherkwalificeerd naar eigen vermogen).

In 2023 keerde Nemo Link Ltd in totaal €40,0 miljoen aan dividenden uit aan zijn aandeelhouders.

De joint ventures hadden geen voorwaardelijke verplichtingen of significante kapitaalverplichtingen per 31 december 2023 en 2022.

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële informatie van de joint venture op basis van zijn IFRS-jaarrekening en de aansluiting met de boekwaarde van het belang van de Groep in de geconsolideerde jaarrekening.

(in miljoen €)	2023	2022
<b>Percentage eigendomsbelang</b>	<b>50,00%</b>	<b>50,00%</b>
Vaste activa	564,6	591,3
Vlottende activa	87,5	29,1
Langlopende verplichtingen	36,3	111,2
Kortlopende verplichtingen	114,4	22,3
Eigen vermogen	501,5	486,9
<b>Boekwaarde van de investering van de Groep</b>	<b>250,7</b>	<b>243,4</b>
Opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten	116,5	122,0
Totaal afschrijvingen	(27,2)	(27,1)
Overige bedrijfskosten	-16,4	2,9
Nettofinancieringskosten	(1,3)	(5,6)
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>71,6</b>	<b>92,3</b>
Winstbelastingen	(16,9)	(18,1)
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>54,6</b>	<b>74,2</b>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	54,6	74,2
<b>Aandeel van de Groep in de winst over het boekjaar</b>	<b>27,3</b>	<b>37,1</b>
Ontvangen dividenden	20,0	32,0

## 6.5.2 Geassocieerde ondernemingen

Sinds 31 december 2023 heeft de Groep 2 geassocieerde ondernemingen, allebei opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

- De Groep heeft een belang van 15,84% in Coreso NV/SA. Coreso NV/SA is een vennootschap die coördinatiediensten levert om de veilige uitbating van het hoogspanningsnet in verschillende Europese landen te vergemakkelijken.
- De Groep heeft een belang van 17,0% in HGRT. HGRT SAS is een Franse vennootschap met een belang van 49,0% in Epex Spot, de elektriciteitsbeurs in Duitsland, Frankrijk, Oostenrijk, Zwitserland, Luxemburg en (via 100 % geassocieerde onderneming APX) het VK, Nederland en België. Als een van de stichtende vennoten van HGRT heeft de Groep een 'gouden aandeel', waardoor hij een minimaal aantal vertegenwoordigers heeft in de Raad van Bestuur van HGRT. Dat vormt een invloed van betekenis en daarom wordt HGRT via de vermogensmutatiemethode in de boeken opgenomen. In 2023 ontving de Groep van HGRT een dividend van €2,2 miljoen (€2,2 miljoen in 2022).

Geen enkele van deze vennootschappen is beursgenoteerd.

Net als in 2022 zijn er geen scopewijzigingen te melden in 2023.

De geassocieerde ondernemingen hadden geen voorwaardelijke verplichtingen of significante kapitaalverplichtingen per 31 december 2023 en 2022.

De volgende tabel geeft een overzicht van de financiële informatie van de investering van de Groep in deze vennootschappen op basis van hun respectieve jaarrekeningen die zijn opgesteld in overeenstemming met de IFRS-standaarden.

(in miljoen €)	Coreso 2022	HGRT 2022
<b>Percentage eigendomsbelang</b>	<b>15,84%</b>	<b>17,00%</b>
Vaste activa	10,1	96,9
Vlottende activa	3,1	0,7
Kortlopende verplichtingen	7,9	0,0
Eigen vermogen	5,3	97,5
<b>Boekwaarde van de investering van de Groep</b>	<b>0,8</b>	<b>16,6</b>
Opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten	28,3	0,0
Overige bedrijfskosten	-27,1	13,4
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>1,3</b>	<b>13,4</b>
Winstbelastingen	(0,5)	(0,1)
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>0,8</b>	<b>13,2</b>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	0,8	13,2
<b>Aandeel van de Groep in de winst over het boekjaar</b>	<b>0,1</b>	<b>2,2</b>
Ontvangen dividenden		2,2

(in miljoen €)	Coreso 2023	HGRT 2023
<b>Percentage eigendomsbelang</b>	<b>15,84%</b>	<b>17,00%</b>
Vaste activa	17,5	99,5
Vlottende activa	4,7	1,0
Kortlopende verplichtingen	16,2	0,0
Eigen vermogen	6,0	100,4
<b>Boekwaarde van de investering van de Groep</b>	<b>0,9</b>	<b>17,1</b>
Opbrengsten en overige bedrijfsopbrengsten	32,6	0,0
Overige bedrijfskosten	-31,2	16,1
<b>Winst voor belastingen</b>	<b>1,5</b>	<b>16,1</b>
Winstbelastingen	(0,7)	(0,2)
<b>Winst over het boekjaar</b>	<b>0,7</b>	<b>15,9</b>
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar	0,7	15,9
<b>Aandeel van de Groep in de winst over het boekjaar</b>	<b>0,1</b>	<b>2,7</b>
Ontvangen dividenden		2,2

## 6.6. Overige financiële vaste activa

(in miljoen €)	2023	2022
Restitutierechten	36,8	33,7
Beleggingen die voor verkoop beschikbaar zijn	7,2	7,0
Andere deelnemingen	0,3	0,3
Handels- en overige vorderingen	0,0	0,0
<b>Totaal - Lange termijn</b>	<b>44,2</b>	<b>41,0</b>
Derivaten	7,2	65,3
<b>Totaal - korte termijn</b>	<b>7,2</b>	<b>65,3</b>
<b>Totaal</b>	<b>51,4</b>	<b>106,3</b>

Het totaal van vaste overige financiële activa kende een stijging met €3,3 miljoen tegenover vorig jaar. Deze variatie komt er voornamelijk door de toename van de restitutierechten. Zie ook Toelichting 6.14 voor meer details.

Beleggingen die voor verkoop beschikbaar zijn worden gewaardeerd tegen reële waarde. Het risicoprofiel van deze beleggingen wordt besproken in Toelichting 8.1. De waarde per 31 december 2023 is stabiel ten opzichte van 2022.

Restitutierechten houden verband met de verplichtingen voor (i) de gepensioneerde werknemers die onder specifieke uitkeringsregelingen vallen (Regeling B - niet-gefinancierde regeling) en voor (ii) het medisch plan en de voordelige energieprijzen voor gepensioneerde personeelsleden. Zie Toelichting 6.14. Personeelsbeloningen.

De restitutierechten zijn te recupereren via de gereguleerde tarieven. Het volgende principe is van toepassing: alle opgelopen pensioenkosten voor gepensioneerde werknemers met 'regime B' en de kosten gerelateerd aan gezondheidszorg en voordelige energieprijzen voor gepensioneerde personeelsleden van Elia worden vastgelegd door de regulator (CREG) als niet-beheersbare kosten die via de regelgevende tarieven te recupereren zijn. De daling van de boekwaarde van dit actief wordt beschreven in Toelichting 6.14: 'Personeelsbeloningen' en is voornamelijk te verklaren door de wijziging van de disconteringsvoet. Gezien de aard (reglementaire activa) van deze financiële activa, worden ze niet beschouwd als risico op bijzondere waardevermindering.

Overige participaties bestaan uit een belang van 4,0% in JAO Joint Allocation Office SA. Deze investering wordt gewaardeerd tegen reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten.

De kortlopende overige financiële activa hebben betrekking op financiële derivaten die het bedrijf afsloot als pre-hedge voor de waarschijnlijke verwachte schuldtransacties. De reële waarde van deze derivaten daalde tot €7,2 miljoen in vergelijking met €65,3 miljoen eind 2022. We verwijzen naar Toelichtingen 6.18 en 8.1 voor meer details.

## 6.7. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

### IN DE BALANS OPGENOMEN, UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN -VERPLICHTINGEN

(in miljoen €)	2023		2022	
	Activa	Passiva	Activa	Passiva
Materiële activa	1,6	(63,0)	1,4	(55,6)
Immateriële activa	0,0	(1,5)	0,0	(2,8)
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichting en	7,0	(1,8)	6,7	(1,7)
Personeelsvoordelen	14,4	(9,7)	15,0	(10,8)
Voorzieningen	4,4	0,0	3,7	0,0
Derivaten	0,0	(10,1)	0,0	(16,3)
Anticiperende verplichtingen	31,9	0,0	28,2	0,0
Uitgestelde belastingschuld op kapitaalsubsidies	0,0	(25,3)	0,0	(25,4)
Overige	0,1	(9,9)	0,1	(9,4)
<b>Belastingvorderingen/ schulden vóór verrekening</b>	<b>59,3</b>	<b>(121,4)</b>	<b>54,9</b>	<b>(122,0)</b>
Saldering van belastingvorderingen en -verplichtingen	(58,3)	58,3	(54,6)	54,6
<b>Netto fiscale vordering / (verplichting)</b>	<b>1,0</b>	<b>(63,0)</b>	<b>0,3</b>	<b>(67,3)</b>

De wijzigingen in uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen kunnen als volgt worden voorgesteld:

## WIJZIGINGEN IN DE UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN EN - VERPLICHTINGEN TEN GEVOLGE VAN MUTATIES IN DE TIJDELIJKE VERSCHILLEN GEDURENDE HET BOEKJAAR

(in miljoen €)	Netto fiscale vordering/ (verplichting)	Opgenomen in de resultatenrekening	Opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten	Totaal
<b>2022</b>				
Materiële activa	(58,3)	4,1	0,0	(54,2)
Immateriële activa	(4,4)	1,6	0,0	(2,8)
Rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	10,9	(5,9)	0,0	4,9
Personeelsvoordelen	4,5	(0,5)	0,3	4,1
Voorzieningen	4,8	(1,1)	0,0	3,7
Derivaten	0,0	0,0	(16,3)	(16,3)
Anticiperende verplichtingen	25,9	2,2	0,0	28,3
Uitgestelde belastingschuld op kapitaalsubsidies	(25,4)	0,0	0,0	(25,4)
Overgedragen verliezen	0,0	0,0	0,0	0,0
Overige	(8,4)	(0,9)	0,0	(9,4)
<b>Totaal</b>	<b>(50,6)</b>	<b>(0,5)</b>	<b>(16,0)</b>	<b>(67,1)</b>
<b>2023</b>				
Materiële activa	(54,2)	(7,2)	0,0	(61,4)
Immateriële activa	(2,8)	1,3	0,0	(1,5)
Rentedragende leningen en overige langlopende	4,9	0,2	0,0	5,1
Personeelsvoordelen	4,2	(0,5)	0,9	4,6
Voorzieningen	3,7	0,8	0,0	4,4
Derivaten	(16,3)	0,0	6,3	(10,1)
Anticiperende verplichtingen	28,2	3,7	0,0	31,9
Uitgestelde belastingschuld op kapitaalsubsidies	(25,4)	0,0	0,0	(25,4)
Overige	(9,4)	(0,4)	0,0	(9,8)
<b>Totaal</b>	<b>(67,1)</b>	<b>(2,2)</b>	<b>7,2</b>	<b>(62,1)</b>

De uitgestelde belastingverplichting op activa met gebruiksrechten uit leaseovereenkomsten volgens IFRS 16 wordt getoond onder materiële vaste activa, terwijl

de uitgestelde belastingvordering op financiële leaseverplichtingen wordt getoond onder rentedragende leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN OF - VERPLICHTINGEN

Er zijn geen niet in de balans opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en - verplichtingen op 31 december 2023.

## 6.8. Voorraden

(in miljoen €)	2023	2022
Grond- en hulpstoffen	32,8	31,1
Geboekte waardeverminderingen	(17,1)	(16,7)
<b>Totaal</b>	<b>15,7</b>	<b>14,4</b>

De artikelen in het magazijn zijn hoofdzakelijk wissel- en reservestukken voor het onderhoud en de herstellingswerken aan de hoogspanningsstations, luchtlijnen en ondergrondse kabels van de Groep.

De waarde van de voorraden blijft stabiel in vergelijking met 31 december 2022.

Waardeverminderingen worden geboekt vanaf het moment waarop voorraadartikelen op basis van de onderliggende rotatie niet langer worden gebruikt. Deze waren iets hoger dan in 2022 (€0,4 miljoen als last tijdens de periode).

## 6.9. Kortlopende handels- en overige vorderingen, over te dragen kosten en verkregen opbrengsten

(in miljoen €)	2023	2022
Onderhanden projecten in opdracht van derden	1,3	0,5
Handelsvorderingen	331,9	327,7
Heffingen	5,5	5,4
BTW en andere belastingen	45,7	56,7
Overige	65,8	8,7
<b>Handels-en overige handelsvorderingen</b>	<b>450,3</b>	<b>399,0</b>
Over te dragen kosten en verkregen	12,0	6,7
<b>Over te dragen kosten en verkregen</b>	<b>12,0</b>	<b>6,7</b>
<b>Totaal</b>	<b>462,3</b>	<b>405,7</b>

De totale kortlopende handels- en overige vorderingen, overlopende rekeningen en nog te ontvangen opbrengsten stegen met €56,6 miljoen in vergelijking met vorig jaar.

Handelsvorderingen brengen geen interest op en zijn gewoonlijk betaalbaar op 15 tot 30 dagen.

De heffingen bleven stabiel ten opzichte van 2022. Overige vorderingen hebben voornamelijk betrekking op te ontvangen schadeloosstellingen van verzekeringsmaatschappijen.

De blootstelling van de Groep aan krediet- en valutarisico's en verliezen als gevolg van waardeverminderingen die verbonden zijn aan handelsvorderingen, wordt getoond in Toelichting 8.1.

Op 31 december is de ouderdomsanalyse van de handelsvorderingen als volgt:

(in miljoen €)	2023	2022
Niet vervallen	314,2	267,8
Vervallen minder dan 30 dagen	12,6	32,8
Vervallen tussen 31 en 60 dagen	8,2	28,5
Vervallen tussen 61 dagen en één jaar	0,9	(4,5)
Vervallen tussen één jaar en twee jaren	2,7	2,8
<b>Totaal (excl. waardevermindering)</b>	<b>338,5</b>	<b>327,5</b>
Dubieuze vorderingen	1,1	3,9
Geboekte waardevermindering	(0,8)	(3,4)
Toelage voor verwachte kredietverliezen	(7,0)	(0,2)
<b>Totaal</b>	<b>331,9</b>	<b>327,7</b>

Zie Toelichting 8.1. voor een gedetailleerde analyse van het kredietrisico opgelopen in verband met deze handelsvorderingen.

Rekening houdend met de aard (als gereguleerde activa) en/of het risicoprofiel van de tegenpartijen (Belgische staat) van de belangrijkste andere vorderingen, is er een laag risico op bijzondere waardevermindering en is het dus niet nodig om een voorziening voor verliezen te boeken.

## 6.10. Actuele belastingvorderingen en - verplichtingen

(in miljoen €)	2023	2022
Fiscale vorderingen	16,0	14,4
Actuele belastingsverplichtingen	(2,9)	(2,6)
<b>Netto fiscale vordering / (verplichting)</b>	<b>13,1</b>	<b>11,8</b>

De netto belastingpositie ging van €11,8 miljoen actief naar €13,1 miljoen actief, vanwege hogere vooruitbetalingen voor vennootschapsbelasting die in het boekjaar 2024 zal worden

teruggevorderd. De verplichtingen uit hoofde van de winstbelastingen bleven min of meer stabiel.

## 6.11. Geldmiddelen en kasequivalenten

(in miljoen €)	2023	2022
Direct opvraagbare deposito's	466,3	179,4
Banksaldi	70,8	422,3
<b>Totaal</b>	<b>537,1</b>	<b>601,6</b>

De geldmiddelen en kasequivalenten daalden met €64,5 miljoen. Deze daling is vooral te wijten aan de realisatie van het investeringsprogramma.

Kortetermijndeposito's worden belegd voor periodes die variëren van enkele dagen of weken tot enkele maanden (meestal niet langer dan 3 maanden), afhankelijk van de onmiddellijke behoefte aan kasmiddelen, en ontvangen rente volgens de rentevoeten van de kortetermijndeposito's.

Op de banktegoeden wordt interest uitbetaald of ingehouden tegen variabele rentevoeten op basis van de dagelijkse bankdepositorente. Het renterisico van de Groep en de gevoeligheidsanalyse voor financiële activa en verplichtingen worden besproken in Toelichting 8.1.

De geldmiddelen en kasequivalenten die hierboven en in het kasstroomoverzicht worden vermeld, omvatten €2,4 miljoen die in handen zijn van Elia Re.

## 6.12. Eigen vermogen

### 6.12.1. Eigen vermogen toe te rekenen aan de eigenaars van de vennootschap

#### AANDELENKAPITAAL EN UITGIFTEPREMIE

Aantal aandelen	2023	2022
Uitstaand per 1 januari	226.544.791	206.133.122
Uitgegeven tegen betaling in contanten	46.042	20.411.669
<b>Aantal aandelen (einde periode)</b>	<b>226.590.833</b>	<b>226.544.791</b>

De tweede schijf van de kapitaalverhoging voor de werknemers van Elia, die werd beslist door de buitengewone aandeelhoudersvergadering van Elia Group van 21 juni 2022 (kapitaalverhoging in twee stappen/periodes: één in 2022 voor maximaal €5,0 miljoen en de andere in 2023 voor maximaal €1,0 miljoen) werd afgerond in april 2023. Zoals bij vorige kapitaalverhogingen voert Elia Transmission Belgium een kapitaalverhoging met hetzelfde bedrag door. De kapitaalverhoging die in december afgerond werd, leidde tot de creatie van 46.042 bijkomende aandelen (zonder nominale waarde).



In 2022 waren de wijzigingen gerelateerd aan:

- Op 26 juli 2022 voerde Elia Transmission Belgium NV/SA een kapitaalverhoging door van €290,1 miljoen, samen met een verhoging van de uitgiftepremie van €91,0 miljoen, waarvoor 19.911.672 nieuwe aandelen werden uitgegeven aan een inschrijvingsprijs van €14,57 per aandeel;
- De buitengewone aandeelhoudersvergadering van Elia Group op 21 juni 2022 besliste om voor de Belgische werknemers een kapitaalverhoging door te voeren in twee stappen/periodes (een in 2022 voor maximaal €5,0 miljoen en de andere in 2023 voor maximaal €1,0 miljoen), voor een totaalbedrag van maximaal €6,0 miljoen. In december 2022 werd de eerste schijf van deze kapitaalverhoging voor de werknemers afgerond. In deze context werd beslist dat Elia Transmission Belgium zou overgaan tot een kapitaalverhoging met hetzelfde bedrag. De transactie resulteerde in de creatie van 499.997 nieuwe aandelen voor een totaal bedrag van €5,0 miljoen, dat volledig opgenomen werd in het geplaatste kapitaal.

## RESERVES

Volgens de Belgische wetgeving moet elk jaar 5 % van de statutaire nettowinst van de Vennootschap worden overgedragen naar de wettelijke reserve tot die wettelijke reserve 10 % van het kapitaal bedraagt. Van de statutaire nettowinst van 2022 werd €8,2 miljoen overgedragen naar de wettelijke reserve in 2023.

De Raad van Bestuur kan aan de aandeelhouders de uitkering van een dividend voorstellen tot een maximumbedrag van de beschikbare reserves en van de overgedragen winst van vorige boekjaren van de Vennootschap, inclusief de winst van het boekjaar dat eindigde op 31 december 2023. De aandeelhouders moeten het dividendbedrag goedkeuren tijdens de jaarlijkse algemene aandeelhoudersvergadering.

## AFDEKKINGSRESERVE

De afdekkingsreserve bestaat uit het effectieve deel van de cumulatieve nettomutatie in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten met betrekking tot afgedekte transacties die nog niet hebben plaatsgevonden.

De afdekkingsreserve bestaat uit het effectieve deel van de cumulatieve nettomutatie in de reële waarde van kasstroomafdekkingsinstrumenten.

(in miljoen €)	2023	2022	Wijziging
CFH - Green Bond 2023	33,10	51,70	(18,70)
CFH - Green Bond 2024	7,20	13,60	(6,40)
<b>Totaal</b>	<b>40,20</b>	<b>65,30</b>	<b>(25,10)</b>
BE - Belastingimpact	(10,10)	(16,30)	6,20
<b>Afdekkingsreserve - na belastingen</b>	<b>30,20</b>	<b>49,00</b>	<b>(18,80)</b>

In 2023 daalde de afdekkingsreserve van €49,0 miljoen naar €30,2 miljoen door de negatieve ontwikkeling van de reële waarde van de instrumenten. Na de uitgifte van de groene obligatie in 2023 werd de reserve gerecycleerd tot winst en verlies over de looptijd van de obligatie. We verwijzen naar Toelichtingen 6.18 en 8.1 voor meer details.

## DIVIDEND

Na de rapporteringsdatum deed de Raad van Bestuur het onderstaande dividendvoorstel.

Dividend (in €)	2023	2022
Dividend per aandeel	0,4	0,8

Tijdens de Algemene Vergadering die werd bijeengeroepen om de jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV/SA voor het boekjaar eindigend op 31 december 2022 goed te keuren, werd voorgesteld en goedgekeurd om een dividend van €0,8 per aandeel uit te keren, goed voor een totale uitbetaling van €119,6 miljoen.

Tijdens de vergadering van de Raad van Bestuur van 29 maart 2024 werd een brutodividend van €0,40 per aandeel voorgesteld voor 2023. Op 27 juli 2023 werd al een interim-dividend van €49,8 miljoen uitbetaald. Op basis van het aantal uitstaande aandelen op 29 maart 2024 bedraagt het totale dividend (inclusief het interim-dividend) €90,6 miljoen.

Het resterende dividendbedrag (€40,8 miljoen) is onder voorbehoud van goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de jaarlijkse algemene vergadering op 21 mei 2024, en werd niet opgenomen als een verplichting in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

### 6.13. Rentedragende leningen en financieringsverplichtingen

(in miljoen €)	2023	2022
Leningen op lange termijn	3.538,1	3.561,1
Financiële leasing op lange termijn	22,1	21,4
<b>Subtotaal lange termijnleningen</b>	<b>3.560,1</b>	<b>3.582,6</b>
Leningen op korte termijn	522,3	22,3
Financiële leasing op korte termijn	6,2	5,4
Toe te rekenen interest	65,5	48,4
<b>Subtotaal korte termijnleningen</b>	<b>593,9</b>	<b>76,2</b>
<b>Totaal</b>	<b>4.154,1</b>	<b>3.658,7</b>

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de mutaties in de verplichtingen van de Groep die het gevolg zijn van financieringsactiviteiten, met inbegrip van zowel mutaties die voortvloeien uit kasstromen als mutaties anders dan in geld.

(in miljoen €)	Langlopende leningen en financieringsverplichtingen	Kortlopende leningen en financieringsverplichtingen	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>3.604,6</b>	<b>158,7</b>	<b>3.763,3</b>
Kasstroom: aflossing van opgenomen leningen	(6,2)	(82,3)	(88,5)
Kasstroom: ontvangsten van opgenomen leningen	0,0	0,0	0,0
Toe te rekenen interest	0,0	(0,2)	(0,2)
Andere	(15,9)	0,0	(15,9)
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>3.582,6</b>	<b>76,1</b>	<b>3.658,7</b>
<b>Stand per 1 januari 2023</b>	<b>3.582,6</b>	<b>76,1</b>	<b>3.658,7</b>
Kasstroom: aflossing van opgenomen leningen	(7,1)	(22,3)	(29,5)
Kasstroom: ontvangsten van opgenomen leningen	498,6	0,0	498,6
Toe te rekenen interest	0,5	17,1	17,5
Andere	(514,3)	523,0	8,7
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>3.560,1</b>	<b>593,9</b>	<b>4.154,1</b>

Bewegingen in 'Andere' tijdens het boekjaar 2023 hebben voornamelijk betrekking op de herclassificaties van langlopende schulden naar kortlopende schulden overeenkomstig het

moment dat de instrumenten vervallen in 2023 en op de terugbetaling van een leasingschuld.

In 2023 gaf de Groep met succes zijn eerste groene obligatie uit van €500 miljoen, met een vaste rentevoet van 3,625%. Die is bestemd voor de financiering van in aanmerking komende groene projecten.

Er hebben zich in de lopende periode geen inbreuken voorgedaan op de financiële clausules van rentedragende leningen.

De informatie over de algemene voorwaarden van uitstaande rentedragende leningen en financieringsverplichtingen wordt hieronder toegelicht:

**31 December 2023:**

(in miljoen €) - 31 december 2023	Vervaldag	Aflossingsschema	Boekwaarde	Intrestvoet
Uitgiften van obligatieleningen 2013 / 15 jaar	2028	Op de vervaldag	561,5	3,25%
Uitgiften van obligatieleningen 2013 / 20 jaar	2033	Op de vervaldag	204,5	3,50%
Uitgiften van obligatieleningen 2014 / 15 jaar	2029	Op de vervaldag	355,5	3,00%
Uitgiften van obligatieleningen 2015 / 8,5 jaar	2024	Op de vervaldag	503,9	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2017 / 10 jaar	2027	Op de vervaldag	251,4	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2019 / 7 jaar	2026	Op de vervaldag	505,9	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2020 / 10 jaar	2030	Op de vervaldag	796,8	0,88%
Uitgifte van green bond 2023 / 10 jaar	2033	Op de vervaldag	514,4	3,63%
Aflossende obligatie - 7,7 jaar	2028	Lineair	42,0	1,56%
Aflossende obligatie - 23,7 jaar	2044	Lineair	134,8	1,56%
<b>Totaal van obligaties inclusief opgebouwde rente</b>			<b>3.870,6</b>	
Termijnlening	2033	Lineair	155,3	1,80%
Europese Investeringsbank	2025	Op de vervaldag	100,0	1,08%
<b>Totaal bankleningen</b>			<b>255,3</b>	
Leasingschulden			28,3	
<b>Totaal leningen (lopend en langlopend)</b>			<b>4.154,1</b>	

**31 December 2022:**

(in miljoen €) - 31 december 2022	Vervaldag	Aflossingsschema	Boekwaarde	Intrestvoet
Uitgiften van obligatieleningen 2013 / 15 jaar	2028	Op de vervaldag		
Uitgiften van obligatieleningen 2013 / 20 jaar	2033	Op de vervaldag	204,5	3,50%
Uitgiften van obligatieleningen 2014 / 15 jaar	2029	Op de vervaldag	355,3	3,00%
Uitgiften van obligatieleningen 2015 / 8,5 jaar	2024	Op de vervaldag	503,8	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2017 / 10 jaar	2027	Op de vervaldag	251,0	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2019 / 7 jaar	2026	Op de vervaldag	505,6	1,38%
Uitgiften van obligatieleningen 2020 / 10 jaar	2030	Op de vervaldag	795,6	0,88%
Aflossende obligatie - 7,7 jaar	2028	Lineair	133,1	1,56%
Aflossende obligatie - 23,7 jaar	2044	Lineair	52,2	1,56%
<b>Totaal verplichtingen</b>			<b>3.362,3</b>	
Termijnlening	2033	Lineair	169,5	1,80%
Europese Investeringsbank	2025	Op de vervaldag	100,0	1,08%
<b>Totaal bankleningen</b>			<b>269,5</b>	
Leasingschulden			26,9	
<b>Totaal leningen (lopend en langlopend)</b>			<b>3.658,7</b>	

## 6.14. Personeelsbeloningen

De Groep heeft diverse wettelijke en feitelijke verplichtingen op het vlak van toegezegd-pensioenregelingen in verband met haar Belgische en Duitse activiteiten.

Hieronder worden de totale nettoverplichtingen voor personeelsbeloningen vermeld:

(in miljoen €)	2023	2022
Toegezegd-pensioenregelingen	3,0	4,1
Andere vergoedingen na uitdiensttreding	53,1	47,4
<b>Totaal voorzieningen voor</b>	<b>56,1</b>	<b>51,5</b>

### TOEGEZEGDE BIJDRAGEREGELINGEN

Personeelsleden die op basis van een 'loonschaal' worden betaald en aangeworven zijn na 1 juni 2002 en management/kaderpersoneel dat na 1 mei 1999 is aangeworven, worden gedekt door twee pensioenregelingen op basis van toegezegde bijdragen (Powerbel en Enerbel):

- De Enerbel-regeling is een regeling voor werknemers aangeworven na 1 juni 2002, waartoe de werknemer en de werkgever bijdragen op basis van een vooraf bepaalde formule.
- De Powerbel-regeling is een regeling voor managers aangeworven na 1 mei 1999. De werknemers- en werkgeversbijdragen zijn gebaseerd op een vast percentage van het loon van de werknemer.

De nieuwe wet op de aanvullende pensioenen, die eind 2015 werd gepubliceerd, wijzigde het gewaarborgde rendement van toegezegde bijdragerregelingen op een aantal vlakken. Voor betalingen uitgevoerd na 1 januari 2016 verplicht de wet de werkgevers om over de volledige loopbaan van elke werknemer een gemiddeld jaarrendement van minstens 1,75 % te waarborgen (tot 3,75% naargelang wie bijdraagt).

Voor verworven rechten moet het gewaarborgde minimumrendement tot 31 december 2015 nog steeds minstens 3,25 % voor de bijdragen van de werkgever en 3,75 % voor de bijdragen van de werknemer bedragen, waarbij de werkgever een eventueel verschil moet bijpassen.

Als gevolg van voorgaande wijziging en zoals vermeld in de boekhoudkundige grondslagen worden alle toegezegde bijdragerregelingen krachtens de Belgische pensioenwetgeving voor boekhoudkundige doeleinden geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen vanwege het minimumrendement dat de werkgever wettelijk moet waarborgen, wat een wijziging van de regeling betekent. Ze worden verantwoord aan de hand van de 'Projected Unit Credit'-methode (PUC-methode). De reële waarde van de activa komt voor elke regeling overeen met de som van de (eventuele) opgebouwde individuele reserves en de waarde van de (eventuele) collectieve fondsen. Dus IAS 19 § 115 wordt niet toegepast. Bovendien zijn de toegezegde bijdragerregelingen, met uitzondering van Enerbel, niet 'back-loaded'. Deze regelingen worden immers gewaardeerd zonder prognose van toekomstige bijdragen. De

toegezegde bijdragerregeling Enerbel is 'back-loaded', en dit plan wordt gewaardeerd met een projectie van toekomstige bijdragen.

Elia Transmission Belgium heeft bepaalde verworven reserves die door de verzekeraars zijn gegarandeerd overgedragen naar de 'Cash Balance - Best Off'-pensioenregelingen sinds 2016. De voornaamste doelstelling van deze regelingen is elke aangesloten persoon een gewaarborgd minimumrendement van 3,25 % op de verworven reserves tot de pensioenleeftijd te garanderen.

Zowel de werknemers- als de werkgeversbijdragen worden maandelijks betaald voor de basisplannen. De werknemersbijdrage wordt door de werkgever ingehouden op het loon en aan de verzekeringsmaatschappij betaald. De omvang van toekomstige kasstromen hangt af van de loonstijgingen.

### TOEGEZEGD-PENSIOENREGELINGEN

Voor een gesloten populatie voorzien collectieve overeenkomsten in de elektriciteits- en gasector in aanvullende pensioenen gebaseerd op het jaarloon en de loopbaan van een werknemer in een bedrijf (gedeeltelijk terug te betalen aan de erfgenaam in geval van vroegtijdig overlijden van de werknemer). De toegekende uitkeringen zijn gekoppeld aan het bedrijfsresultaat van Elia. Voor deze verplichtingen bestaat er geen extern pensioenfonds en ook geen groepsverzekering, waardoor er ook geen reserves bij derden opgebouwd zijn. Deze verplichtingen worden geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen.

De collectieve overeenkomst bepaalt dat aan actief personeel aangeworven van 1 januari 1993 tot en met 31 december 2001 en het management/directiepersoneel aangeworven voor 1 mei 1999 dezelfde waarborgen zullen worden toegekend via een toegezegd-pensioenregeling (Elgabel en Pensiobel - gesloten regelingen). De verplichtingen in het kader van deze toegezegd-pensioenregelingen worden gefinancierd via een aantal pensioenfondsen voor de elektriciteits- en gasector en via verzekeringsmaatschappijen.

Zoals hierboven vermeld, heeft Elia Transmission Belgium bepaalde verworven reserves die door de verzekeraars zijn gegarandeerd overgedragen naar de 'Cash Balance - Best Off'-pensioenregelingen sinds 2016. Aangezien deze garantie een verplichting is die de werkgever moet nakomen, vormen deze regelingen toegezegd-pensioenregelingen.

Zowel de werknemers- als de werkgeversbijdragen worden maandelijks betaald voor de basisplannen. De werknemersbijdragen worden door de werkgever ingehouden op het loon en aan de verzekeringsmaatschappij betaald.

**OVERIGE PERSONEELSVERPLICHTINGEN**

Elia Transmission (Belgium) biedt zijn personeel bepaalde vervroegde pensioenregelingen en andere vergoedingen na uitdiensttreding, zoals de terugbetaling van hun medische kosten en een bijdrage in hun energiefacturen, naast andere beloningen op lange termijn (jubilarispremies). Niet al deze voordelen worden gefinancierd en deze vergoedingen na uitdiensttreding worden, in overeenstemming met IAS 19, geclassificeerd als toegezegd-pensioenregelingen.

**VERPLICHTINGEN VOOR PERSONEELSBELONINGEN OP GROEPSNIVEAU**

(in miljoen €)	Pensioenregelingen			Andere
	2023	2022	2023	2022
Huidige waarde van de brutoverplichting	(253,4)	(226,8)	(57,8)	(51,9)
Reële waarde van de fondsbeleggingen	250,4	222,6	4,7	4,5
<b>Voorzieningen voor personeelsverplichtingen</b>	<b>(3,0)</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(53,1)</b>	<b>(47,4)</b>

De nettoverplichting voor personeelsbeloningen steeg in totaal met €4,6 miljoen. De netto-impact wordt voornamelijk verklaard door de daling van de disconteringsvoet tegenover 2022 en het lagere (negatieve) rendement op fondsbeleggingen. De netto-impact wordt voornamelijk verklaard door de daling van de disconteringsvoet tegenover 2022, de verandering door ervaringsaanpassingen als gevolg van hogere loonstijgingen dan verwacht, grotendeels gecompenseerd door rendementen op fondsbeleggingen.

Wijziging van de reële waarde van de fondsbeleggingen (in miljoen €)	Pensioenregelingen		Andere	
	2023	2022	2023	2022
<b>Beginsaldo</b>	<b>(226,8)</b>	<b>(251,5)</b>	<b>(51,9)</b>	<b>(71,0)</b>
Aan het dienstjaar toegekende kosten	(12,1)	(11,3)	(1,4)	(2,1)
Interest (kost) / opbrengst	(9,2)	(2,5)	(2,0)	(0,8)
Bijdragen van de deelnemers	(1,0)	(1,0)	0,0	0,0
<b>Inbegrepen herberekeningen winst/(verlies) in de niet-gerealiseerde resultaten en de winst- en verliesrekening, ontstaan door:</b>				
Veranderingen in demografische	0,0	0,0	0,0	0,0
Veranderingen in financiële veronderstellingen	(4,7)	41,3	(3,6)	19,7
Ervaringsaanpassingen	(15,4)	(17,4)	(2,5)	(0,7)
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	0,0	0,0	0,0	0,0
Betaalde vergoedingen	15,7	15,6	3,6	3,0
Transferten	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Eindsaldo</b>	<b>(253,4)</b>	<b>(226,8)</b>	<b>(57,8)</b>	<b>(51,9)</b>

Wijziging van de reële waarde van de fondsbeleggingen (in miljoen €)	Pensioenregelingen		Andere	
	2023	2022	2023	2022
<b>Beginsaldo</b>	<b>222,6</b>	<b>253,3</b>	<b>4,5</b>	<b>4,8</b>
Rentebaten	8,4	2,4	0,2	0,0
Herberekening winst/(verlies) in niet-gerealiseerde resultaten ontstaan door:				
Rendement op de fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	14,6	(35,0)	0,3	(0,3)
Bijdragen van de werkgever	17,3	14,2	1,4	0,9
Bijdragen van de werknemer	1,0	1,0	0,0	0,0
Transferten	0,0	0,0	0,0	0,0
Betaalde vergoedingen	(13,6)	(13,3)	(1,7)	(0,9)
<b>Eindsaldo</b>	<b>250,4</b>	<b>222,6</b>	<b>4,7</b>	<b>4,5</b>

Bedragen opgenomen onder niet gerealiseerde resultaten (in miljoen €)	Pensioenregelingen			Andere
	2023	2022	2023	2022
<b>Dienstkosten</b>				
Aan het dienstjaar toegekende kosten	(12,1)	(11,3)	(1,4)	(2,1)
Kosten van verstreken diensttijd	0,0	0,0	0,0	0,0
Afwikkeling	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Netto rentekosten op de netto voorziening voor personeelsverplichting</b>	<b>(0,8)</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(1,9)</b>	<b>(0,7)</b>
Rentekosten	(9,2)	(2,5)	(2,0)	(0,8)
Rendement op fondsbeleggingen	8,4	2,4	0,2	0,0
<b>Overige</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Kosten van toegezegd pensioenregelingen opgenomen in winst of verlies</b>	<b>(12,9)</b>	<b>(11,4)</b>	<b>(3,3)</b>	<b>(2,8)</b>
Actuariële winst/(verlies) op lange termijn personeelsbeloningen, ontstaan door:				
1) Veranderingen in demografische	0,0	0,0	0,0	0,0
2) Veranderingen in financiële	(4,7)	41,3	(3,2)	19,7
3) Ervaringsaanpassingen	(15,4)	(17,4)	(1,5)	(0,7)
Rendement op de fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	14,6	(35,0)	0,3	(0,3)
<b>Herberekeningen van bruto verplichting (schuld)/vordering in niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>(5,4)</b>	<b>(11,1)</b>	<b>(4,3)</b>	<b>18,7</b>
<b>Totaal</b>	<b>(18,3)</b>	<b>(22,5)</b>	<b>(7,6)</b>	<b>15,9</b>

Rekening houdend met de actuariële winsten of verliezen opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de restitutierechtten (+€5,9 miljoen voor 2023 - zie hierna), bedraagt de netto-impact van de herwaardering van de verplichtingen tot vergoedingen na uitdiensttreding -€3,8 miljoen.

(in miljoen €)	2023	2022
<b>Detail van de toegezegd-pensioenregeling per type deelnemer aan het plan</b>	<b>(311,2)</b>	<b>(280,8)</b>
Actieve deelnemers	(242,0)	(218,8)
Niet-actieve deelnemers met uitgestelde voordelen	(23,8)	(21,1)
Gepensioneerden en begunstigen	(45,5)	(41,0)
<b>Detail van de toegezegd-pensioenregeling per type voordeel</b>	<b>(311,2)</b>	<b>(280,8)</b>
Pensioenen	(252,1)	(227,5)
Andere vergoedingen (gezondheidszorg en tarifaire voordelen)	(46,5)	(42,0)
Afscheid- en jubilarispremies	(12,6)	(11,4)

Bij het bepalen van de gepaste disconteringsvoet gebruikt de Groep de rentevoeten van bedrijfsobligaties in dezelfde valuta als die gebruikt voor de verplichting tot vergoedingen na uitdiensttreding, met minimaal een 'AA'-rating, zoals bepaald door een internationaal erkend ratingbureau, en geëxtrapoleerd, indien nodig, volgens de rendementscurve om in lijn te zijn met de verwachte termijn van de brutoverplichting uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen.

Jaarlijks wordt er een stresstest uitgevoerd. Deze test gaat na of de minimale financieringsvereisten bestand zijn tegen 'schokken' met een waarschijnlijkheid van 0,5%.

De leden dragen (meestal) bij tot de financiering van de pensioenuitkeringen door betaling van een persoonlijke bijdrage.

Het jaarsaldo van het vast bedrag in het kader van de toegezegd-pensioenregeling wordt gefinancierd door de werkgever via een periodieke toewijzing, uitgedrukt als een percentage van de totale loonsom van de aangeslotenen. Dit percentage wordt bepaald volgens de methode van de gezamenlijke kosten en wordt jaarlijks herzien. Deze financieringsmethode houdt in dat toekomstige kosten gespreid worden over de resterende periode van de regeling. De kosten worden geraamd op basis van projecties (loonstijging en inflatie worden in rekening genomen). De veronderstellingen met betrekking tot loonstijging, inflatie, personeelsverloop en leeftijd-looptijd worden bepaald op basis van de historische statistieken van de Vennootschap. De gehanteerde sterftetafels komen overeen met de realiteiten uit het verleden binnen het financieringsinstrument, en houden rekening met de verwachte wijzigingen in de sterftecijfers. De Groep berekent de netto-interest op de netto toegezegd-pensioenschuld (-vordering) met dezelfde disconteringsvoet voor obligaties van hoge kwaliteit (zie hierboven) als die om de toegezegd-pensioenverplichting te berekenen (de netto-interestaanpak). Deze veronderstellingen worden op geregelde basis in vraag gesteld.

Uitzonderlijke gebeurtenissen (zoals wijzigingen aan de regeling, gewijzigde veronderstellingen en te korte dekkingsgraad, enz.) kunnen uiteindelijk leiden tot openstaande betalingen bij de sponsor.

De toegezegd-pensioenregelingen stellen de Vennootschap bloot aan actuariële risico's, zoals investeringsrisico's, renterisico's, langlevensrisico's en loonrisico's.

### Investeringsrisico

De huidige waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling wordt berekend met behulp van een disconteringsvoet die gelijk is aan die van hoogwaardige bedrijfsobligaties. Het verschil tussen het effectief rendement op fondsbeleggingen en rentebaten op fondsbeleggingen is inbegrepen in de lijn herberekening winst/(verlies) in niet-gerealiseerde resultaten. Momenteel heeft de regeling een relatief evenwichtige investering, zoals blijkt uit de onderstaande tabel:

(in miljoen €)	2023	2022
<b>Beursgenoteerde beleggingen</b>	<b>94,62%</b>	<b>92,25%</b>
Aandelen - Eurozone	8,68%	13,53%
Aandelen - buiten de Eurozone	19,72%	15,45%
Staatsobligaties - Eurozone	2,57%	0,80%
Andere obligaties - Eurozone	29,19%	28,59%
Andere obligaties - buiten de Eurozone	34,46%	33,89%
<b>Niet beursgenoteerde beleggingen</b>	<b>5,38%</b>	<b>7,75%</b>
Onroerende goederen	1,70%	4,76%
Liquide middelen	2,38%	1,45%
Andere	1,30%	—%
<b>Totaal (in %)</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Door de langdurige aard van de verplichtingen inzake toegezegd-pensioenregelingen wordt het als passend beschouwd om een redelijk gedeelte van de fondsbeleggingen te beleggen in aandelen om het rendement van het fonds te verhogen.

### Renterisico

Een daling van de rentetarieven op obligaties zal de verplichtingen inzake de toegezegd-pensioenregeling doen stijgen. Dit zal echter gedeeltelijk gecompenseerd worden door een hoger rendement uit de activa van de regeling, die vandaag voor ongeveer 93,5 % zijn belegd in pensioenfondsen met een verwacht rendement van 3,12%.

### Langlevensrisico

De huidige waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling wordt berekend op basis van de beste raming van de sterftegraad van de deelnemers van de pensioenregeling tijdens en na hun tewerkstelling. Een stijging van de levensverwachting bij

de deelnemers zal de pensioenverplichting doen stijgen. De nieuwe prospectieve sterftetafels van het IA/BE worden in België gebruikt.

### Loonrisico

De huidige waarde van de verplichting uit hoofde van de toegezegd-pensioenregeling werd berekend op basis van de toekomstige lonen van de deelnemers van de pensioenregeling. Zo zal een stijging in loon van de deelnemers de verplichting van de pensioenregeling doen stijgen.

(in % en in jaren)	2023	België 2022
Disconteringsvoet		
- Toegezegde pensioenregelingen en cash balance - best off plannen	3,23%	3,75%
- Pensioenregelingen – Toegezegde-bijdrageregelingen	3,16%	3,77%
- Andere regelingen	3,16%	3,75%
Verwachte gemiddelde loonstijging (zonder inflatie)	1,30%	1,00%
Verwachte inflatie	2,10%	2,10%
Verwachte stijging van de ziektekosten (inclusief inflatie)	3,10%	3,10%
Verwachte stijging van de tariefvoordelen	2,10%	2,10%
Gemiddeld verwachte pensioenleeftijd:		
- Niet kaderpersoneel	63,0	63,0
- Kaderpersoneel	65,0	65,0
Levensverwachting uitgedrukt in jaren van een gepensioneerde op 65 jaar op datum van afsluiting:*		
Levensverwachting voor een 65 jarige man	19,9	19,9
Levensverwachting voor een 65 jarige vrouw	23,6	23,6

\*Gebruikte sterftetafels: IABE in België

(in jaren)	2023	België 2022
Gewogen gemiddelde duur van de toegezegd-pensioenregeling	6,1	8,0
Gewogen gemiddelde duur van de toegezegd-bijdrageregelingen	10,7	9,7
Gewogen gemiddelde duur van de andere vergoedingen na uitdiensttreding	12,5	13,2

Het effectieve rendement op de fondsbeleggingen in procent was voor 2023 positief en lag tussen 2,6% en 10,1% (tegenover een vork van -2,6% tot -18,0% in 2022).

Hierna volgt een overzicht van de verwachte kasuitgaven voor de toegezegd-pensioenregelingen DB:

Verwachte toekomstige kasuitgaven	< 12 maanden	1-5 jaar	6-10 jaren
Pensioenregelingen	(5,4)	(19,3)	(24,8)
Overige	0,0	(0,3)	(0,4)
<b>Totaal (in miljoen €)</b>	<b>(5,4)</b>	<b>(19,6)</b>	<b>(25,2)</b>

Voormelde uitgaande kasstromen gaan gepaard met enige mate van onzekerheid, die kan worden verklaard aan de hand van de volgende factoren:

- tussen de veronderstellingen en de werkelijkheid kunnen verschillen optreden: bijv.; pensioenleeftijd, toekomstige loonsverhoging;
- de hierboven vermelde verwachte uitgaande kasstromen zijn gebaseerd op een gesloten populatie en houden dus geen rekening met nieuwe aanwervingen;
- toekomstige premies worden berekend op basis van het laatst bekende kostencijfer dat op jaarlijkse basis wordt herzien en varieert in overeenstemming met het rendement op fondsbeleggingen, de werkelijke loonsverhoging tegenover de veronderstellingen en de onverwachte bewegingen in de populatie.

#### GEVOELIGHEIDSANALYSE

##### Impact op de toegezegd-pensioenverplichting

(in miljoen €)

Stijging (+) / Daling (-)

##### Impact op de netto toegezegd-pensioenverplichtingen in geval van stijging van:

Disconteringsvoet (0,5%)	7,5
Gemiddelde loonstijging - zonder inflatie (0,5%)	(6,8)
Inflatie (0,25%)	(3,3)
Stijging van de ziektekosten (1%)	0,0
Levensverwachting gepensioneerden (1 jaar)	13,7

#### RESTITUTIERECHTEN

Zoals beschreven in Toelichting 6.6 werd een vast actief (binnen Overige financiële activa) opgenomen als restitutierechten die gekoppeld zijn aan de toegezegd-pensioenverplichting voor de populatie aan wie de verplichtingen uit hoofde van de interestregeling, de vergoeding van medische kosten en de tariefvoordelen voor gepensioneerde Elia-medewerkers ten goede komen. Elke wijziging in deze verplichtingen heeft ook een invloed op de overeenkomstige restitutierechten onder vaste overige financiële activa.

De wijziging in restitutierechten wordt in de tabel hieronder voorgesteld:

Wijzigingen in de huidige waarde van de restitutierechten (in miljoen €)	Pensioenregelingen		Overige	
	2023	2022	2023	2022
<b>Beginsaldo</b>	<b>(14,0)</b>	<b>(19,0)</b>	<b>(19,7)</b>	<b>(27,2)</b>
Aan het dienstjaar toegekende kosten				
Aan het dienstjaar toegerekende kosten	(0,5)	(0,1)	(0,8)	(0,3)
<b>Rentekosten</b>				
Actuariële winst/(verlies) op lange termijn	0,0	0,0	0,0	0,0
1) Veranderingen in demografische	(0,4)	3,0	(1,8)	8,4
2) Veranderingen in financiële	(0,7)	0,0	(3,0)	(2,4)
Betaalde vergoedingen	2,3	2,2	1,9	1,8
<b>Eindsaldo</b>	<b>(13,3)</b>	<b>(14,0)</b>	<b>(23,5)</b>	<b>(19,7)</b>

De som van 'Pensioenen' (€13,3 miljoen) en 'Overige' (€23,5 miljoen) onder restitutierechten bedroeg €36,8 miljoen in 2022 (2022: €33,7 miljoen), wat overeenstemt met de in Toelichting 6.6 vermelde restitutierechten.



## 6.15. Voorzieningen

(in miljoen €)	Milieu	Elia Re	Ontmantelingsverplichtingen	Overige	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>9,0</b>	<b>4,1</b>	<b>21,2</b>	<b>2,1</b>	<b>36,3</b>
Dotatie	1,4	2,0	0,0	1,1	4,7
Terugname	(1,0)	(2,9)	(3,3)	(1,0)	(8,2)
Aanwending	(0,1)	(0,4)	0,0	(0,3)	(0,8)
Discontering van voorzieningen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>9,3</b>	<b>2,9</b>	<b>17,8</b>	<b>2,0</b>	<b>31,9</b>
Langlopend deel	7,9	2,9	17,8	1,9	30,6
Kortlopend deel	1,3	0,0	0,0	0,0	1,3
<b>Stand per 1 januari 2023</b>	<b>9,3</b>	<b>2,9</b>	<b>17,8</b>	<b>2,0</b>	<b>31,9</b>
Dotatie	1,3	0,0	7,1	0,0	8,5
Terugname	(3,2)	(1,3)	0,0	(0,1)	(4,6)
Aanwending	(0,1)	0,0	0,0	(1,3)	(1,4)
Discontering van voorzieningen	0,0	0,0	0,7	0,0	0,7
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>7,3</b>	<b>1,6</b>	<b>25,6</b>	<b>0,6</b>	<b>35,2</b>
Langlopend deel	6,1	1,6	25,6	0,6	33,9
Kortlopend deel	1,2	0,0	0,0	0,0	1,2

De Groep heeft voorzieningen opgenomen voor wat volgt:

**Milieu:** De milieuvoorziening voorziet in een bestaande blootstelling met betrekking tot bodemsanering. Er waren geen belangrijke wijzigingen in de milieuvoorzieningen in 2023, met uitzondering van een herwaardering en een technische update in het kader van de normale bedrijfsvoering.

Elia heeft in Vlaanderen op meer dan 200 terreinen bodemonderzoeken uitgevoerd in overeenstemming met contractuele overeenkomsten en met de Vlaamse regelgeving. Op een aantal terreinen werd aanzienlijke bodemverontreiniging vastgesteld, die vooral te wijten is aan historische vervuiling als gevolg van vroegere of nabijgelegen industriële activiteiten (gasfabrieken, verbrandingsovens, chemicaliën, enz.). Ook in het Brussels

Hoofdstedelijk Gewest en het Waalse Gewest heeft Elia analyses en studies uitgevoerd om verontreiniging op te sporen in een aantal onderstations en een aantal percelen met masten voor bovengrondse elektriciteitsleidingen. Op basis van de gevoerde analyses en studies heeft Elia voorzieningen aangelegd voor de mogelijke toekomstige saneringskosten in lijn met de relevante wetgeving.

Milieuvoorzieningen worden opgenomen en gewaardeerd op basis van de beoordeling van een externe deskundige, die rekening houdt met de BATNEEC (Best Available Techniques Not Entailing Excessive Costs - beste beschikbare technologie die geen buitensporige kosten veroorzaakt) en de omstandigheden die aan het einde van de verslagperiode gekend zijn. De timing van de afwikkeling is onduidelijk, maar voor de terreinen waar momenteel werkzaamheden aan de gang zijn, wordt de onderliggende voorziening als een kortetermijnvoorziening gekwalificeerd.

Elia Re: Op het einde van het jaar is een bedrag van €1,7 miljoen opgenomen voor Elia Re, een herverzekeringscaptive. €0,1 miljoen hiervan is gekoppeld aan claims voor bovengrondse lijnen, terwijl €1,6 miljoen gekoppeld is aan elektrische installaties. De verwachte timing van de bijbehorende kasuitstroom hangt af van de vooruitgang en de duur van de respectieve procedures.

Ontmantelingsverplichtingen: Als onderdeel van het CAPEX-programma van de Groep is de Groep blootgesteld aan ontmantelingsverplichtingen, waarvan de meeste betrekking hebben op offshore projecten. Deze voorzieningen houden rekening met het effect van discontering en de verwachte kosten voor het ontmantelen en verwijderen van materiaal van sites of uit zee. De boekwaarde van de voorziening bedroeg €25,7 miljoen op 31 december 2023. De Groep heeft hier een benadering per geval gedaan om de kasuitstroom te schatten die nodig is om de verplichting na te komen. De voorziening steeg als gevolg van een lagere disconteringsvoet en de herbeoordeling van de kosten (inflatie).

Elia Transmission gebruikt de rentevoeten van bedrijfsobligaties (met minimaal een AA-rating), en laat die samenvallen met de levensduur van de voorzieningen om de ontmantelingsverplichtingen te disconteren. Als de disconteringsvoet lager is dan 0%, wordt de disconteringsvoet op 0% gezet. De gehanteerde disconteringsvoet in 2023 bedroeg 3,14%, en is afhankelijk van de levensduur van het actief dat ontmanteld moet worden. Indien de disconteringsvoet naar 0% zou dalen, zouden de ontmantelingsverplichtingen met €32,5 miljoen stijgen.

'Overige' omvat verschillende voorzieningen voor geschillen om waarschijnlijke kosten te dekken waarvoor de Groep door een derde partij werd gedagvaard of waarbij de Groep betrokken is in gerechtelijke procedures. Deze schattingen zijn bepaald op basis van de waarde van de ingestelde vorderingen of het geschatte bedrag van de risicoblootstelling. De verwachte timing van de bijbehorende kasuitstroom hangt af van de vooruitgang en de duur van de onderliggende procedures.

Er werden geen activa opgenomen die verband houden met de recuperatie van bepaalde voorzieningen.

## 6.16. Overige langlopende verplichtingen

(in miljoen €)	2023	2022
Kapitaalsubsidies	76,2	76,2
Contractverplichtingen	127,5	112,7
<b>Totaal</b>	<b>203,7</b>	<b>188,8</b>

In 2023 heeft de vennootschap geen nieuwe investeringssubsidie opgenomen.

Alle subsidies worden vrijgegeven in winst en verlies op basis van de gebruiksduur van de activa waarop ze betrekking hebben. De voorwaarden van de subsidies werden opgevolgd en voldaan per 31 december 2023.

De subsidie in verband met het energie-eiland Prinses Elisabeth dat zal dienen als een uitbreiding van het elektriciteitsnet in de Noordzee, werd in december 2022 ondertekend voor een totaalbedrag van €99,7 miljoen (vóór belastingen), waarvan €73,1 miljoen is opgenomen in Overige langlopende verplichtingen (na belastingen).

De contractverplichtingen bleven stabiel. Ze hebben betrekking op de vooruitbetaling voor de last-mileverbinding. De opbrengsten worden opgenomen over de levensduur van het activa waarop de last-mileverbinding betrekking heeft. Zoals reeds vermeld in Toelichting 5.1 heeft de Groep in de verslagperiode €3,3 miljoen aan inkomsten opgenomen die aan het begin van de periode in het saldo van contractverplichtingen waren opgenomen (€112,7 miljoen).

## 6.17. Handels- en overige schulden

(in miljoen €)	2023	2022
Handelsschulden	393,4	396,4
BTW, diverse belastingsschulden	12,5	16,5
Bezoldigingen en sociale lasten	41,4	38,3
Heffingen	104,5	165,9
Overige	77,0	80,4
<b>Totaal</b>	<b>628,8</b>	<b>697,6</b>

DE handelsschulden lieten een daling optekenen met €3 miljoen.

De heffingen voor Elia Transmission daalden ten opzichte van vorig jaar (-€61,6 miljoen). De heffingen omvatten federale heffingen, die op 31 december 2023 in totaal €72,3 miljoen bedroegen (€150,0 miljoen in 2022) en heffingen voor hernieuwbare energie in Vlaanderen (€24,0 miljoen). Die hernieuwbare energie nam toe dankzij een groter aantal verhandelde positieve warmtekrachtcertificaten dan voorzien. De heffingen voor de Waalse regering daalden naar €5,1 miljoen (€13,8 miljoen in 2022). Het resterende saldo bestaat voornamelijk uit strategische reserves (€1,9 miljoen).

Overige schulden hebben betrekking op garanties en andere verplichtingen, in het bijzonder aan verbonden ondernemingen (rekening-courant tegenover andere ondernemingen van de Groep die niet in handen zijn van ETB).

## 6.18. Financiële instrumenten - reële waarden

De volgende tabel schetst de boekwaarden en reële waarden van financiële activa en passiva, inclusief hun niveau in de reële-waarde-hiërarchie.

(in miljoen €)	Boekwaarde					Reële waarde			
	Reële waarde via winst/verlies	Reële waarde via OCI	Geamortiseerde kostprijs	Overige financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs	Totaal	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
<b>Stand per 31 december 2022</b>									
<b>Overige financiële vaste activa (lopend en niet-lopend)</b>	<b>7,0</b>	<b>65,6</b>	<b>33,7</b>	<b>0,0</b>	<b>106,3</b>	<b>7,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,3</b>	<b>7,3</b>
Eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via niet-		0,3			0,3			0,3	0,2
Eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via inkomen	7,0				7,0	7,0			7,0
Derivativen		65,3			65,3	65,3			
Wettelijke activa			33,7		33,7				
<b>Handels-en overige handelsvorderingen (lopend en niet-lopend)</b>			<b>494,1</b>		<b>494,1</b>				
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>			<b>601,6</b>		<b>601,6</b>				
<b>Leningen en financieringsverplichtingen (lopend en niet-lopend)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(3.658,7)</b>	<b>(3.658,7)</b>	<b>3.048,8</b>			<b>3.048,8</b>
Niet door zakelijke zekerheid gedekte obligaties				(3.315,7)	(3.315,7)	3.048,8			3.048,8
Niet door zakelijke zekerheid gedekte bankleningen en andere				(267,8)	(267,8)		0,0		0,0
Leaseverplichtingen				(26,9)	(26,9)				
Toe te rekenen intresten				(48,4)	(48,4)				
<b>Handelsschulden en overige schulden</b>				<b>(697,6)</b>	<b>(697,6)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Totaal</b>	<b>7,0</b>	<b>65,6</b>	<b>1.129,5</b>	<b>(4.356,3)</b>	<b>(3.154,3)</b>	<b>n.r.</b>	<b>n.r.</b>	<b>n.r.</b>	<b>n.r.</b>
<b>Stand per 31 december 2023</b>									
<b>Overige financiële vaste activa (lopend en niet-lopend)</b>	<b>7,2</b>	<b>7,4</b>	<b>36,8</b>	<b>0,0</b>	<b>51,4</b>	<b>14,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,2</b>	<b>14,6</b>
Eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via niet-		0,3			0,3			0,2	0,2
Eigenvermogensinstrumenten tegen reële waarde via inkomen	7,2				7,2	7,2			7,2
Derivativen		7,2			7,2	7,2			
Wettelijke activa			36,8		36,8				
<b>Handels-en overige handelsvorderingen (lopend en niet-lopend)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>505,3</b>	<b>0,0</b>	<b>505,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>537,1</b>	<b>0,0</b>	<b>537,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Leningen en financieringsverplichtingen (lopend en niet-lopend)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(4.154,1)</b>	<b>(4.154,1)</b>	<b>(3.693,8)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(3.693,8)</b>
Niet door zakelijke zekerheid gedekte obligaties				(3.806,5)	(3.806,5)	(3.693,8)			(3.693,8)
Niet door zakelijke zekerheid gedekte bankleningen en andere	0,0	0,0	0,0	(253,8)	(253,8)		0,0		0,0
Leaseverplichtingen				(28,3)	(28,3)				
Toe te rekenen intresten				(65,5)	(65,5)				
<b>Handelsschulden en overige schulden</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>(628,8)</b>	<b>(628,8)</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Totaal</b>	<b>7,2</b>	<b>7,4</b>	<b>1.079,2</b>	<b>(4.782,9)</b>	<b>(3.689,1)</b>	<b>n.r.</b>	<b>n.r.</b>	<b>n.r.</b>	<b>n.r.</b>

De bovenstaande tabellen bevatten geen informatie over de reële waarde voor financiële activa en passiva die niet gewaardeerd werden tegen reële waarde, zoals geldmiddelen en kasequivalenten en handels- en overige vorderingen en handels- en overige schulden, omdat hun boekwaarde een redelijke benadering vormt van hun reële waarde. De reële waarde van financiële leaseverplichtingen hoeft niet te worden vermeld.

## REËLE-WAARDE-HIËRARCHIE

De reële waarde is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een verplichting kan worden afgewikkeld in een zakelijke, objectieve transactie tussen onafhankelijke partijen. Voor wat betreft financiële instrumenten die in de balans gewaardeerd worden tegen reële waarde en voor financiële instrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs waarvoor de reële waarde is vermeld, vereist IFRS 7 dat de waarderingen tegen reële waarde bekendgemaakt worden door middel van de volgende reële-waarde-hiërarchie:

- Niveau 1: De reële waarde van een financieel instrument dat verhandeld wordt op een actieve markt, is gewaardeerd op basis van genoteerde (niet-aangepaste) prijzen voor identieke activa of verplichtingen. Een markt wordt beschouwd als actief indien er op eenvoudige en regelmatige wijze genoteerde prijzen beschikbaar zijn, afkomstig van een beurs, handelaar, makelaar, sectorgroep, 'pricing service' of regelgevende instantie, en deze prijzen ontleend zijn aan daadwerkelijke en regelmatig uitgevoerde markttransacties tussen onafhankelijke partijen;
- Niveau 2: De reële waarde van financiële instrumenten die niet worden verhandeld op een actieve markt, is bepaald met behulp van waarderingstechnieken. Deze waarderingstechnieken maken zoveel mogelijk gebruik van waarneembare marktinformatie wanneer die beschikbaar is en steunen zo weinig mogelijk op ramingen die specifiek zijn voor de entiteit. Indien alle belangrijke inputs die nodig zijn om de reële waarde van een instrument te bepalen, ofwel rechtstreeks (d.w.z. als prijzen), ofwel onrechtstreeks (d.w.z. afgeleid van prijzen) waarneembaar zijn, wordt het instrument opgenomen in niveau 2;
- Niveau 3: Als een of meerdere significante gegevens gebruikt voor de toepassing van de waarderingstechniek niet gebaseerd is op waarneembare marktdata, dan wordt het financieel instrument opgenomen in niveau 3. Het bedrag van de reële waarde opgenomen onder 'Overige financiële activa' is bepaald op basis van (i) recente transactieprijzen, bekend bij de Groep, voor vergelijkbare financiële activa of (ii) waarderingsrapporten uitgegeven door derden.

De reële waarde van de financiële activa en verplichtingen, andere dan deze die in bovenstaande tabel getoond worden, benadert hun boekwaarden, hoofdzakelijk omwille van de vervaldata op korte termijn van deze instrumenten..

De reële waarde van de overige financiële activa daalde. Dit komt door de negatieve variatie van de derivaten die werden opgenomen in verband met de pre-hedging van waarschijnlijke verwachte schuldtransacties (obligatie-uitgifte). De reële waarde van deze derivaten daalde tot €7,2 miljoen in vergelijking met €65,3 miljoen eind 2022.

(in miljoen €)	2023	2022	Wijziging
BE - CFH - Green Bond 2023		65,30	(65,30)
BE - CFH - Green Bond 2024	7,20	—	7,20
<b>Totaal</b>	<b>7,20</b>	<b>65,30</b>	<b>(58,10)</b>

De reële waarde van de bankleningen en obligatie-uitgiften steeg voornamelijk door de hogere nominale waarde (nieuwe obligaties zoals uitgelegd in Toelichting 6.13) en hogere prijsstelling.

De reële waarde van de sicavs behoort tot niveau 1, wat inhoudt dat de waardering is gebaseerd op de genoteerde marktprijs in een actieve markt voor identieke instrumenten.

De reële waarde van de obligaties werd bepaald aan de hand van gepubliceerde prijsnoteringen op een actieve markt (geclassificeerd als niveau 1 in de reële-waarde-hiërarchie).

De reële waarde van andere bankleningen benadert hun boekwaarden, grotendeels als gevolg van de kortetermijnlooptijden van deze instrumenten.

Voor beoordelingen van rente en renteswaps van vreemde valuta worden verklaringen van makelaars gebruikt. Deze opgaven worden gecontroleerd met behulp van waarderingmodellen of technieken gebaseerd op de geactualiseerde waarde van de geschatte toekomstige kasstromen. De modellen gebruiken diverse inputs, waaronder de kredietwaardigheid van tegenpartijen en rentecurves op het einde van de verslagperiode. Per 31 december 2023 werd het tegenpartijrisico als bijna nihil beschouwd als gevolg van de negatieve marktwaarde van de renteswaps. Het eigen risico van de Groep op het niet nakomen van de verplichtingen werd eveneens op bijna nihil geschat.

## 6.19. Leasing

### DE GROEP ALS LEASINGNEMER

De Groep huurt voornamelijk gebouwen, wagens en optische vezels. Hij heeft ook enkele gebruiksrechten op (delen van) terreinen en luchtlijnen. De waarderingperiode wordt gebruikt volgens de contractuele looptijd. Wanneer er geen vaste looptijd is bepaald en het contract automatisch wordt verlengd, dan heeft de verantwoordelijke afdeling toch een veronderstelde beëindigingsdatum vastgelegd. Indien de leaseovereenkomst een optie tot verlenging bevat, beoordeelt de Groep of het redelijk zeker is dat de optie zal worden uitgeoefend en maakt hij een zo goed mogelijke inschatting van de beëindigingsdatum.

Hierna volgt informatie over leaseovereenkomsten waarvoor de Groep een leasingnemer is.

### Activa met gebruiksrecht

Activa met gebruiksrecht worden afzonderlijk opgenomen binnen de materiële vaste activa en kunnen worden opgedeeld, zoals wordt toegelicht in onderstaande tabel (met de gediscoteerde leaseverplichting als vergelijkingsbasis). Daarnaast wordt hierna ook de splitsing tussen kortlopende en langlopende leaseverplichtingen weergegeven.

(in miljoen €)	Gebruik van land en bovenleidingen	Huur van gebouwen / kantoren	Wagens	Optische vezels	Overige	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2022</b>	<b>2,0</b>	<b>17,8</b>	<b>8,7</b>	<b>23,0</b>	<b>0,0</b>	<b>51,6</b>
Verwervingen en herzieningen	0,0	0,0	2,4	0,0	0,0	2,4
Afschrijvingen	0,0	(2,0)	(3,7)	(0,1)	0,0	(5,8)
Afschrijvingen gebruiksrecht	0,0	0,0	0,0	(22,0)	0,0	(22,0)
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>2,0</b>	<b>15,8</b>	<b>7,4</b>	<b>1,0</b>	<b>0,1</b>	<b>26,3</b>

(in miljoen €)	Gebruik van land en bovenleidingen	Huur van gebouwen / kantoren	Wagens	Optische vezels	Overige	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2023</b>	<b>2,0</b>	<b>15,8</b>	<b>7,4</b>	<b>1,0</b>	<b>0,1</b>	<b>26,3</b>
Verwervingen en herzieningen	0,0	0,0	8,6	0,9		9,5
Afschrijvingen	0,0	(2,0)	(4,2)	(0,1)	0,0	(6,4)
Afschrijvingen gebruiksrecht	0,0	0,0	(0,6)	(0,9)	(0,1)	(1,6)
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>1,9</b>	<b>13,8</b>	<b>11,2</b>	<b>0,9</b>	<b>0,0</b>	<b>27,8</b>

De activa met gebruiksrecht worden hierna kort beschreven:

- Het gebruik van terreinen en luchtlijnen vormt een recht voor de Groep om een duidelijk geïdentificeerd perceel te gebruiken en op iemands eigendom te bouwen. Alleen de contracten waarbij de Groep het volledige recht heeft om over het geïdentificeerde actief controle uit te oefenen, zijn van toepassing.

- De Groep huurt gebouwen en kantoren waarin bedrijfsactiviteiten worden uitgevoerd.
- De Groep heeft leaseovereenkomsten voor wagens die door de werknemers worden gebruikt voor zakelijke en privéactiviteiten.
- De Groep huurt optische vezels voor de overdracht van gegevens. Alleen kabels die duidelijk geïdentificeerd zijn, vallen onder het toepassingsgebied.
- Overige leaseovereenkomsten: leaseovereenkomsten voor printers en strategische reserves. Strategische reserves zijn contracten waarbij de Groep het recht heeft om controle uit te oefenen over een elektriciteitscentrale en zo het evenwicht op het elektriciteitsnet te bewaren.

De Groep heeft alleen leaseovereenkomsten met vaste leasebetalingen en beoordeelt of het redelijk is dat een leaseovereenkomst wordt verlengd. Indien dat het geval is, wordt de leaseovereenkomst gewaardeerd alsof de verlenging werd uitgeoefend.

### Leaseverplichtingen

In de tabel hierna volgt informatie over de looptijd van de contractuele niet-gediscoteerde kasstromen:

Maturiteitsanalyse - contractuele niet verdisconteerde kasstromen		
(in miljoen €)	2023	2022
< 1 jaar	6,2	5,5
1-5 jaar	17,1	13,8
> 5 jaar	6,9	9,8
<b>Totale niet verdisconteerde verplichtingen</b>	<b>30,1</b>	<b>29,1</b>
<b>Verplichtingen verbonden aan leasing opgenomen in de balans per 31 december</b>	<b>28,2</b>	<b>26,9</b>
Korte termijn	6,2	5,4
Lange termijn	22,1	21,4

De gebruikte disconteringsvoet om de leaseverplichtingen te disconteren, biedt de Groep de beste raming voor de gewogen gemiddelde marginale rentevoet. De Groep heeft gebruikgemaakt van de praktische hulpmiddelen, d.w.z. één disconteringsvoet per groep contracten, gebundeld per looptijd.

De Groep heeft de opties beoordeeld om de leaseovereenkomsten te verlengen, en is redelijk zeker dat hij die opties kan uitoefenen. Om die reden heeft de Groep de leaseovereenkomst beoordeeld alsof de optie tot verlenging is uitgeoefend in de leaseverplichting.

De Groep heeft geen variabele leasebetalingen, noch restwaardegaranties. De Groep heeft zich niet verbonden tot een huurovereenkomst die nog niet is gestart. De Groep heeft geen

overeenkomsten die voorwaardelijke rentebetalingen bevatten of escaleringsclausules of belangrijke beperkingen voor het gebruik van het betreffende actief.

In 2021 werd een glasvezelleasecontract dat op vervaldag kwam verlengd en kwam er een aankoopoptie voor een waarde van €22,0 miljoen bij. De aankoopoptie kwam eind februari 2022 op vervaldatum en de Groep oefende de optie uit.

### Bedragen opgenomen in de resultatenrekening

De volgende bedragen werden in de resultatenrekening voor het boekjaar opgenomen:

(in miljoen €)	2023	2022
Afschrijvingen gebruiksrecht	(6,4)	(5,7)
Rentekosten op leaseverplichting	(0,4)	(0,4)
Kosten voor variabele leasebetalingen die niet in de leaseverplichting zijn opgenomen	0,0	0,0
Kosten voor leases met een leasetermijn korter	(0,6)	0,0
Kosten voor leases van activa met een lage waarde	0,0	0,0
<b>Totaal opgenomen in winst en verlies</b>	<b>(7,4)</b>	<b>(6,2)</b>

In 2023 werd in totaal €7,4 miljoen aan leasinguitgaven opgenomen in de resultatenrekening. Er werden geen variabele leasebetalingen opgenomen in de waardering van leaseverplichtingen.

De totale kasuitstroom voor leasing bedroeg €7,1 miljoen in 2023 (tegenover €6,2 miljoen in 2022). Dit bedrag is opgenomen in de 'Terugbetaling van leningen' van het kasstroomoverzicht.

### DE GROEP ALS LEASINGGEVER

De Groep verhuurt optische vezels, terreinen en gebouwen die worden opgenomen onder 'Materiële vaste activa'. De leasingactiviteiten vormen slechts een nevenactiviteit. Huuropbrengsten worden opgenomen onder 'overige bedrijfsopbrengsten'.

Contracten die geen betrekking hebben op afzonderlijk identificeerbare activa of waarbij de klant het actief niet direct kan gebruiken of in wezen niet alle economische voordelen kan verkrijgen die verbonden zijn aan het gebruik van het actief, vormen geen leaseovereenkomst. De nieuwe lease-definitie leidde tot de uitsluiting van bepaalde telecommunicatieapparatuur.

De Groep heeft deze leaseovereenkomsten geclassificeerd als operationele leases, aangezien zij in wezen niet alle risico's en voordelen verbonden aan de eigendom van de activa overdragen. De volgende tabel geeft een looptijdanalyse van de leasebetalingen. Daarbij worden de niet-gedisconteerde leasebetalingen weergegeven die na de

verslagdatum moeten worden ontvangen, en wordt de beste schatting van de contractuele looptijd in aanmerking genomen:

(in miljoen €)	2023	2022
Binnen 1 jaar	14,1	11,4
1 tot 2 jaar	14,3	11,3
2 tot 3 jaar	14,0	11,3
3 tot 4 jaar	14,3	11,2
4 tot 5 jaar	14,5	11,1
Meer dan 5 jaar	374,1	305,1
<b>Totaal</b>	<b>445,3</b>	<b>361,5</b>

De Groep heeft in 2023 €14,4 miljoen aan huuropbrengsten opgenomen (2022: €13,3 miljoen).

### 6.20. Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten

(in miljoen €)	2023	2022
Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen	102,9	87,0
Afrekeningsmechanisme België	310,6	360,6
<b>Total</b>	<b>413,5</b>	<b>447,5</b>

De bewegingen in de gereguleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme zijn als volgt:

(in miljoen €)	Gereguleerde vorderingen	Gereguleerde verplichtingen	Totaal
<b>Stand per 1 januari 2023</b>	<b>601,1</b>	<b>(961,7)</b>	<b>(360,6)</b>
Dotatie	321,5	(426,1)	(104,6)
Terugname	0,0	0,0	0,0
Aanwending	0,0	156,7	156,7
Andere (bv. verdiscontering)	0,0	(2,1)	(2,1)
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>922,6</b>	<b>(1.233,3)</b>	<b>(310,6)</b>

In het segment Elia Transmission is de overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme (€310,6 miljoen) gedaald ten opzichte van eind 2022 (€360,6 miljoen). De daling van de overlopende rekening ten opzichte van het afrekeningsmechanisme omvat de vereffening van de netto-overschotten van de vorige tariefperiode (-€156,7 miljoen), de herziening van de regulator op het afrekeningsmechanisme van vorig jaar (+€1,2 miljoen) en het operationele overschot gegenereerd in het lopende jaar ten opzichte van het door de regulator goedgekeurde

budget (+€106,8 miljoen). Het operationele overschot/tekort van de door de regulator toegestane kosten en opbrengsten ten opzichte van het budget moet worden terugbetaald aan/door de consumenten, en maakt daarom geen deel uit van de opbrengsten.

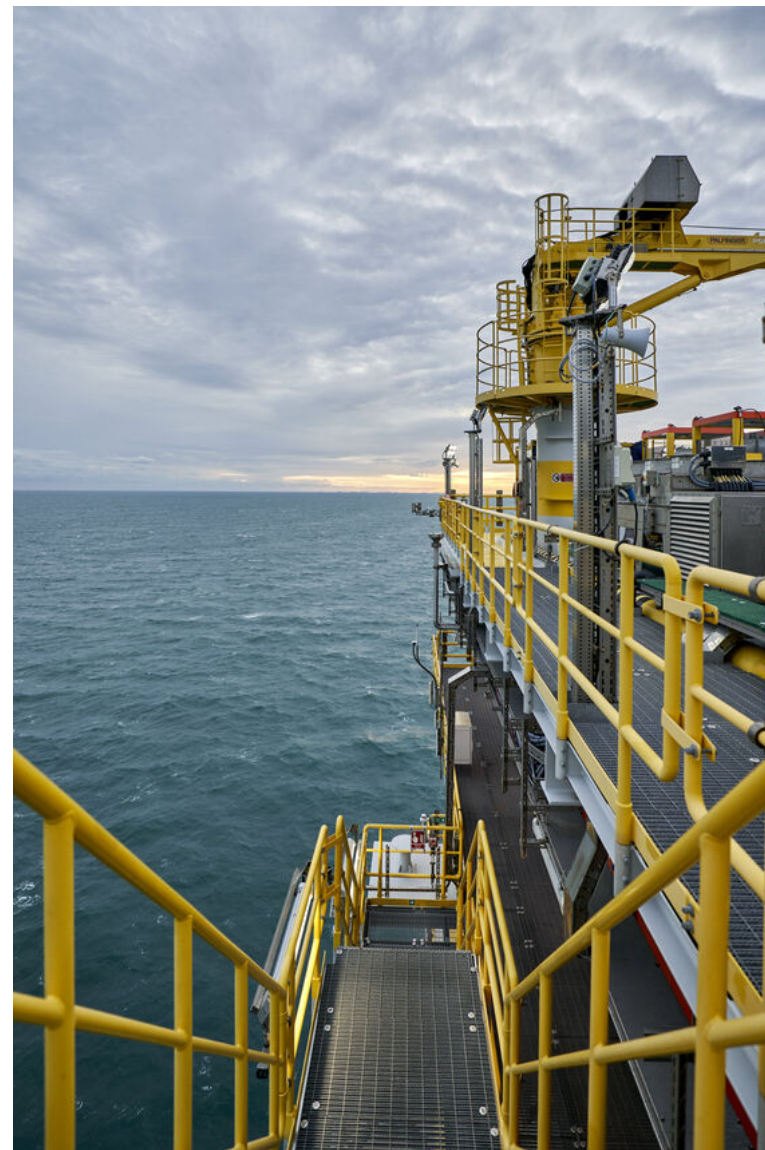
In 2023 was er een operationeel overschot (€106,8 miljoen), opgenomen als een bijkomende regelgevende verplichting. Dit operationele surplus is voornamelijk het gevolg van hogere tariefverkopen (€137,4 miljoen) en niet-beheersbare opbrengsten (€272,8 miljoen), en werd deels gecompenseerd door toegenomen niet-beheersbare kosten.

De toekomstige vrijgave van de gereguleerde overlopende rekening van het afrekeningsmechanisme in de toekomstige tarieven is opgenomen in de onderstaande tabel (situatie op 31 december 2023):

(in miljoen €)	Belgisch gereguleerd kader
Terug te vorderen via de tarieven in het huidige gereguleerde periode	308,8
Terug te vorderen via de tarieven in de volgende gereguleerde periode	0,0
Andere gereguleerde overdracht	1,8
<b>Totaal gereguleerde overlopende rekening</b>	<b>310,6</b>

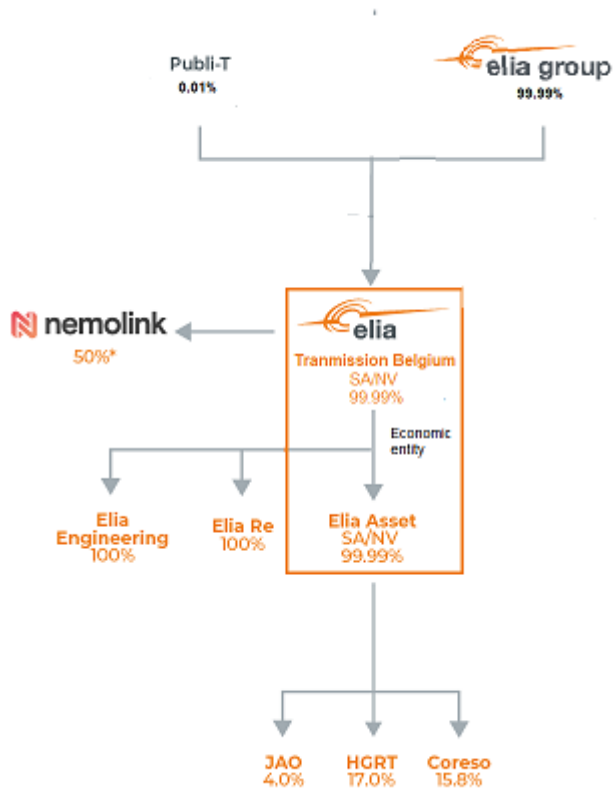
\*België: van 2020 tot 2023

De andere gereguleerde overdracht heeft betrekking op opbrengsten van incentive regelgeving die onzeker zijn in het licht van een beduidende stijging van de energieprijzen en waarvoor de berekeningsmethode verder moet worden beoordeeld met de Belgische regulator.



## 7. Structuur van de Groep

### OVERZICHT VAN DE GROEPSSTRUCTUUR



### DOCHTERONDERNEMINGEN

Elia Transmission Belgium SA/NV heeft rechtstreeks en onrechtstreeks zeggenschap over de onderstaande dochterondernemingen.

Alle entiteiten voeren hun boekhouding in euro en hebben dezelfde verslagdatum als Elia Transmission Belgium SA/NV.

Naam	Land van vestiging	Maatschappelijke zetel	Participatie %	
			2023	2022
<b>Dochterondernem</b>				
Elia Asset NV/SA	België	Keizerslaan 20, 1000 Brussel	99,99	99,99
Elia Engineering NV/SA	België	Keizerslaan 20, 1000 Brussel	100,00	100,00
Elia Re SA	Luxemburg	Rue de Merl 65, 2146 Luxemburg	100,00	100,00
<b>Deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode - Joint Ventures</b>				
Nemo Link Ltd.	Verenigd Koninkrijk	Strand 1-3 - Londen WC2N 5EH	50,00	50,00
<b>Deelnemingen verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode - geassocieerde ondernemingen</b>				
H.G.R.T S.A.S.	Frankrijk	1 Terrasse Bellini, 92919 La Défense Cedex	17,00	17,00
Coreso NV/SA	België	Kortenberglaan 71, 1000 Brussel	15,84	15,84
<b>Investeringen verwerkt volgens IFRS9 - Overige participaties</b>				
JAO SA	Luxemburg	2 Rue de Bitbourg, 1273 Luxemburg-Hamm	4,00	4,00



## 8. Andere toelichtingen

### 8.1. Beheer van financiële risico's en derivaten

#### PRINCIPES VAN FINANCIËEL RISICOBEBEER

De Groep streeft ernaar om elk risico te identificeren en strategieën uit te stippelen om de economische impact op de resultaten van de Groep te beheersen. De afdeling Risk Management bepaalt de risicobeheersingsstrategie, bewaakt de risicoanalyses en rapporteert aan het management en het auditcomité. Het financiële risicobeleid wordt toegepast door een geschikt beleid te bepalen en effectieve controle- en rapporteringsprocedures op te zetten. Er worden bepaalde afgeleide afdekkingsinstrumenten gebruikt in functie van de betreffende risico-inschatting. Afgeleide instrumenten worden uitsluitend als afdekkingsinstrumenten gebruikt. Het regelgevende kader waarbinnen de Groep functioneert, beperkt in sterke mate de mogelijke gevolgen voor de resultatenrekening (zie het hoofdstuk 'Regelgevend kader en tarieven'). De gevolgen van o.a. rentestijging, kredietrisico enz. kunnen volgens de toepasselijke wetgeving in de tarieven worden verrekend.

#### MARKTRISICO

Het marktrisico houdt rekening met de negatieve effecten op de financiële positie en kasstromen van de Groep als gevolg van prijswijzigingen op de markt die niet anders kunnen worden vermeden. De activiteiten van de Groep zijn zeer divers en strekken zich uit tot de elektriciteitsmarkt in het buitenland - in het bijzonder door de verkoop van elektriciteit uit hernieuwbare energie en de aankoop van energie om energieverliezen op het net te dekken - alsook tot de markt voor kortlopende deposito's.

#### VALUTARISICO

De Groep is niet blootgesteld aan enig belangrijk valutarisico, noch ten gevolge van transacties, noch met betrekking tot de omzetting van vreemde valuta's in euro, aangezien hij geen belangrijke buitenlandse investeringen of activiteiten heeft en minder dan 1 % van zijn kosten uitgedrukt zijn in andere munteenheden dan de euro.

#### RENTERISICO

Het renterisico is het risico dat de reële waarde of toekomstige kasstromen van een financieel instrument zullen fluctueren als gevolg van veranderingen in de markttrentes. De risicoblootstelling van de Groep aan markttrentes heeft voornamelijk betrekking op zijn langlopende schulden met variabele rentevoeten. Op 31 december 2023 was er één uitstaande renteswap in verband met pre-hedging van een verwachte obligatie-uitgifte (nominaal bedrag: €125,0) miljoen. De uitstaande renteswaps op 31 december 2022 werden in januari 2023 afgewikkeld, toen de eerste groene obligatie van ETB werd uitgegeven.

Zie Toelichting 6.13 voor een overzicht van de uitstaande leningen en hun respectieve rentevoeten.

#### KREDIETRISICO

Het kredietrisico omvat alle vormen van blootstelling aan een tegenpartij, d.w.z. waar tegenpartijen mogelijk hun verplichtingen ten opzichte van de Vennootschap in het kader van een lening, afdekking, afwikkeling en andere financiële activiteiten niet zullen nakomen. De Vennootschap is blootgesteld aan een kredietrisico bij zijn bedrijfsactiviteiten en thesaurieactiviteiten. Voor de bedrijfsactiviteiten heeft de Groep een actief kredietbeleid dat rekening houdt met de risicoprofielen van zijn klanten. De blootstelling aan het kredietrisico wordt voortdurend bewaakt en daarom worden voor bepaalde grote contracten de nodige bankgaranties aan de tegenpartij gevraagd.

Op het einde van de verslagperiode was er geen sprake van belangrijke concentraties van kredietrisico. Het maximale kredietrisico is de boekwaarde van elk financieel actief, met inbegrip van afgeleide financiële instrumenten.

(in miljoen €)	Toelichting	2023	2022
	Beleggingen die voor verkoop beschikbaar zijn	7,2	7,0
	Restitutierechten	36,8	33,7
	Andere deelnemingen	0,3	0,3
	Derivaten (Kortlopende en Langlopende)	7,2	65,3
	<b>Overige financiële activa (vaste en vlottende)</b>	<b>51,4</b>	<b>106,3</b>
	<b>Langlopende handels- en overige</b>	<b>55,0</b>	<b>95,0</b>
	<b>Handels-en overige handelsvorderingen</b>	<b>450,3</b>	<b>399,1</b>
	<b>Actuele belastingvorderingen</b>	<b>16,0</b>	<b>14,4</b>
	<b>Geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>537,1</b>	<b>601,7</b>
	<b>Over te dragen kosten</b>	<b>12,0</b>	<b>6,7</b>
	<b>Totaal</b>	<b>1.121,8</b>	<b>1.223,2</b>

De evolutie van de voorziening voor verwachte kredietverliezen met betrekking tot handelsvorderingen tijdens het jaar wordt in de tabel hierna uiteengezet:

(in miljoen €)	Dubieuze debiteuren	Waardevermindering	Resterend saldo
Stand per 1 januari 2022	3,9	(3,4)	0,5
Veranderingen tijdens het jaar	0,0	0,0	0,0
<b>Stand per 31 december 2022</b>	<b>3,9</b>	<b>(3,4)</b>	<b>0,5</b>
Stand per 1 januari 2023	3,9	(3,4)	0,5
Veranderingen tijdens het jaar	(2,8)	2,6	(0,2)
<b>Stand per 31 december 2023</b>	<b>1,1</b>	<b>(0,8)</b>	<b>0,4</b>

De Groep gelooft dat de bedragen die meer dan 30 dagen voorbij vervaldatum zijn nog realiseerbaar zijn, gebaseerd op historisch betalingsgedrag en een uitgebreide analyse van klantenkredietrisico, inclusief onderliggende kredietbeoordelingen van klanten indien beschikbaar. De kredietkwaliteit van de handels- en overige vorderingen wordt geëvalueerd op basis van een kredietbeleid.

IFRS 9 vereist dat de Groep financiële activa een bijzondere waardevermindering laat ondergaan op basis van een toekomstgerichte benadering van verwachte kredietverliezen (ECL).

Vanaf 2022 past de Groep een geïndividualiseerde benadering toe voor handelsvorderingen, waarvoor de Groep regels heeft vastgelegd om de fase van de betreffende activa te bepalen voor berekeningen van verwachte kredietverliezen (ECL).

- fase 1 heeft betrekking op financiële activa die sinds de eerste opname niet significant zijn verslechterd. Het ECL voor fase 1 wordt berekend over 12 maanden,
- fase 2 omvat financiële activa waarvoor het kredietrisico aanzienlijk is toegenomen. Het ECL voor fase 2 wordt berekend over de hele levensduur. De beslissing om een actief te verplaatsen van fase 1 naar fase 2 is gebaseerd op bepaalde criteria, zoals:
  - een significante verslechtering van de kredietwaardigheid van een tegenpartij en/of haar moedermaatschappij en/of haar (eventuele) borg,
  - significante negatieve veranderingen in het regelgevingsklimaat,
  - veranderingen in politieke of landgebonden risico's, en
  - elk ander aspect dat de Groep relevant acht.

Wat financiële activa betreft die meer dan 30 dagen vervallen zijn, wordt de overgang naar fase 2 niet systematisch toegepast zolang de Groep over redelijke en ondersteunende informatie beschikt waaruit blijkt dat zelfs als betalingen meer dan 30 dagen vervallen zijn, dit geen significante toename van het kredietrisico sinds de eerste opname betekent.

- fase 3 omvat activa waarvoor reeds een wanbetaling werd vastgesteld, zoals:

- wanneer er bewijs is van een ontoereikende kredietondersteuning door een moedermaatschappij aan haar dochteronderneming (in dit geval is de dochteronderneming de tegenpartij van de Groep die risico loopt),
- wanneer een entiteit van de Groep een gerechtelijke procedure tegen de tegenpartij heeft ingeleid wegens niet-betaling.

Wat financiële activa betreft die meer dan 90 dagen vervallen zijn, kan het vermoeden weerlegd worden als de Groep beschikt over redelijke en ondersteunende informatie waaruit blijkt dat zelfs als betalingen meer dan 90 dagen vervallen zijn, dit niet wijst op een wanbetaling van de tegenpartij.

De ECL-formule die van toepassing is in fase 1 en 2 is  $ECL = EAD \times PD \times LGD$ , waarbij:

- voor ECL over 12 maanden, Exposure At Default (EAD) gelijk is aan de boekwaarde van het financiële actief waarop de relevante Probability of Default (PD) en de Loss Given Default (LGD) worden toegepast;
- voor ECL over de hele levensduur, de berekeningsmethode erin bestaat veranderingen in de blootstelling voor elk jaar te identificeren, met name de verwachte timing en het bedrag van de contractuele terugbetalingen en de relevante PD en de LGD vervolgens op elke terugbetaling toe te passen en de verkregen cijfers te disconteren. ECL is dan de som van de gediscoteerde cijfers; en
- Probability of Default is de waarschijnlijkheid van wanbetaling over een bepaalde periode (in fase 1 is deze periode 12 maanden na de verslagperiode; in fase 2 is deze periode de volledige levensduur van het financiële actief). Deze informatie is gebaseerd op externe gegevens van een bekend ratingbureau. De PD is afhankelijk van de periode en van de rating van de tegenpartij.

De Groep gebruikt externe ratings als ze beschikbaar zijn; of een interne rating voor belangrijke tegenpartijen zonder externe rating.

De Groep zag geen veranderingen in het betalingsgedrag of een toename van dubieuze vorderingen als gevolg van de crisis in 2021 (COVID-19) of in 2022 (energiecrisis), en verwacht geen grote gevolgen van de pandemie in de komende jaren.

Vervolgens wordt een verlies bij wanbetaling berekend als het percentage van het bedrag aan handelsvorderingen dat niet door een bankgarantie is gedekt. Het totale uitstaande bedrag aan handelsvorderingen gedekt door een bankgarantie bedraagt €97,1 miljoen. Het verlies bij wanbetaling wordt vermenigvuldigd met de uitstaande handelsvorderingen.

Deze aanpak wordt relevanter geacht dan de portefeuillebenadering om het risico beter te kunnen beoordelen, vooral in de huidige context van volatiele marktomstandigheden. De impact van deze nieuwe aanpak is niet significant. Bovendien zouden eventuele verliezen via de tarieven kunnen worden teruggevorderd.

Het model wordt toegepast op de handelsvorderingen. Alle andere financiële activa worden niet beoordeeld op risico van bijzondere waardevermindering gezien hun aard (wettelijke activa, bedragen die kunnen worden teruggevorderd via toekomstige tarieven in overeenstemming met de wettelijke kaders), risicoprofiel (betrouwbare tegenpartij zijnde de Belgische staat voor de heffingen) of waarderingsmethode (tegen reële waarde). Meer details vindt u in de verschillende toelichtingen.

## LIQUIDITEITSRISICO

Het liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep zijn financiële verplichtingen niet zou kunnen nakomen. De Groep beperkt dit risico door de kasstromen op een continue basis te bewaken en ervoor te zorgen dat er steeds voldoende kredietfaciliteiten aanwezig zijn.

Het is de bedoeling van de Groep om een evenwicht te bewaren tussen de continuïteit van de financiering en flexibiliteit door het gebruik van bankleningen, bevestigde en onbevestigde kredietfaciliteiten, een handelspapierprogramma's enz. Voor financiering op middellange tot lange termijn gebruikt de Groep obligaties. Het looptijdenprofiel van de schuldenportefeuille is over meerdere jaren gespreid. De thesaurie van de Groep beoordeelt vaak zijn financieringsbronnen, rekening houdend met zijn eigen kredietbeoordeling en de algemene marktomstandigheden.

De obligatie-uitgiftes van het afgelopen jaar en de leningscontracten ondertekend met de EIB en andere banken bewijzen dat de Groep toegang heeft tot verschillende financieringsbronnen.

(in miljoen €)	Nominale waarde	Eindsaldo	hete uitstrooim van kasmidd	6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
<b>Niet-afgeleide financiële verplichtingen</b>	<b>4.348,8</b>	<b>4.330,9</b>	<b>(4.704,6)</b>	<b>(785,4)</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(588,5)</b>	<b>(1.083,5)</b>	<b>(2.246,2)</b>
Ongedekte obligatie-uitgiftes	3.333,3	3.315,7	(3.711,8)	(70,8)	0,0	(570,6)	(933,6)	(2.136,8)
Ongedekte financiële bankleningen en rentebaten	317,8	317,6	(295,2)	(17,0)	(1,1)	(17,9)	(149,9)	(109,4)
Handelsschulden en overige	697,6	697,6	(697,6)	(697,6)	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totaal op 31 december 2022</b>	<b>4.348,8</b>	<b>4.330,9</b>	<b>(4.704,6)</b>	<b>(785,4)</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(588,5)</b>	<b>(1.083,5)</b>	<b>(2.246,2)</b>

(in miljoen €)	Nominale waarde	Eindsaldo	hete uitstrooim van kasmidd	6 maanden	6-12 maanden	1-2 jaar	2-5 jaar	> 5 jaar
<b>Niet-afgeleide financiële verplichtingen</b>	<b>4.773,2</b>	<b>4.754,6</b>	<b>(5.204,8)</b>	<b>(1.227,4)</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(199,3)</b>	<b>(1.559,5)</b>	<b>(2.217,5)</b>
Ongedekte obligatie-uitgiftes	3.825,0	3.806,5	(4.297,2)	(581,9)	0,0	(81,7)	(1.511,5)	(2.122,1)
Ongedekte financiële bankleningen en rentebaten	319,5	319,3	(278,9)	(16,8)	(1,1)	(117,6)	(48,0)	(95,4)
Handelsschulden en overige	628,8	628,8	(628,8)	(628,8)	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Totaal op 31 december 2023</b>	<b>4.773,2</b>	<b>4.754,6</b>	<b>(5.204,8)</b>	<b>(1.227,4)</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(199,3)</b>	<b>(1.559,5)</b>	<b>(2.217,5)</b>

In de tabel hierna worden details van de gebruikte en ongebruikte reservekredietfaciliteiten gegeven:

(in miljoen €)	Vervaldag	Beschikbaar bedrag	Gemiddelde interestvoet	Bedrag Gebruikt	Bedrag Niet gebruikt
Duurzame bevestigde kredietfaciliteiten	12/10/2025	650,0	Euribor + 0.325%	0,0	650,0
<b>Totaal</b>		<b>650,0</b>		<b>0,0</b>	<b>650,0</b>

Sinds 2020 beschikt de Groep over verschillende lijnen om de financiering van zijn activiteiten te garanderen en mogelijke variaties in heffingen op te vangen.

### AFDEKKINGSACTIVITEITEN EN DERIVATEN

De Groep is blootgesteld aan bepaalde risico's met betrekking tot zijn lopende bedrijfsactiviteiten. Het primaire risico dat wordt beheerd met behulp van afgeleide instrumenten is het renterisico.

Alle afgeleide financiële instrumenten die de Groep aangaat, hebben betrekking op een onderliggende transactie of voorspelde blootstelling, afhankelijk van de verwachte impact op de resultatenrekening, en als aan de criteria van IFRS 9 is voldaan, beslist de Groep geval per geval of hedge accounting zal worden toegepast.

#### Derivaten niet aangewezen als afdekkingsinstrumenten

De Groep had geen derivaten die niet aangewezen waren als afdekkingsinstrumenten.

#### Derivaten aangewezen als afdekkingsinstrumenten

In 2022 sloot de Groep ook renteswaps af als pre-hedge voor waarschijnlijke verwachte schuldtransacties. Het doel van deze instrumenten was de rentevoet vast te leggen waartegen de Groep zal lenen in de context van toekomstige obligatie-uitgiften die in 2023 gepland zijn. Bij de afwikkeling van de transactie in 2023 werd de winst uit de afdekking opgenomen binnen afdekkingsreserves voor een totaal van €36,5 miljoen. Een bedrag van €3,4 miljoen werd opgenomen in de resultatenrekening. Op 31 december 2023 stond er nog €7,2 miljoen aan renteswaps uit in verband met een obligatie-uitgifte die wordt verwacht in 2024.

### KAPITAALRISICOBEBEER

Het kapitaalstructuurbeheer van de Groep heeft tot doel de verhouding tussen schulden en eigen vermogen voor de gereguleerde activiteiten zoveel mogelijk in overeenstemming te houden met het aanbevolen niveau bepaald door het relevante regelgevende kader.

De richtlijnen voor dividenduitkeringen van de Vennootschap hebben betrekking op het optimaliseren van de dividenduitkeringen, rekening houdend met het feit dat er een

zelffinancierend vermogen nodig is om haar wettelijke opdracht als transmissienetbeheerder uit te voeren, toekomstige CAPEX-projecten te financieren en, meer in het algemeen, de strategie van de Groep uit te voeren.

De Vennootschap biedt haar personeelsleden de mogelijkheid om in te schrijven op kapitaalverhogingen die uitsluitend aan hen zijn voorbehouden.

### DUURZAAMHEID

Duurzaamheid staat centraal in de strategie van Elia via het ActNow-programma, dat de duurzaamheidsdoelstellingen van de Groep op lange termijn vastlegt. Deze worden geleid door de Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen (SDG's) van de VN en zijn vertaald in KPI's die aan de markt worden gerapporteerd en gegroepeerd onder de volgende vijf dimensies: Strijd tegen klimaatverandering; Circulaire economie en milieubescherming; Veiligheid en gezondheid; Diversiteit, Gelijke kansen en inclusie; en Governance, ethische waarden en compliance.

Als katalysator van de energietransitie engageert Elia zich bovendien om zijn activiteiten nauwkeurig af te stemmen op de Europese regelgeving inzake taxonomie, dat een classificatiesysteem aanbiedt voor duurzame economische activiteiten. Daarom heeft Elia in 2021 een witboek gepubliceerd dat uitlegt in welke mate de Vennootschap in aanmerking komt voor de EU-taxonomie en hoe ze haar activiteiten daarop afstemt. Het document bevat de methodologie die voor de beoordeling gebruikt werd, belicht de toepassing van duurzame tools en praktijken door de Groep, en versterkt het engagement om de activiteiten op een duurzame manier uit te voeren.

Elia Group was in 2023 een van de eerste Belgische bedrijven die geselecteerd werden om deel uit te maken van de BEL@ESG, een nieuwe beursindex voor duurzaamheid die gelanceerd werd door Euronext.

Elia werd voor de zesde keer op rij uitgeroepen tot een van de beste werkgevers in België. De algemene score is opnieuw verbeterd en steeg van 86% naar 88%. Elia boekte vooral vooruitgang in de domeinen 'diversiteit en inclusie' (+13,53%) en 'duurzaamheid' (+11,67%).

In 2023 ging de Groep verder met het onderzoeken van het gebruik van innovatieve apparatuur, waaronder technologie voor inspectie op afstand om de efficiëntie, veiligheid en duurzaamheid van zijn activiteiten op het vlak van activamonitoring te vergroten.

We verwijzen naar ons Strategisch Rapport en ons Duurzaamheidsrapport voor meer informatie.

## 8.2. Toezeggingen en voorwaardelijke verplichtingen

### TOEZEGGINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA

Per 31 december 2023 had de Groep een toezegging voor €2,023 miljoen (€557,9 miljoen in 2022) die betrekking had op aankoopcontracten voor de installatie van materiële vaste activa voor de verdere uitbouw van het net.

### VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN

Zoals vermeld in Toelichting 6.15 verdedigt de Groep geschillen voortvloeiend uit bedrijfszonderbrekingen, contractuele claims of geschillen met derden. Algemeen, en in overeenstemming met goed zakelijk gebruik, boekt de Groep geen provisies voor lopende procedures die nog niet zijn afgewikkeld en/of waarvan de waarschijnlijkheid van bestaande of toekomstige blootstelling onwaarschijnlijk is, waarbij de financiële impact niet kan worden ingeschat en waarvoor geen voorwaardelijke verplichtingen kunnen worden gekwantificeerd.

Desondanks kan het relevant zijn om op te merken dat de Groep eind 2023, in het kader van een lopende procedure, een vonnis heeft ontvangen dat ertoe zou kunnen leiden dat de Groep een schadevergoeding van ongeveer €14,0 miljoen moet betalen. De Groep heeft besloten in beroep te gaan tegen de uitspraak van de rechtbank. De Groep en zijn advocaten vertrouwen erop dat hun argumenten zullen worden gehoord. De waarschijnlijkheid van een effect op de winst of het verlies wordt klein geacht en er is geen voorziening opgenomen in verband met deze rechtszaak.

### ANDERE VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN EN TOEZEGGINGEN

Per 31 december 2023 had de Groep een toezegging voor €268,8 miljoen (€323,7 miljoen in 2022) die betrekking had op aankoopcontracten voor algemene uitgaven en onderhouds- en herstellingskosten.

Na de goedkeuring van de Waalse overheid en de CREG had Elia op 22 juni 2015 een overeenkomst met Solar Chest afgesloten voor de verkoop van Waalse groenestroomcertificaten voor een totaalbedrag van €275 miljoen. De missie van Solar Chest is Waalse groenestroomcertificaten te kopen, houden en verkopen voor periodes van vijf, zes en zeven jaar. In overeenstemming met de wetgeving voerde Solar Chest verschillende veilingen uit.

In september 2017 verkocht Elia voor €2,8 miljoen aan groenestroomcertificaten aan het Waalse Gewest (d.w.z. het Waals Agentschap voor Lucht en Klimaat of AwAC), wat leidde tot een nettokasinstroom van €181,2 miljoen. Dit vloeide voort uit het decreet van 29 juni 2017, dat een wijziging was van het decreet van 12 april 2011 inzake de organisatie van de regionale elektriciteitsmarkt en het decreet van 5 maart 2008 inzake de oprichting van het Waals Agentschap voor Lucht en Klimaat. De door Elia overgedragen groenestroomcertificaten kunnen door het AwAC geleidelijk worden doorverkocht vanaf 2022, rekening houdend met

de marktomstandigheden voor groenestroomcertificaten op dat moment. De wetgeving bepaalt ook dat de groenestroomcertificaten gedurende maximaal 9 jaar in het bezit moeten blijven van dit agentschap. Na deze periode is Elia verplicht om onverkochte certificaten terug te kopen. Deze verbintenissen voor terugkoop hebben geen impact op de financiële prestaties van Elia, aangezien de kosten en uitgaven voor de terugkoop volledig moeten worden teruggevorderd door middel van de tarieven voor 'heffingen'. De wetgeving werd in 2021 aangevuld met nieuwe bepalingen die de regering toelaten om na overleg met de LTNB te beslissen over de geleidelijke doorverkoop aan Elia van bepaalde hoeveelheden groenestroomcertificaten in handen van het AwAC.

In november 2018 verkocht Elia nog eens €0,7 miljoen aan groenestroomcertificaten aan het Waalse Gewest (d.w.z. het AwAC), wat leidde tot een nettokasinstroom van €43,3 miljoen. Net als voor de transactie in september 2017 kan van Elia geëist worden om een deel van de verkochte certificaten vanaf 2023 terug te kopen. Elke terugkoop zal worden gedekt door de tarieven voor heffingen. In 2019, 2020, 2021 of 2022 hebben er geen transacties voor de verkoop van groenestroomcertificaten met het AwAC plaatsgevonden. Gelet op (i) de staat van de Waalse markt voor groenestroomcertificaten en (ii) de bedragen die effectief beschikbaar zijn na toepassing van de toeslag in 2022 en 2023, besliste de Waalse regering om aan Elia te vragen certificaten van het AwAC terug te kopen voor een bedrag van €45,5 miljoen in december 2022 en van €65 miljoen in december 2023.

## 8.3. Verbonden partijen

### CONTROLLERENDE ENTITEITEN

De referentieaandeelhouder van Elia Transmission Belgium is Elia Group NV/SA. Met uitzondering van de jaarlijkse dividenduitkering en de kapitaalverhoging (zie Toelichting 6.12) vonden er in 2023 geen transacties plaats met de referentieaandeelhouder.

De aandeelhoudersstructuur van de Groep is te vinden in Toelichting 7.

### TRANSACTIES MET PERSONEELSLEDEN IN INVLOEDRIJKE FUNCTIES

Tot de managers met een sleutelpositie behoren de Raad van Bestuur van Elia Transmission Belgium en zijn directiecomité. Beide hebben een aanzienlijke invloed op de hele Groep.

De leden van de Raad van Bestuur van Elia Transmission Belgium zijn geen werknemers van de Groep. De vergoeding van hun mandaat wordt uitvoerig beschreven in de verklaring over deugdelijk bestuur in dit jaarverslag.

De andere personeelsleden in invloedrijke functies zijn werknemers van de Groep. De namen van de personeelsleden in invloedrijke functies zijn te vinden in het deel 'Verklaring over Deugdelijk Bestuur'. De componenten van hun vergoeding worden hieronder beschreven.

Personeelsleden in invloedrijke functies ontvingen tijdens het jaar geen aandelenopties, speciale leningen of andere voorschotten van de Groep.

(in miljoen €)	2023	2022
<b>Kortetermijnpersoneelsbeloningen</b>	<b>3,1</b>	<b>3,4</b>
Basisvergoedingen	2,2	2,2
Variabele vergoedingen	0,9	1,2
<b>Langetermijnpersoneelsbeloningen</b>	<b>0,5</b>	<b>0,6</b>
<b>Vergoedingen na uitdiensttreding</b>	<b>0,5</b>	<b>0,5</b>
<b>Andere variabele vergoeding</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>
<b>Vergoedingen key management</b>	<b>4,5</b>	<b>4,9</b>
Aantal personen	6,7	6,7
Gemiddelde bruto vergoeding per persoon	0,7	0,7
<b>Aantal aandelen</b>	<b>15.149,0</b>	<b>15.159,0</b>

#### TRANSACTIES MET JOINT VENTURES EN GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN

Transacties tussen de Vennootschap en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden geëlimineerd tijdens de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting.

Transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen (zoals bepaald in Toelichting 7) werden niet geëlimineerd. Details van deze transacties worden hieronder weergegeven:

(in miljoen €)	2023	2022
<b>Transacties met geassocieerde ondernemingen</b>	<b>(2,09)</b>	<b>(4,04)</b>
Verkopen van goederen	1,94	1,57
Aankopen van goederen	(4,03)	(5,60)
<b>Uitstaande balansposities tegenover geassocieerde</b>	<b>0,28</b>	<b>(0,42)</b>
Handelsvorderingen	0,28	(0,42)
Handelsschulden	0,00	0,00

In 2023 hadden entiteiten van de Groep transacties met Nemo Link Ltd. en Coreso NV/SA. De verkoop van goederen heeft betrekking op bedrijfsdiensten (SLA's) die Elia verleent aan Nemo Link Ltd. en Coreso NV/SA. Nemo Link Ltd. huurt ook een gebouw (Herdersbrug) van Elia Asset NV/SA (zie ook Toelichting 6.19). De aankoop van goederen heeft voornamelijk betrekking op diensten die Coreso NV/SA aan de Groep verleent.

#### TRANSACTIES MET AANDEELHOUDERS

De Groep had geen transacties met zijn aandeelhouder in 2022 en 2023.

#### TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Het Directiecomité van Elia beoordeelde ook of er transacties plaatsvonden met entiteiten waarin zij of leden van de Raad van Bestuur een invloed van betekenis uitoefenen (bv. posities als CEO, CFO, vicevoorzitters van het Directiecomité enz.).

In 2023 waren er enkele belangrijke transacties waarbij personeelsleden in invloedrijke functies van de Groep een betekenisvolle invloed hadden. Al deze transacties vonden plaats binnen de normale bedrijfsactiviteiten van Elia. De totale waarde van de uitgaven bedroeg €1,0 miljoen. Er vonden geen gerealiseerde verkopen plaats in 2023. Op 31 december 2023 waren er geen uitstaande handelsschuldposities met verbonden partijen.

#### 8.4. Geberutenissen na balansdatum

Er zijn geen belangrijke gebeurtenissen na 31 december 2023 te melden, uitgezonderd:

- In januari 2024 plaatste ETB met succes een groene obligatie van €800 miljoen in het kader van zijn Euro Medium Term Notes ('EMTN') programma van €6 miljard. Dit bevestigt de bereidheid van investeerders om de projecten van de Groep te steunen die centraal staan in de energietransitie.

#### 8.5. Diversen

Gezien de aard en de locatie van zijn activiteiten en het feit dat Elia Transmission Belgium momenteel geen activiteiten heeft in Rusland, Oekraïne of met Russische bedrijven, heeft de Groep geen directe impact van het Oekraïense conflict op zijn activiteiten vastgesteld. Op Europees niveau is er echter een sterke impuls om minder afhankelijk te worden van Russisch gas en fossiele brandstoffen. Bijgevolg merkt de Groep dat de overheden in België en Europa bereid zijn om de energietransitie en de bijbehorende investeringsplannen te versnellen.

#### 8.6. Diensten verleend door de commissarissen

De Algemene Aandeelhoudersvergadering heeft BDO Bedrijfsrevisoren BV (vertegenwoordigd door dhr. Michaël Delbeke) en EY Bedrijfsrevisoren BV (vertegenwoordigd door dhr. Paul Eelen) aangesteld als college van commissarissen voor de audit van de geconsolideerde jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV/SA, en de audit van de statutaire jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV/SA, Elia Asset NV/SA en Elia Engineering NV/SA. BDO Bedrijfsrevisoren BV en EY Bedrijfsrevisoren BV zijn tevens de commissarissen van Coreso NV/SA.

De volgende tabel vermeldt de honoraria van het college van commissarissen en van hun geassocieerde ondernemingen met betrekking tot de verleende diensten voor het boekjaar 2023:

in €	België
Statutaire audit en controle op de jaarrekening van de geconsolideerde groep en de moederverenootschap	249.751,0
Diensten niet gerelateerd aan audit, waarvan:	361.485,7
Diensten gerelateerd aan legale en gereguleerde verplichtingen	43.450,0
Overige auditdiensten	197.666,7
Belastingdiensten	120.369,0
<b>Totaal</b>	<b>611.236,7</b>

## 9. Regelgevend kader en tarieven

### 9.1. Regelgevend kader in België

#### 9.1.1 Federale wetgeving

De Elektriciteitswet vormt de algemene basis van het regelgevend kader en bevat de belangrijkste principes die van toepassing zijn op de activiteiten van Elia als beheerder van het transmissienet voor elektriciteit in België.

Deze wet werd grondig gewijzigd op 8 januari 2012 door de omzetting op federaal niveau van het derde pakket van Europese richtlijnen. De nieuwe Elektriciteitswet die eruit voortvloeit:

- verscherpt de ontvlechting van de transmissieactiviteiten (productie, distributie en bevoorrading);
- bepaalt meer in detail de regels met betrekking tot het beheer van en de toegang tot het transmissienet;
- herdefinieert de wettelijke opdracht van de transmissienetbeheerder, en breidt ze meer bepaald uit tot de offshore gebieden die binnen het rechtsgebied van België vallen; en
- verruimt de bevoegdheden van de regelgevende instantie, in het bijzonder voor het bepalen van de transmissietarieven.

Verscheidene koninklijke besluiten verschaffen meer details over het regelgevende kader dat van toepassing is op de transmissienetbeheerder, en in het bijzonder het koninklijk besluit inzake het federaal technisch reglement voor het beheer van het transmissienet. De beslissingen van de CREG (Commissie voor de Regulering van de Elektriciteit en het Gas) vullen deze bepalingen aan, wat resulteert in het regelgevend kader waarbinnen Elia haar activiteiten uitoefent op federaal niveau.

#### 9.1.2 Gewestelijke wetgeving

De drie Belgische gewesten zijn binnen hun respectieve grondgebieden verantwoordelijk voor de lokale transmissie van elektriciteit op netten met een spanning gelijk aan of lager dan 70 kV. Terwijl de gewestelijke regulatoren bevoegdheid hebben over het niet-tarifaire luik van de reglementering voor het lokale transmissienet, vallen de bepaling en de controle van de tarieven onder de bevoegdheid van de federale overheid.

Het Vlaamse Gewest, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en het Waalse Gewest hebben ook de bepalingen van het derde Europese pakket die hen aanbelangen in hun regelgeving omgezet. De gewestdecreten werden aangevuld met verscheidene andere voorschriften met betrekking tot openbare dienstverplichtingen, hernieuwbare energie en toelatingsprocedures voor leveranciers.

#### 9.1.3 Regelgevende instanties

Zoals de EU-wetgeving het vereist, wordt de Belgische elektriciteitsmarkt door onafhankelijke regulatoren bewaakt en gecontroleerd. Zoals de EU-wetgeving het vereist, wordt de Belgische elektriciteitsmarkt door onafhankelijke regulatoren bewaakt en gecontroleerd. Zoals de EU-wetgeving het vereist, wordt de Belgische elektriciteitsmarkt door onafhankelijke regulatoren bewaakt en gecontroleerd. **FEDERALE REGULATOR**

De CREG is de federale regelgevende instantie en zijn bevoegdheden ten aanzien van Elia zijn onder andere:

- het goedkeuren van de standaardvoorwaarden van de drie hoofdcontracten die door de Vennootschap op federaal niveau worden gebruikt: het verbindingscontract, het toegangscontract en het ARP-contract;
- het goedkeuren van het systeem voor capaciteitstoewijzing aan de grenzen tussen België en zijn buurlanden;
- het goedkeuren van de benoeming van de onafhankelijke leden van de raad van bestuur;
- het bepalen van de tariefmethodologie die de netbeheerder moet naleven bij de berekening van de verschillende tarieven die op de netgebruikers wordt toegepast;
- het afleveren van een certificaat om zeker te zijn dat de netbeheerder wel degelijk de eigenaar is van de infrastructuur die hij beheert en voldoet aan de voorschriften inzake onafhankelijkheid ten opzichte van producenten en leveranciers.

#### GEWESTELIJKE REGULATOREN

De exploitatie van elektriciteitsnetten met een spanning gelijk aan of lager dan 70 kV valt onder de bevoegdheid van de respectieve gewestelijke regulatoren. Elk van hen kan van om het even welke beheerder (ook Elia als het een relevant deel van het net beheert) eisen om alle specifieke bepalingen van de gewestelijke voorschriften inzake elektriciteit na te leven (zo niet, moet de beheerder eventueel administratieve boetes betalen of andere sancties ondergaan). De gewestelijke regulatoren hebben echter geen bevoegdheid over de bepaling van de elektriciteitstransmissietarieven. De tariefbepaling voor de elektriciteitsnetten die een transmissiefunctie hebben is een exclusieve bevoegdheid van de CREG.

#### 9.1.4 Tariefbepaling

Sinds begin 2020 is een nieuwe tariefmethodologie in werking getreden. Deze methodologie is opnieuw van toepassing voor een periode van vier jaar (2020-2023).

#### TARIEFREGELGEVING

Op 28 juni 2018 heeft de CREG een besluit genomen tot vaststelling van de tariefmethodologie voor het elektriciteitstransmissienet (inclusief offshore) en de elektriciteitsnetten met een transmissiefunctie voor de regelgevende periode 2020-2023



(Besluit (Z)1109/10). Deze methodologie vormt het algemene kader waarbinnen de transmissienettarieven voor deze vier jaar zijn vastgelegd.

Elia heeft haar tariefvoorstel voor de regelgevende periode vanaf 1 januari 2020 opgesteld op basis van de hieronder beschreven methodologie. Dit voorstel werd door de CREG goedgekeurd op 7 november 2019 (Besluit (B)658E/62).

### TARIEFREGLEMENTERING VAN TOEPASSING IN BELGIË

Het grootste deel van de inkomsten van Elia als beheerder van netten met een transmissiefunctie (het transmissienet en de lokale en gewestelijke transmissienetten in België) is afkomstig van de gereguleerde tarieven die Elia aanrekent voor het gebruik van deze netten (als tariefinkomsten) en die op voorhand door de CREG worden goedgekeurd. Sinds 1 januari 2008 hebben de tarifieringsmechanismes de goedgekeurde tarieven vastgelegd voor periodes van vier jaar, behoudens uitzonderlijke omstandigheden.

Het tariefmechanisme is gebaseerd op de boekhouding volgens de Belgische boekhoudkundige regels (BE GAAP). De tarieven worden vastgesteld op basis van gebudgetteerde kosten, verminderd met een aantal niet-tarifaire opbrengsten. Deze kosten worden vervolgens gedeeld op basis van een raming van de elektriciteitsvolumes die van het net worden afgenomen en, voor sommige kosten, de geraamde volumes in het net geïnjecteerde elektriciteit, overeenkomstig de bepalingen van de tariefmethodologie die door de CREG is opgesteld.

De in aanmerking genomen kosten omvatten de geraamde waarde van de toegestane billijke vergoeding van het geïnvesteerde kapitaal, een schatting van de aan Elia toegekende bedragen uit hoofde van prestatie gebonden incentives en de prognoses voor diverse kostencategorieën. Deze kosten worden onderverdeeld in drie groepen: beheersbare kosten, waarvoor Elia een financiële stimulans krijgt om haar efficiëntieniveau te verbeteren; niet-beheersbare kosten, waarop Elia geen invloed heeft en waarvoor de afwijkingen van het budget volledig worden toegewezen aan de berekening van toekomstige tarieven; en beïnvloedbare kosten, waarop een hybride regel van toepassing is (zie de hieronder verstrekte informatie met betrekking tot beheersbare en niet-beheersbare kosten en opbrengsten en beïnvloedbare kosten).

### BILLIJKE VERGOEDING

De billijke vergoeding is het rendement op het kapitaal dat in het net werd geïnvesteerd en steunt op het Capital Asset Pricing Model ('CAPM'). Ze is gebaseerd op de gemiddelde jaarlijkse waarde van het gereguleerd actief (Regulated Asset Base - RAB), dat jaarlijks wordt berekend, rekening houdend met nieuwe investeringen, desinvesteringen, afschrijvingen en veranderingen in het werkkapitaal.

Sinds 1 januari 2020 is de formule gewijzigd t.o.v. de vorige tariefmethodologie m.b.t. de hefboomwerking en de OLO-rentevoet voor risicovrije beleggingen: (i) de regelgevingshefboom werd verhoogd van 33% naar 40%, en (ii) de OLO werd vastgesteld op

2,4% voor de periode 2020-2023, in plaats van het gemiddelde van het jaar te nemen. In geval van belangrijke of onverwachte wijzigingen van de Belgische macro-economische situatie en/of de marktomstandigheden kunnen de CREG en Elia een wijziging van de vaste OLO-rente overeenkomen.

De formule voor de berekening van de billijke vergoeding is als volgt:

A:  $A: [S \text{ (indien kleiner of gelijk aan 40\%)} \times \text{gemiddelde RAB} \times [(1 + \alpha) \times [\text{OLO}(n) + (\beta \times \text{risicopremie})]]]$

plus

B:  $B: [(S \text{ (indien hoger dan 40 procent)} - 40\%) \times \text{gemiddelde RAB} \times (\text{OLO}(n) + 70 \text{ basispunten})]$

Waarbij:

- De OLO (n) werd vastgelegd op 2,4% en is niet langer de gemiddelde rentevoet van Belgische lineaire obligaties op tien jaar voor het betrokken jaar (onder voorbehoud van wijziging overeengekomen tussen de CREG en de Emittent zoals hierboven uiteengezet);
- $RAB(n) = RAB(n-1) + \text{investering(en)} - \text{afschrijving(en)} - \text{desinvestering(en)} - \text{buitendienststelling(en)} +/- \text{wijzigingen in de nood aan werkkapitaal}$ ;
- S = het gemiddelde geconsolideerde kapitaal en de reserves / gemiddelde RAB, volgens de Belgische boekhoudnormen (BE GAAP);
- Alfa ( $\alpha$ ) = de illiquiditeitspremie van 10%;
- Bèta ( $\beta$ ) = berekend over een historische driejarige periode, rekening houdend met beschikbare informatie over de aandelenprijs van de Emittent in deze periode, vergeleken met de BEL 20-index over dezelfde periode. De waarde van de bètafactor kan niet lager zijn dan 0,53;
- Risicopremie blijft op 3,5%;
- Met betrekking tot A: Het vergoedingspercentage (in %) zoals vastgesteld door de CREG voor het jaar 'n' is gelijk aan de som van de risicoloze rentevoet, dit wil zeggen de gemiddelde rente van Belgische lineaire obligaties op tien jaar, voor het betrokken jaar (OLO(n)) en een premie voor het marktrisico voor aandelen, gewogen met behulp van de toepasselijke bètafactor. De tariefregelgeving stelt de risicopremie vast op 3,5%. De CREG moedigt Elia aan om haar werkelijk kapitaal en reserves zo dicht mogelijk bij 40% te houden. Deze ratio wordt immers gebruikt om de referentiewaarde van het kapitaal en de reserves te berekenen; en
- Met betrekking tot B: Als het werkelijk kapitaal en de reserves van Elia hoger zijn dan het referentiekapitaal en -reserves, wordt het surplus afgewogen met een verminderde vergoedingsratio berekend met behulp van de volgende formule:  $[(\text{OLO}(n) + 70 \text{ basispunten})]$ .

- De activa met betrekking tot de MOG zijn gekoppeld aan de RABMOG, waarvoor naast het bovenstaande een bijkomende vergoeding van toepassing is. Dit is gebaseerd op de volgende formule:  $[S \text{ (minder dan of gelijk aan 40\%)} \times \text{gemiddelde RABMOG} \times 1,4\%]$ .

### **Niet-beheersbare kosten en opbrengsten**

De categorie van kosten en opbrengsten waarover Elia geen directe controle heeft, is niet onderworpen aan incentivemechanismen door de CREG, en vormt een integraal onderdeel van de kosten en opbrengsten die worden gehanteerd voor de berekening van de tarieven. De tarieven worden vastgesteld op basis van de geraamde waarde van deze kosten en opbrengsten, en het verschil van de effectieve waarden wordt ex post bestemd voor de berekening van de tarieven voor de volgende periode.

De belangrijkste niet-beheersbare kosten bestaan uit de volgende elementen: afschrijving van materiële vaste activa, ondersteunende diensten (uitgezonderd de reserveringskosten van ondersteunende diensten exclusief black start, waarnaar wordt verwezen als 'beïnvloedbare kosten'), kosten met betrekking tot door een overheid opgelegde verplaatsing van lijnen en belastingen, deels gecompenseerd door opbrengsten uit niet-tarifaire activiteiten (bv. opbrengsten als gevolg van grensoverschrijdende congestie). In deze nieuwe tariefperiode zijn bepaalde uitzonderlijke kosten die specifiek zijn voor offshore-activa (bijvoorbeeld de MOG) toegevoegd aan de lijst van niet-beheersbare kosten. Dit omvat ook financiële lasten en opbrengsten waarvoor het embedded debt-principe is bevestigd. Bijgevolg zijn alle werkelijke en redelijke financieringskosten in verband met schuldfinanciering inbegrepen in de tarieven.

### **Beheersbare kosten en opbrengsten**

De kosten en opbrengsten waarover Elia directe controle heeft, zijn onderworpen aan een incentivemechanisme. Dit houdt in dat op productiviteits- en efficiëntiewinsten die zich tijdens de regelgevende periode kunnen voordoen, een verdeling wordt toegepast. Die verdeling gebeurt met een factor van 50%. Elia wordt op die manier aangemoedigd om bepaalde duidelijk omschreven kosten- en opbrengstencategorieën te beheersen. Elke besparing ten opzichte van het toegestane (gecorrigeerde) budget heeft een positieve invloed op de nettowinst van Elia ten belope van 50% van het bedrag (voor belastingen). Bijgevolg beïnvloedt elke budgetoverschrijding de winst in negatieve zin. Er zijn geen wijzigingen aangebracht ten opzichte van de vorige tariefmethodologie, met uitzondering van bepaalde niet-recurrente maar beheersbare kosten die specifiek zijn voor offshore-activa (bv. de MOG) en die kunnen worden toegevoegd aan de kostenvergoeding voor een bepaalde regelgevende periode.

### **Beïnvloedbare kosten**

De kosten in verband met de reservering van ondersteunde diensten, met uitzondering van 'black start', en energiekosten ter compensatie van netverliezen worden beschouwd als 'beïnvloedbare kosten', d.w.z. dat efficiëntiewinsten een positieve incentive vormen, voor

zover ze niet worden veroorzaakt door een bepaalde lijst van externe factoren. 20% van het verschil in kosten tussen Y-1 en Y vormt een winst (vóór belastingen) voor Elia, met een maximum van +€6 miljoen. Voor elk van de twee categorieën van beïnvloedbare kosten (energieserves en netverliezen) kan de incentive niet lager zijn dan €0.

### **Andere incentives**

Het door de regulator vooraf bepaalde tarief omvat naast de billijke vergoeding ook alle onderstaande incentives. Indien Elia niet zou presteren volgens deze incentives (zoals vereist door de regulator), zal het bedrag van deze incentives dat aan Elia kan worden toegerekend, worden verminderd. De impact wordt weerspiegeld in de over te dragen opbrengsten die toekomstige tariefverlagingen zullen genereren; zie onderstaande beschrijving van het afrekeningsmechanisme (alle bedragen vóór belastingen).

- **Marktintegratie** Deze incentive bestaat uit drie elementen van het vorige regelgevingskader: i) toename van de invoercapaciteit, ii) toename van de welvaart van de markt als gevolg van marktkoppeling en iii) financiële participaties. Alleen de incentive voor financiële participaties blijft bestaan. De incentive met betrekking tot de welvaart verdwijnt, terwijl de incentive met betrekking tot de importcapaciteit wordt vervangen door een incentive met een vergelijkbaar doel (verhoging van de commerciële grensoverschrijdende uitwisseling), maar met een vrij andere meetmethode. Daarnaast wordt een nieuwe incentive gecreëerd voor de tijdige ingebruikname van investeringsprojecten die bijdragen aan de marktintegratie. Deze incentives kunnen positief bijdragen aan de winst van Elia (van €0 tot €16 miljoen voor grensoverschrijdende capaciteit en van €0 tot €7 miljoen voor tijdige ingebruikname). De winst (dividenden en meerwaarden) uit financiële deelnemingen in andere vennootschappen waarvan de CREG heeft aanvaard dat zij deel uitmaken van de RAB, wordt als volgt toegerekend: 40% wordt toegerekend aan toekomstige tariefverlagingen en 60% aan de winst van Elia.
- **Investeringsprogramma:** Deze incentive is verruimd en wordt als volgt gedefinieerd: (i) indien de gemiddelde onderbrekingstijd (Average Interruption Time - AIT) een vooraf door de CREG bepaalde doelstelling bereikt, kan de nettowinst (vóór belastingen) van Elia positief worden beïnvloed met een maximum van €4,8 miljoen, (ii) indien de beschikbaarheid van de MOG in overeenstemming is met het door de CREG bepaalde niveau, kan de incentive met €0 tot €2,53 miljoen bijdragen aan de winst van Elia en (iii) Elia zou kunnen profiteren van €0 tot €2 miljoen ingeval de vooraf bepaalde portefeuille van onderhouds- en herstellinvesteringen op tijd en binnen het budget wordt gerealiseerd.
- **Innovatie en subsidies:** De inhoud en de vergoeding van deze incentive zijn gewijzigd en zullen betrekking hebben op (i) de realisatie van innovatieve projecten waardoor Elia tussen €0 en €3,7 miljoen (vóór belastingen) zou kunnen verdienen en (ii) de subsidies die worden toegekend voor innovatieve projecten die de winst kunnen beïnvloeden (met een maximum van €0 tot €1 miljoen).

- **Kwaliteit van klant gerelateerde diensten:** Deze incentive is uitgebreid en houdt verband met drie incentives: (i) het niveau van klanttevredenheid met betrekking tot de realisatie van nieuwe netaansluitingen die een winst voor Elia kunnen genereren van €0 tot €1,35 miljoen, (ii) het niveau van klanttevredenheid voor het volledige klantenbestand dat met €0 tot €2,53 miljoen aan de winst van Elia zou bijdragen en (iii) de gegevenskwaliteit die Elia op regelmatige basis publiceert, die een winst voor Elia kan genereren van €0 tot €5 miljoen.
- **Verbetering van het balancingsysteem:** Deze incentive is vergelijkbaar met de 'discretionaire incentive' onder het vorige regelgevend kader waarbij Elia beloond wordt als bepaalde projecten met betrekking tot de balancering van het systeem, zoals gedefinieerd door de CREG, worden gerealiseerd. Deze incentive kan een winst genereren tussen €0 en €2,5 miljoen (vóór belastingen).

#### Regelgevend kader voor de Modular Offshore Grid

De CREG heeft de tariefmethodologie voor 2016-2019 gewijzigd om specifieke regels op te nemen die van toepassing zijn op de investering in de Modular Offshore Grid. In de eerste weken van 2018 vond een formele consultatie plaats tussen de CREG en de emittent en de CREG heeft op 6 december 2018 een beslissing genomen over de nieuwe parameters die in de tariefmethodologie moeten worden ingevoerd. De belangrijkste kenmerken van deze parameters zijn (i) een specifieke risicopremie die op deze investering moet worden toegepast (wat resulteert in een extra nettorendement van 1,4%), (ii) een speciaal afschrijvingspercentage dat van toepassing is op MOG-activa, (iii) bepaalde kosten die specifiek zijn voor de MOG en anders worden geclassificeerd dan de kosten voor onshore activiteiten, (iv) de vaststelling van het niveau van de kosten zal worden bepaald op basis van de kenmerken van de MOG-activa en (v) specifieke incentives met betrekking tot de beschikbaarheid van de offshore-activa. Voor de tariefperiode 2020-2023 is het regelgevende kader voor de MOG opgenomen in de tariefmethodologie, op basis van de hierboven beschreven kenmerken, met uitzondering van de risicopremie die sinds 1 januari 2020 van toepassing is op een beoogde ratio eigen vermogen/schuld van 40/60.

**Cereguleerde overlopende rekeningen:** afwijkingen van de gebudgetteerde waarden

De werkelijke volumes vervoerde elektriciteit kunnen op jaarbasis verschillen van de voorspelde volumes. Wanneer de vervoerde volumes hoger (of lager) zijn dan de voorspelde, wordt de afwijking van de gebudgetteerde waarde geboekt op een overlopende rekening tijdens het jaar waarin ze zich voordoet. Deze afwijkingen van de gebudgetteerde waarden (een gereguleerde schuld of een gereguleerde opbrengst) worden gecumuleerd en opgenomen in de tariefbepaling voor de volgende tariefperiode. Ongeacht afwijkingen tussen de voorspelde parameters voor tariefbepaling (billijke vergoeding, niet-beheersbare elementen, beheersbare elementen, beïnvloedbare kosten, incentivecomponenten, toewijzing van kosten en opbrengsten tussen gereguleerde en niet-gereguleerde activiteiten) en de effectief gemaakte kosten of opbrengsten met betrekking tot deze

parameters, neemt de CREG jaarlijks een definitieve beslissing over de vraag of de gemaakte kosten/opbrengsten redelijk worden geacht om te worden gedragen door de tarieven. Dit besluit kan ertoe leiden dat de gemaakte elementen worden afgewezen. Indien dergelijke kostenelementen worden afgewezen, wordt het bedrag niet in aanmerking genomen voor de tariefbepaling van de volgende periode. Ondanks het feit dat Elia om een rechterlijke toetsing van dergelijke beslissingen kan vragen, kan een afwijzing, indien deze rechterlijke toetsing geen succes is, een globale negatieve impact hebben op de financiële positie van Elia.

**Allocatie van kosten en opbrengsten tussen gereguleerde en niet-gereguleerde activiteiten**

De tariefmethodologie voor 2020-2023 bevat een mechanisme dat Elia in staat stelt om activiteiten te ontwikkelen buiten het toepassingsgebied van de regulering in België en waarvan de kosten niet worden gedekt door de netwerkstarieven in België. Deze methodologie voert een mechanisme in om te verzekeren dat de impact van financiële deelnemingen van Elia in andere vennootschappen die door de CREG niet worden beschouwd als deel van de RAB (zoals deelnemingen in gereguleerde of niet-gereguleerde activiteiten buiten België), neutraal is.

**Openbare dienstverplichtingen**

In haar rol als netbeheerder is Elia onderworpen aan verschillende openbare dienstverplichtingen die worden opgelegd door de overheid en/of reguleringsmechanismen. Overheidsinstanties/reguleringsmechanismen leggen openbare dienstverplichtingen vast in verschillende domeinen (zoals promotie van hernieuwbare energie, groenestroomcertificaten, strategische reserves, sociale steun, vergoedingen voor het gebruik van het publieke domein, offshore-aansprakelijkheid) die door de netbeheerders moeten worden uitgevoerd. De kosten die de netbeheerders voor deze verplichtingen maken, worden volledig gedekt door tarifaire 'heffingen' zoals goedgekeurd door de CREG. De uitstaande bedragen worden gerapporteerd als heffingen (zie Toelichting 6.9 voor overige vorderingen en 6.17 voor overige schulden).

## 9.2. Regelgevend kader voor Nemo Link interconnector

De belangrijkste kenmerken van het regelgevend kader van Nemo Link Ltd. kunnen als volgt worden samengevat:

- Sinds de datum van ingebruikname is een specifiek regelgevend kader van toepassing op de Nemo Link-interconnector. Het kader maakt deel uit van de nieuwe tariefmethodologie die op 18 december 2014 door de CREG werd uitgegeven en die op 5 maart 2020 werd geactualiseerd (Cap & Floor eindniveaus). Het boven- en ondergrensregime is een op inkomsten gebaseerd regime met een looptijd van 25 jaar. De nationale regulatoren in het VK en België (respectievelijk de OFGEM en de CREG) zullen de niveaus van de boven- en ondergrens ex ante bepalen en deze zullen grotendeels vastliggen (in reële termen) voor

de duur van het regime. Bijgevolg zullen investeerders zekerheid hebben over het regelgevend kader tijdens de levensduur van de interconnector.

- Het boven- en ondergrensregime is van toepassing sinds 30 januari 2019. Om de vijf jaar beoordelen de regulatoren de opbrengsten van de cumulatieve interconnector (na aftrek van eventuele markt gerelateerde kosten) over de periode in vergelijking met de cumulatieve boven- en ondergrenzen om te bepalen of de boven- of ondergrens in werking treedt. Alle opbrengsten boven de bovengrens worden teruggegeven aan de TNB in het VK (National Electricity Transmission System Operator of 'NETSO') en aan de TNB in België op een 50/50-basis. De TNB's zullen dan de netlasten voor netgebruikers in hun respectieve landen verlagen. Als de opbrengsten onder de ondergrens uitkomen, dan worden de eigenaars van de interconnector gecompenseerd door de TNB's. De TNB's zullen op hun beurt de kosten terugverdienen door middel van netlasten. National Grid vervult de rol van NETSO in het VK en de emittent, de Belgische TNB, in België.
- Elke periode van vijf jaar wordt afzonderlijk bekeken. Aanpassingen van de boven- en ondergrens in één periode hebben geen invloed op de aanpassingen voor toekomstige perioden, en de totale opbrengsten van één periode zullen in toekomstige perioden niet in aanmerking worden genomen.
- De elementaire kenmerken van de tariefmethodologie zijn als volgt:

Duur van het regime	25 years
Boven- en ondergrenzen	De niveaus worden vastgelegd bij de aanvang van het regime en blijven in reële termen vastgesteld voor een periode van 25 jaar vanaf de start van de regeling. Op basis van de toepassing van mechanistische parameters op kostenefficiëntie: er werd een benchmark voor de kosten voor het leveren van de ondergrens toegepast en een benchmark voor het rendement op eigen vermogen om de bovengrens te leveren.
Beoordelingsperiode (beoordelen of de opbrengsten van de interconnector boven of onder de bovengrens/ ondergrens liggen)	Om de vijf jaar met tussentijdse aanpassingen indien vereist en gerechtvaardigd door de beheerder. Met tussentijdse aanpassingen kunnen beheerders hun opbrengsten tijdens de beoordelingsperiode terugverdienen als de opbrengsten onder de ondergrens (of boven de bovengrens) liggen, maar aan het einde van de vijfjaarlijkse beoordelingsperiode nog steeds moeten worden opgewaardeerd.
Mechanisme	Als de inkomsten op het einde van de periode van vijf jaar tussen de boven- en ondergrens liggen, is er geen aanpassing nodig. Opbrengsten boven de bovengrens worden teruggegeven aan eindklanten en elk verlies van opbrengsten onder de ondergrens vereist betaling van netgebruikers (via netlasten).

# VERSLAG VAN HET COLLEGE VAN COMMISSARISSEN OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

BDO Bedrijfsrevisoren BV  
The Corporate Village  
Da Vincilaan 9 – Box E.6  
Elsinore Building  
B-1930 ZAVENTEM

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Kouterveldstraat 7B bus 001  
B-1831 DIEGEM

## Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van Elia Transmission Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV (de “Vennootschap”) en haar dochterondernemingen (samen “de Groep”), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde financiële positie op 31 december 2023, de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde resultatenrekening en andere niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 en over de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de “Geconsolideerde Jaarrekening”) en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van College van commissarissen door de algemene vergadering op 16 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. De wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep werd uitgevoerd gedurende 5 opeenvolgende boekjaren door EY Bedrijfsrevisoren BV en gedurende 4 opeenvolgende boekjaren door BDO Bedrijfsrevisoren BV.

### Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

#### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV, die de geconsolideerde financiële positie op 31 december 2023 omvat, de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde resultatenrekening en andere niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met inbegrip van de materieel belang zijnde gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 8.519,4 miljoen en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 206,4 miljoen.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2023, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde kasstromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie (“IFRS”) en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

#### Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing (“ISA’s”) die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board (“IAASB”) goedgekeurde ISA’s toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte “Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening” van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de

Verslag van het college van commissarissen van 16 april 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)

Verslag van het college van commissarissen van 16 april 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)

Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

#### Berekening van het netto resultaat

##### Beschrijving van het kernpunt

Zoals beschreven in toelichting 3.3.17. 'Regulatory deferral accounts', 6.20 'Over te dragen opbrengsten en toe te rekenen kosten' en 9.1.4 'Tariefbepaling', wordt het netto resultaat van de Groep bepaald door toepassing van berekeningsmethodes die worden opgelegd door de Belgische regulator, de Commissie voor de Regulering van de Electriciteit en het Gas (de "CREG") (hierna het "Tariefmechanisme").

Het tariefmechanisme is gebaseerd op berekeningsmethodes die complex zijn en die het gebruik vereisen van parameters (zoals de Beta van Elia Group NV's aandeel, rendement op eigen vermogen, ...) en boekhoudgegevens van de gereguleerde activiteiten (het gereguleerd actief ("RAB"), het gereguleerd eigen vermogen, investeringen en verkregen subsidies).

Het Tariefmechanisme maakt een onderscheid tussen kosten en opbrengsten, afhankelijk van de mate van controle die de Groep heeft over deze kosten en opbrengsten. De afwijkingen in gereguleerde kosten en opbrengsten gekwalificeerd als niet-beheersbare elementen, worden volledig geïncorporeerd in toekomstige tarieven. De elementen gekwalificeerd als beheersbaar, zijn deze waarover de Groep controle heeft, en waarbij afwijkingen gedeeltelijk ten laste of ten bate komt van de aandeelhouders.

Daarom kan de kwalificatie van kosten en opbrengsten als beheersbaar of niet-beheersbaar een significante impact hebben op het netto resultaat van de Groep. De berekeningsmethodes van het netto resultaat van de Groep zijn complex en in belangrijke mate afhankelijk van inschattingen van het management, meer bepaald met betrekking tot het gebruik van correcte boekhoudgegevens, operationele data en parameters zoals opgelegd door de regulator. Het gebruik van foutieve boekhoudkundige data, operationele data en afwijkingen in assumpties kunnen een significante impact hebben op het netto resultaat van de Groep, hierdoor is de berekening van het netto resultaat een kernpunt van onze controle

##### Samenvatting van de uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en de implementatie van de werking van de voornaamste interne controles met betrekking tot de berekening van het netto resultaat, met inbegrip van (i) de controles met betrekking tot de volledigheid en accuraatheid van de gebruikte data in de berekeningen, en (ii) beoordelingscontroles van het management;
- Evaluatie van de adequate en consistente classificatie van opbrengsten en kosten volgens de aard (beheersbaar en niet-beheersbaar) zoals beschreven in het Tariefmechanisme;
- Uitvoeren van onafhankelijk herberekeningen van het netto resultaat op basis van onderliggende interne documentatie en extern beschikbare informatie, en rekening houdend met de formules zoals beschreven in het Tariefmechanisme;
- Het lezen van notulen van bestuursvergaderingen en het evalueren van de consistentie van de discussies in deze vergaderingen met de kennis in controle-informatie die tijdens onze controle is verkregen;
- Het lezen en evalueren van de boekhoudkundige effecten van communicaties en beslissingen genomen door de CREG;
- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 3.3.17, 6.20 en 9.1.4.

#### Investeringen in materiële vaste activa

##### Beschrijving van het kernpunt

Als gevolg van de huidige evolutie in de elektriciteitssector naar de productie van groene energie, zijn er zeer significante lopende investeringsprojecten om deze nieuwe productiesites aan te sluiten op het transmissienetwerk van de Groep.

De tijdige afwerking en vooruitgang volgens plan van deze projecten is één van de belangrijke prestatie-indicatoren van het management zoals bepaald door de Raad van Bestuur. De vooruitgang van de netwerkprojecten, het onderhoud en de uitbreiding van het netwerk, is eveneens een belangrijke prestatie-indicator voor investeerders omdat dit een belangrijke factor is die het rendement op hun investering beïnvloedt. Deze projecten zijn eveneens een kwalitatieve en kwantitatieve maatstaf voor de regulatoren. Dit wordt verder besproken in toelichting 6.1 'materiële vaste activa' en toelichting 4 'Segment rapportering' van de geconsolideerde jaarrekening.

Deze activa worden gepresenteerd als materiële vaste activa, met een totaal bedrag aan investeringen voor 2023 van € 682,8 miljoen en een netto boekwaarde van € 5.255,6 miljoen op 31 december 2023 of 61,7% van de totale activa van de Groep.

De waarderingsregels beschrijven dat alle uitgaven met betrekking tot onderhoud beschouwd worden als operationele kosten en alle nieuwe projecten of vervangingsinvesteringen beschouwd worden als investeringen in materiële vaste activa. Aangezien netwerkprojecten zowel onderhoud als investeringen kunnen bevatten, vereist de presentatie van deze uitgaven als zijnde materiële vaste activa of operationele kosten inschattingen van het management. Ten gevolge van deze inschattingen, het belang van de materiële vaste activa op de totale activa, en het belang voor de gebruikers van de jaarrekening alsook het belang dat wordt gegeven aan de opvolging en de vooruitgang van deze projecten in de persberichten en investeurspresentaties, wordt deze aangelegenheid beschouwd als een kernpunt van onze controle.

##### Samenvatting van de uitgevoerde procedures

Onze controleprocedures omvatten onder andere het volgende:

- Evaluatie van de opzet en het testen van de werking van de voornaamste interne controles, inclusief beoordelingscontroles van het management, met betrekking tot (i) de gepaste goedkeuring van de investering, (ii) de overeenstemming met de voorwaarden voor activering met de waarderingsregels, (iii) de correcte presentatie van uitgaven als investeringen of als operationele kosten;
- Evaluatie van de relevante IT applicatiecontroles met de steun van onze interne IT specialisten;
- Uitvoeren van substantieve analytische procedures op investeringen en diensten en diverse goederen door vergelijking van de cijfers van huidig boekjaar met de gebudgetteerde cijfers zoals goedgekeurd door de regulator op het niveau van activaklassen en projecten;
- Testen van een steekproef van investeringen in materiële vaste activa, met inbegrip van de activa in aanbouw, evalueren of de uitgaven voldoen aan de voorwaarden voor activering onder IFRS zoals aanvaard door de Europese Unie en aan de waarderingsregels van de Groep voor activering als materiële vaste activa en of de investeringen aan de correcte projecten werden toegevoegd, met inbegrip van de evaluatie van de inschatting van het

management in geval een project zowel betrekking heeft op onderhoud als op investeringen;

- Evaluatie van de toereikendheid van de toelichtingen 4 en 6.1 van de geconsolideerde jaarrekening.

#### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met IFRS en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

#### Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt

Verslag van het college van commissarissen van 16 april 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)

geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over

de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag van het college van commissarissen van 16 april 2024 over de Geconsolideerde Jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)

## Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

### Verantwoordelijkheden van het College van commissarissen

In het kader van ons commissarismandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in een afzonderlijk verslag gevoegd bij het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening. De Groep heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op Global Reporting Initiative Standards ("GRI"). Wij spreken ons evenwel niet uit over de vraag

of deze niet-financiële informatie in alle van materieel belang zijnde opzichten is opgesteld in overeenstemming met het in het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening vermelde Global Reporting Initiative Standards ("GRI").

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Onze bedrijfsrevisorenkantoren en onze netwerken hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

### Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten van Elia Transmission Belgium NV per 31 december 2023 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA.

Verslag van het college van commissarissen van 16 april 2024 over  
de Geconsolideerde Jaarrekening van Elia Transmission Belgium NV  
over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023 (vervolg)

(<https://www.fsma.be/nl/stori>) in alle van materieel  
belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de  
ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde  
Verordening.

#### Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende  
verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11  
van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Brussel, 16 april 2024

Het College van commissarissen

EY Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door

Paul Eelen \*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV

BDO Bedrijfsrevisoren BV  
Commissaris  
vertegenwoordigd door

Michaël Delbeke\*  
Partner  
\* Handelend in naam van een BV



# INFORMATIE MET BETREKKING TOT DE MOEDERVENNOOT- SCHAP

## Balans na winstverdeling

ACTIVA (in miljoen €)	2023	2022
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>3.645,7</b>	<b>3.599,4</b>
Immateriële vaste activa	111,0	25,8
Materiële vaste activa	0,0	38,9
Financiële vaste activa	3.534,7	3.534,7
Verbonden ondernemingen	3.304,2	3.304,2
Deelnemingen	3.304,2	3.304,2
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	230,5	230,5
Deelnemingen	230,1	230,1
Andere financiële vaste activa	0,4	0,4
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>4.042,7</b>	<b>3.781,2</b>
Vorderingen op meer dan één jaar	2.250,0	2.250,0
Vorraden en bestellingen in uitvoering	1,6	0,6
Bestellingen in uitvoering	1,6	0,6
Vorderingen op ten hoogste één jaar	1.260,1	936,8
Handelsvorderingen	336,5	324,5
Overige vorderingen	923,6	612,3
Liquide middelen	486,3	552,2
Overlopende rekeningen	44,8	41,6
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>	<b>7.688,4</b>	<b>7.380,5</b>

Uittreksels uit de statutaire jaarrekening van Elia Transmission Belgium SA/NV, opgesteld in overeenstemming met de Belgische boekhoudkundige normen, worden hierna in verkorte vorm weergegeven.

Overeenkomstig de Belgische vennootschapswetgeving zullen de volledige jaarrekening, het jaarverslag en het verslag van het college van commissarissen worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze documenten zullen ook worden gepubliceerd op de website van Elia [www.eliagroup.eu](http://www.eliagroup.eu) en zijn op aanvraag verkrijgbaar bij Elia Transmission Belgium NV/SA, Keizerslaan 20, 1000 Brussel, België. Het college van revisoren heeft een verklaring zonder voorbehoud uitgebracht.

<b>PASSIVA (in miljoen €)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>2.665,0</b>	<b>2.548,9</b>
Kapitaal	2.265,9	2.265,4
Geplaatst kapitaal	2.265,9	2.265,4
Uitgiftepremies	91,2	91,0
Reserves	141,9	116,5
Wettelijke reserve	29,4	21,2
Belastingvrije reserves	5,4	5,0
Beschikbare reserves	107,0	90,3
Overgedragen winst	125,3	76,0
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>	<b>0,5</b>	<b>0,7</b>
Voorzieningen voor risico's en kosten	0,5	0,7
Overige risico's en kosten	0,5	0,7
<b>SCHULDEN</b>	<b>5.022,8</b>	<b>4.830,9</b>
Schulden op meer dan één jaar	3.574,9	3.568,0
Financiële schulden	3.574,9	3.568,0
Achtergestelde obligatieleningen	3.305,5	3.314,0
Niet-achtergestelde obligatieleningen	240,0	254,0
Overige schulden	29,4	0,0
Schulden op ten hoogste één jaar	979,1	794,9
Schulden op meer dan één jaar, die binnen het jaar vervallen	522,3	22,3
Financiële schulden	14,1	8,5
Kredietinstellingen	0,0	0,0
Overige leningen	14,1	8,5
Handelsschulden	309,0	452,0
Leveranciers	309,0	452,0
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	1,9	1,4
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	14,3	12,9
Belastingen	0,6	0,2
Bezoldigingen en sociale lasten	13,7	12,6
Overige schulden	158,3	297,8
Overlopende rekeningen	468,8	468,1
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>	<b>7.688,4</b>	<b>7.380,5</b>

## Resultatenrekening

(in miljoen €)	2023	2022
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN</b>	<b>1.371,7</b>	<b>1.539,6</b>
Omzet	1.339,4	1.421,2
Wijziging in de voorraad goederen in bewerking en gereed product en in de bestellingen in uitvoering: toename/(afname)	10,3	6,0
Andere bedrijfsopbrengsten	22,0	112,5
<b>BEDRIJFSKOSTEN</b>	<b>(1.326,5)</b>	<b>(1.471,3)</b>
Diensten en overige goederen	(1.257,0)	(1.406,0)
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	(62,1)	(60,3)
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen/(terugnemingen)	(6,0)	(4,8)
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen/(bestedingen en terugnemingen)	0,2	(0,3)
Andere bedrijfskosten	(1,6)	0,0
<b>BEDRIJFSWINST</b>	<b>45,2</b>	<b>68,3</b>
<b>Financiële opbrengsten</b>	<b>212,8</b>	<b>176,0</b>
Opbrengsten uit financiële vaste activa	124,5	127,8
Opbrengsten uit vlottende activa	88,3	48,0
Overige financiële opbrengsten	0,0	0,3
Niet-recurrente financiële opbrengsten	0,0	0,0
<b>Financiële kosten</b>	<b>(85,3)</b>	<b>(74,0)</b>
Kosten van schulden	(83,7)	(68,4)
Overige financiële kosten	(1,6)	(5,5)
<b>WINST VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING</b>	<b>172,7</b>	<b>170,3</b>
Winstbelastingen	(7,4)	(5,7)
<b>WINST VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>165,4</b>	<b>164,7</b>
Overboeking naar de belastingvrije reserves	0,4	2,0
<b>TE BESTEMMEN WINST VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>165,0</b>	<b>162,7</b>

## Financiële termen of Alternatieve Prestatiemaatstaven

Het jaarverslag bevat bepaalde financiële prestatemaatstaven, die niet zijn gedefinieerd door IFRS, maar die door het management worden gebruikt om de financiële en operationele prestaties van de Groep te beoordelen. De belangrijkste alternatieve prestatemaatstaven die door de Groep worden gebruikt, worden in dit document toegelicht en/of afgestemd op onze IFRS-standaarden (geconsolideerde jaarrekening).

De volgende alternatieve prestatemaatstaven die in het jaarverslag worden gebruikt, worden in deze bijlage toegelicht:

- Aangepaste elementen
- Aangepaste EBIT
- Aangepaste nettowinst
- Kapitaaluitgaven (CAPEX)
- EBIT
- EBITDA
- Netto financieringskosten
- Netto financiële schuld
- Gereguleerd actief (Regulatory Asset Base -RAB)

### AANGEPASTE ELEMENTEN

Aangepaste elementen zijn de posten die door het management worden geacht geen betrekking te hebben op posten in de gewone bedrijfsuitoefening van de Groep. Ze worden afzonderlijk gepresenteerd omdat ze belangrijk zijn voor het begrip van de gebruikers van de geconsolideerde jaarrekening van de prestaties van de Groep, en dit in vergelijking met de rendementen die zijn gedefinieerd in de regelgevende kaders die van toepassing zijn op de Groep en haar dochterondernemingen. Aangepaste elementen hebben betrekking op:

- Opbrengsten en kosten die voortvloeien uit één enkele materiële transactie die geen verband houdt met de huidige bedrijfsactiviteiten (bijv. wijziging in de zeggenschap in een dochteronderneming);
- Wijzigingen in de waardering van voorwaardelijke overwegingen in het kader van bedrijfscombinaties onder gezamenlijke controle;

- Herstructureringskosten in verband met de bedrijfsreorganisatie van de Groep (d.w.z. reorganisatieproject om de gereguleerde activiteiten van Elia in België te isoleren en af te schermen van de niet-gereguleerde activiteiten en gereguleerde activiteiten buiten België).

### AANGEPASTE EBIT

Aangepaste EBIT wordt gedefinieerd als de EBIT exclusief de aangepaste elementen.

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = Aangepast resultaat uit bedrijfsactiviteiten, dat wordt gebruikt om de operationele prestaties van de Groep door de jaren heen te vergelijken.

De aangepaste EBIT wordt berekend als de totale opbrengsten verminderd met de kosten van grondstoffen, hulpstoffen en goederen voor de wederverkoop, diensten en andere goederen, personeelskosten en pensioenen, afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen plus veranderingen in voorzieningen en andere bedrijfskosten, vermeerderd met het aandeel van de investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode - netto en vermeerderd of verminderd met de aangepaste elementen.

### AANGEPASTE NETTO WINST

Aangepaste nettowinst wordt gedefinieerd als nettowinst exclusief de aangepaste elementen. De aangepaste nettowinst wordt gebruikt om prestaties van de Groep doorheen de jaren te vergelijken.

### Kapitaaluitgaven (CAPEX)

Kapitaaluitgaven = Aankoop (materiële en immateriële activa) min de opbrengst van de verkoop van dergelijke items. Kapitaaluitgaven of CAPEX, zijn investeringen die door de Groep worden gerealiseerd voor de aankoop, de upgrade en het onderhoud van fysieke activa (zoals materiële vaste activa, gebouwen, industriële installaties, technologie of apparatuur) en immateriële activa. De kapitaaluitgaven zijn een belangrijke maatstaf voor de Groep omdat het een impact heeft op de Regulated Asset Base (RAB) die als basis dient voor de regulatoire vergoeding.

### EBIT

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) = resultaat uit bedrijfsactiviteiten, dat wordt gebruikt voor de operationele prestaties van de Groep. De EBIT wordt berekend als de totale opbrengsten verminderd met de kosten van grondstoffen, hulpstoffen en goederen voor de wederverkoop, diensten en andere goederen, personeelskosten en pensioenen, afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen plus veranderingen in voorzieningen en andere bedrijfskosten, vermeerderd met het aandeel van de investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

(in miljoen €) – periode eindigend per 31 december	2023	2022
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	288,0	259,8
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen	30,1	39,4
<b>Adjusted EBIT</b>	<b>318,2</b>	<b>299,2</b>

### EBITDA

EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisations) = resultaat uit bedrijfsactiviteiten plus afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen plus veranderingen in voorzieningen plus aandeel in de winst van investeringen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. EBITDA wordt gebruikt als maatstaf voor de operationele prestaties van de Groep, waarbij het effect van afschrijvingen, waardeverminderingen en wijzigingen in voorzieningen.

(in miljoen €) – periode eindigend per 31 december	2023	2022
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten	288,0	259,8
<b>Plus:</b>		
Afschrijvingen en waardeverminderingen	224,4	213,7
Wijziging in voorzieningen	(4,6)	0,7
Aandeel in resultaat van investeringen opgenomen volgens vermogensmutatiemethode (na belastingen),	30,1	39,4
<b>EBITDA</b>	<b>537,9</b>	<b>513,6</b>

### NETTO FINANCIERINGSKOSTEN

Vertegenwoordigt het netto financieel resultaat (financieringskosten minus financieringsbaten) van de onderneming.

### NETTO FINANCIËLE SCHULD

Netto financiële schuld = langlopende en kortlopende rentedragende leningen (incl. leaseverplichting onder IFRS 16) min geldmiddelen en kasequivalenten. De netto financiële schuld is een indicator van het bedrag aan rentedragende schulden van de Groep dat zou overblijven als er direct beschikbare geldmiddelen of kasinstrumenten zouden worden gebruikt om bestaande schulden af te lossen

(in miljoen €)	2023 Elia Transmissie Belgium Groep	2023 Link en niet- geregulee erde activiteite	Elia Transmissie Belgium Groep	2022 Elia Transmissie Belgium Groep	2022 Link en niet- geregulee erde activiteite	Elia Transmissie Belgium Groep
<b>Langlopende verplichtingen:</b>						
Leningen en overige langlopende financieringsverplichtingen	3.394,2	165,9	3.560,1	3.408,2	174,4	3.582,6
<b>Plus:</b>						
<b>Kortlopende verplichtingen:</b>						
Leningen en overige financieringsverplichtingen	583,1	10,8	593,9	65,2	11,0	76,2
<b>Min:</b>						
Geldmiddelen en kasequivalenten	498,2	38,9	537,1	557,2	44,4	601,6
<b>Netto financiële schuld</b>	<b>3.479,1</b>	<b>137,9</b>	<b>3.617,0</b>	<b>2.916,2</b>	<b>140,9</b>	<b>3.057,1</b>

### REGULEERD ACTIEF (REGULATED ASSET BASE - RAB)

Het gereguleerd actief (RAB) is een reguleringsconcept en een belangrijke drijfveer om het rendement op het geïnvesteerde kapitaal in de TNB via regelgevende kaders te bepalen. Het RAB wordt als volgt bepaald: RAB<sub>i</sub> (initiële RAB bepaald door de toezichthouder op een bepaald moment) en evolueert met nieuwe investeringen, afschrijvingen, desinvesteringen en veranderingen in het werkkapitaal op jaarbasis, gebruik makend van lokale boekhoudwetgeving die van toepassing zijn in de regelgevende kaders. In België werd voor de bepaling van de initiële RAB een zeker bedrag aan herwaarderingsmeerwaarde (i.e. goodwill) in rekening genomen, dat elk jaar evolueert in functie van uitboeking en/of afschrijvingen.